

## РОССИЙСКАЯ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННОГО ВЛИЯНИЯ

Т.Н. Субботина, канд. пед. наук, доцент

Р.В. Кмита, студент

Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского  
(Россия, г. Калуга)

DOI:10.24412/2500-1000-2024-1-4-156-159

**Аннотация.** В статье проведён анализ влияния санкционного давления на отечественную фармацевтическую промышленность. Авторами выделены основные последствия негативного влияния санкций, к числу которых отнесены нарушение логистических цепочек, приостановка деятельности или уход иностранных производителей. Авторами обобщена информация о реализации стратегии импортозамещения в фармацевтической промышленности и локализации производств на территории РФ и определены существующие проблемы фармкомпаний.

**Ключевые слова:** фармацевтическая промышленность, импортозамещение, санкции.

Фармацевтическая промышленность занимает небольшое место в структуре национальной экономики, но особо значима для социально-экономического развития страны, так как напрямую влияет на доступность лекарственной помощи для граждан, способствуя повышению качества жизни населения [1].

В условиях беспрецедентного санкционного давления российская фармацевтическая промышленность, наряду с другими отраслями промышленности, столкнулась с трудностями выработки новых подходов в вопросах распределительной логистики и смене ключевых поставщиков [2] вследствие введённых запретов на авиасообщение с РФ, отказом бронирования морских линий ведущими перевозчиками грузов.

Нарушение логистических цепочек привело к временной задержке в доставке необходимого количества препаратов. Так, весной 2022 г. российские врачи отмечали дефицит более 80 препаратов. В апреле 2022 г. была зафиксирована нехватка жизненно важных лекарств с левоподой, необходимых 70% из почти 300 тыс. российских пациентов с болезнью Паркинсона.

Санкции повлияли на фармацевтическую промышленность, в которой большая часть субстанций импортируется и характерна высокая сосредоточенность иностранных компаний, которые ушли из России или прекратили инвестиции.

Несмотря на то, что формально фармацевтическая промышленность не была внесена в пакеты вводимых санкций, но в связи с начавшимся российско-украинским конфликтом, некоторые зарубежные компании заявили о полной или частичной приостановке своей деятельности на территории РФ. Прежде всего речь идёт о «замораживании» деятельности по проведению клинических испытаний II и III фаз (GlaxoSmithKline, AbbVie, Roche, Johnson & Johnson и др.), за первое полугодие 2022 г. не были проведены 50% запланированных испытаний. Это во многом объясняется закрытием границ и отсутствием возможности доставить образец в центральную лабораторию в течение 24-48 часов в соответствии со стандартами GCP. Однако были и те, кто решил полностью или частично приостановить деятельность в нашей стране – Orion Pharma, Sanofi, Gilead Sciences.

Однако уход компаний не всегда связан с политическими мотивами: некоторые лекарства не выдерживают высокой конкуренции с дженериками, которые гораздо дешевле.

Влияние санкций на отечественную фармацевтическую промышленность проявилось в ориентации на импортозамещение в сфере лекарственного обеспечения за счёт локализации иностранных производств на территории РФ, в результате че-

го к категории импортных лекарств теперь относятся только те, которые были произ-

ведены за пределами РФ и ввезены как импорт.

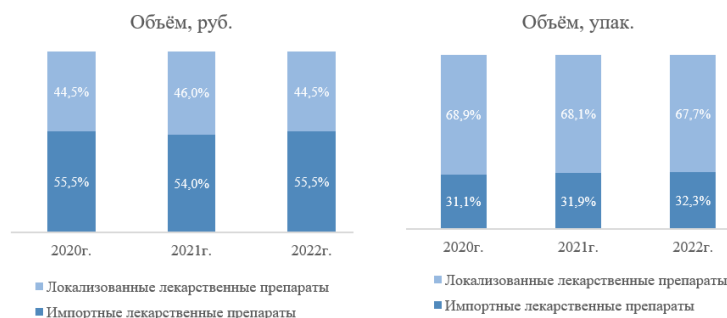


Рис. Изменение структуры потребления лекарственных препаратов в РФ по происхождению в 2020-2022 гг. [3]

Так, данные за 2020-2022 гг. свидетельствуют о том, что большую часть проданных лекарственных препаратов в натуральном выражении составляют отечественные лекарственные средства (в 2022 г. это 67,7%), что обусловлено их меньшей стоимостью в сравнении с импортными.

Реализацию стратегии импортозамещения фармацевтическая промышленность начала ещё до геополитического кризиса и российско-украинского конфликта. Однако во время пандемии российские фармацевтические предприятия остро ощутили нехватку фармсубстанций из Китая и Индии, являющихся основными поставщиками для всех стран мира (в 2022 г. из Китая в РФ было ввезено 57,4% субстанций, из Индии – 16,1%). Ещё в 2017-2018 гг. в Китае начала проводиться политика по улучшению экологической обстановки, что привело к массовому закрытию химических и фармацевтических производств. Всё это привело к снижению доступности субстанций и интермедиатов на мировом рынке и повышению цен на них.

