

МЕХАНИЗМ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА НА ОРГАНИЗАЦИОННОМ УРОВНЕ

И.Г. Мимогляд, студент

Научный руководитель: Н.Г. Кондрашова, канд. экон. наук, доцент
Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского
(Россия, г. Калуга)

DOI:10.24412/2500-1000-2024-1-4-122-124

Аннотация. В условиях рыночной неопределенности возросло количество рискованных ситуаций, которые вызывают потребность в эффективном механизме управления рисками, учитывающем их влияние на финансово-хозяйственную деятельность предприятия. Механизм риск-менеджмента дает возможность предприятию эффективно на них влиять для обеспечения экономической устойчивости. Рассмотрена специфика этого механизма как алгоритма действий, позволяющего предприятию адаптироваться к внешним изменениям и снижать негативное влияние рисков.

Ключевые слова: риск, механизм риск-менеджмента, функциональная схема, алгоритм действий, карта рисков.

Проблема снижения рисков в ходе осуществления финансово-хозяйственной деятельности по-прежнему актуальна для каждого предприятия, независимо от вида его деятельности, из-за роста различных угроз в неустойчивой макроэкономической среде. В современных условиях для обеспечения устойчивого развития предприятию приходится преодолевать различные рискованные ситуации и для обеспечения устойчивого положения необходимо нейтрализовать риски потерь вложенных ресурсов и экономической жизнеспособности [1, с. 194]. Поэтому на первый план выходит способность предприятия эффективно влиять на возникающие угрозы для его успешного функционирования.

Риск – это понятие, характеризующее неопределенность и возможность потери или получения выгоды, так как в ходе осуществления финансово-хозяйственной деятельности существуют различные варианты развития событий. Общеизвестно, что рискованные операции приносят как наибольшую прибыль, так и могут нанести большие потери, поэтому риск должен быть оправдан, чтобы при наихудшем развитии ситуации предприятие лишь уменьшило свою прибыль. Будем рассматривать риск как вероятность потерь, причинами которого являются различные источники:

от экономических до производственных [2, с. 66].

Поскольку в современных условиях хозяйствования риску подвержены все предприятия, существует потребность в механизме, учитывающем влияние различных рисков на финансово-хозяйственную деятельность. Таким механизмом является риск-менеджмент (управление рисками), основная цель которого заключается в том, чтобы при наименьших потерях все-таки получить прибыль.

Будем рассматривать механизм риск-менеджмента как алгоритм определенных действий. Специфика этого механизма состоит в том, что хотя в системе управления предприятием он играет не главную роль, однако для экономической безопасности очень важной, но ее значимость до сих пор недооценивается. А в практической деятельности предприятий его неиспользование негативно влияет на результативность деятельности и недополучения дохода, так как при его применении учитывается соотношение риск-прибыль.

Механизм риск-менеджмента как алгоритм действий определяет непосредственное осуществление управления рисками. Он включает в себя различные управленческие воздействия и должен быть хорошо организован по трем основным функциям: идентификации, измерения, воздействия и

контроля. Это позволит ориентироваться в происходящем, адаптироваться к изменениям и минимизировать их негативное

влияние. Упрощенно его можно представить в виде схемы (рисунок).



Рис. Функциональная схема механизма управления рисками

Во время идентификации рисков определяются факторы риска по критериям опасности. Основным ее методом является качественный анализ с использованием инструментов анкетирования, опроса, экспертных оценок, PEST и SWOT-анализа. Составляется перечень факторов риска.

Измерение риска производится на основе количественного анализа с применением инструментов математической статистики, позволяющий определить величину влияния факторов риска в числовом выражении. Производится ранжирование рисков по степени их опасности для предприятия и отражение на карте рисков. Карта рисков – это наглядное их отражение с графическим и текстовым описанием, например в виде таблицы. С ее помощью разрабатывается финансовая модель предприятия со всеми рисками, влияющими на объем его прибыли.

Далее проводится регулярный мониторинг рисков, определяются и реализуются методы управленческого воздействия для минимизации возможного ущерба. Контроль результатов выполнения действий управленческого воздействия – это комплексная функция и форма обратной связи,

которая определяет степень реализации управленческих решений [3, с. 64]. Основанием для принятия корректирующих действий по достижению определенной цели является выявление расхождений с фактическими риск-индикаторами.

Механизм риск-менеджмента как алгоритм действий – это осуществление целенаправленного воздействия на риск для снижения финансовых потерь, учитывающий соотношение риск-прибыль предприятия. Он не будет эффективным без надлежащего информационного обеспечения с применением компьютерных технологий и программных средств, предполагающих наличие необходимой защиты всех информационных активов [4, с. 153].

Таким образом, механизм риск-менеджмента как алгоритм действий позволяет предприятию адаптироваться к внешним изменениям и снижать их негативное влияние. Его применение в практической деятельности предприятий позволяет выявить критически опасные риски и не только снизить финансовые потери, но и увеличить доход за счет целенаправленного на них воздействия.

Библиографический список

1. Кондрашова, Н.Г. Анализ предпринимательского риска коммерческой организации / Н.Г.Кондрашова, А.А. Каминская // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2021. – № 4-1 (74). – С. 194-198.

2. Товченко Д.С., Павлов Д.В. Система управления рисками на предприятии: риск-менеджмент // Парадигма. – 2022. – № 1. – С. 65-68.

3. Кондрашова Н.Г. Концептуальные положения институционального аудита: Монография. – Калуга: Эйдос, 2015. – 104 с.

4. Кондрашова, Н.Г. Защита информации как важная составляющая экономической безопасности / Н.Г. Кондрашова // Modern Economy Success. – 2022. – № 6. – С. 149-153.

THE MECHANISM OF RISK MANAGEMENT AT THE ORGANIZATIONAL LEVEL

I.G. Mimogliad, Student

Supervisor: N.G. Kondrashova, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

Kaluga State University named after K.E. Tsiolkovsky

(Russia, Kaluga)

***Abstract.** In conditions of market uncertainty, the number of risk situations has increased, which cause the need for an effective risk management mechanism that takes into account their impact on the financial and business activities of the venture. The risk management mechanism enables the company to effectively influence them to ensure economic sustainability. The specifics of this mechanism as an algorithm of actions allowing the enterprise to adapt to external changes and reduce the negative impact of risks are considered.*

***Keywords:** risk, risk management mechanism, functional scheme, algorithm of actions, risk map.*