С 2015 г. Министерством промышленности и торговли РФ реализовывался план мероприятий по импортозамещению в фармацевтической промышленности. В настоящий момент стратегия импортозамещения реализуется в соответствии с Приказом от 20.07.2021 г. в соответствии с которым был разработан план мероприятий до 2024 г. с определением перечня лекарственных средств, долю которых по

многим позициям следует увеличить по полному производственному циклу до 100%. В Стратегии «Фарма-2030» также определена необходимость локализации производств лекарственных средств на территории РФ для обеспечения стратегической независимости от различных внешних вызовов и угроз. В Стратегии отмечается, что необходимо осуществить импортозамещение не только для производства социально значимых препаратов и ЖНВЛП, но и обеспечить импортонезависимость в части фармсубстанций.

В настоящий момент российская фармацевтическая промышленность обладает большим потенциалом для инновационного и технологического развития, что обусловлено большим опытом производства вакцин. Однако сдерживает развитие наличие сильной зависимости от импорта сырья и недоверие российского потребителя к отечественным лекарственным препаратам, для изменения которого необходима работа с населением с целью повышения информированности об особенностях отечественных разработок, их качестве, доказательной базе по эффективности и безопасности и разрушению стереотипа «всё наше – плохое». Также необходимо уделять внимание формированию репутации НИР и производственных возможностей российских фармацевтических компаний, которые уже выпускают лекарственные препараты в РФ по полному циклу в соответствии с международными стандартами.

Серьёзной проблемой для фармацевтической промышленности является рост себестоимости производства, который напрямую сказывается на конечной цене для потребителя. Ценовая политика ЖНВЛП находится под контролем государства, однако часто небольшим компаниям невыгодно выпускать такие препараты из-за их низкой маржинальности, в результате с фармацевтического рынка начинают уходить лекарства из низкого ценового сегмента.

В стратегических документах по развитию фармацевтической промышленности и импортозамещению определены направления поддержки российских предприятий, работающих по полному циклу. Однако пока эти предприятия работают на зарубежном оборудовании и с использованием зарубежных интермедиатов. В таких условиях велики риски отсутствия сервисного обслуживания, недостатка интермедиатов и остановки производства. Поэтому необходимо решать проблему нехватки фармсубстанций.

Некоторые российские фармкомпании уже заявили о запуске производств суб-

станций (компании «Фармасинтез», «Промомед», «ПИК-Фарма», «Эндофарма»). Однако такие проекты требуют вложения больших инвестиций. Несмотря на запущенную Минпромторгом программу «Субстанции России» по льготному кредитованию проектов стоимостью от 2 до 100 млрд. рублей, не все производители обращаются за государственной поддержкой, так как это накладывает обязательства по предоставлению гарантий и рисков по проектам.

Для развития отечественной фармацевтической промышленности необходимо создание системы, включающей в себя реализацию инвестиционных проектов, развитие научной, производственной и технологической кооперации в смежных отраслях промышленности путём выстраивания вертикально интегрированных связей [4].

Таким образом, анализ позволил выделить основные последствия санкционного давления на российскую фармацевтическую промышленность и меры государственной поддержки отрасли по внедрению перспективных разработок и локализации производства на территории России.

#### Библиографический список

1. Сергеев Н.А. Перспективы повышения качества жизни пожилых граждан России / Н.А. Сергеев, Т.Н. Субботина // Актуальные проблемы активного долголетия и качества жизни пожилых людей: Сб. науч. трудов Второй региональной научно-практической конференции. – Калуга, 2020. – С. 201-206.
2. Субботина Т.Н. Совершенствование логистической деятельности предприятия для сохранения конкурентоспособности в условиях сильных санкционных ограничений: цифровизация логистических цепей / Т.Н. Субботина, Т.М. Васин // *Modern Economy Success*. – 2022. – № 3. – С. 103-110.
3. Фармацевтический рынок России. Итоги 2022: аналитический отчёт. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://dsm.ru/> (дата обращения: 27.12.2023).
4. Импортозамещение в российской экономике: вчера и завтра. Аналитический доклад НИУ ВШЭ / науч. рук. исслед. Я.И. Кузьминов. – М.: Изд. дом Высшей школы экономики, 2023. – 272 с.

**THE RUSSIAN PHARMACEUTICAL INDUSTRY UNDER THE CONDITIONS OF  
SANCTIONS INFLUENCE**

**T.N. Subbotina**, *Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor*

**R.V. Kmita**, *Student*

**Kaluga State University named after K.E. Tsiolkovsky**  
**(Russia, Kaluga)**

***Abstract.** The article analyzes the impact of sanctions pressure on the domestic pharmaceutical industry. The authors have highlighted the main consequences of the negative impact of sanctions, which include disruption of logistics chains, suspension of activities or withdrawal of foreign manufacturers. The authors summarized information on the implementation of the import substitution strategy in the pharmaceutical industry and the localization of production in the territory of the Russian Federation and identified the existing problems of pharmaceutical companies.*

***Keywords:** pharmaceutical industry, import substitution, sanctions.*