

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМ СОСТОЯНИЕМ ПРЕДПРИЯТИЯ ДЛЯ УКРЕПЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Н.Г. Кондрашова, канд. экон. наук, доцент

М.А. Самойлов, студент

**Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского
(Россия, г. Калуга)**

DOI:10.24412/2500-1000-2024-1-4-112-114

Аннотация. В быстроменяющихся политических и экономических условиях деятельности вопросы управления финансовым состоянием предприятий, от которого зависит их экономическая безопасность, обеспечивающая дальнейшее устойчивое развитие, приобретают особую актуальность. В статье предлагается проводить управление финансовым состоянием экономического субъекта с поэтапным осуществлением запланированной линии поведения по достижению перспективных целей и своевременным реагированием на возникающие вызовы и появляющиеся проблемы.

Ключевые слова: финансовая стратегия, этапы управления, процесс проведения, финансовые показатели, риски стабильности.

Существующие быстроменяющиеся политические и экономические условия деятельности хозяйствующих субъектов вызывают необходимость обеспечения экономической безопасности не только для их выживания, но и для развития и реализации своего потенциала. Исходя из сущности и специфики функционирования коммерческих и некоммерческих организаций, каждое из них должно эффективно управлять своим финансовым состоянием с сочетанием продуманной линии поведения по достижению перспективных целей и своевременным реагированием на возникающие проблемы [1, с. 160].

Основой управления финансовым состоянием экономического субъекта является финансовая стратегия. Ее аналитический аспект определяется целями по достижению определенных финансовых показателей, в числе которых – показатели платежеспособности, финансовой устойчивости, деловой активности, структуры капитала. На их основе разрабатываются конкретные действия финансового развития организации на долгосрочную перспективу. Процесс управления финансовым состоянием осуществляется поэтапно. Его основные этапы представлены на рисунке 1.



Рис. 1. Этапы управления финансовым состоянием экономического субъекта

В настоящих быстроменяющихся условиях требования к управлению организацией возросли. Для соответствия этим требованиям необходимо определить цели развития на перспективу, сформулировать задачи их достижения и план по их выполнению.

Для сокращения временных затрат и автоматической обработки большого объема информации реализовать сформулированный план позволит обеспеченность необходимыми компьютерными технологиями и программными средствами. Использование программных средств позволяет ускорить не только процесс финансового анализа, так как содержит методику расчета необходимых коэффициентов и позволяет выявить отклонения в их изменениях, но и сформировать все необходимые документы по управлению. Его могут провести

технические специалисты, владеющие знаниями и в сфере бухгалтерского учета и финансового анализа, и в сфере компьютерных технологий [2, с. 153].

Анализ уровня финансового состояния и прогнозирование финансовой несостоятельности – банкротства позволяет выявить закономерности его изменения и «узкие места» [3, с. 52]. Аналитическая информация о недостатках в осуществлении финансово-хозяйственной деятельности содержится в балансе организации. Расчет показателей финансового состояния в динамике позволяет раскрыть причины рисков появления негативных тенденций снижающих устойчивое развитие его деятельности и экономическую безопасность. Можно выделить следующие причины появления рисков стабильности финансового состояния (рис. 2).



Рис. 2. Основные риски стабильности финансового состояния

Эти риски связаны с изменениями финансового состояния, определяемого динамикой финансовых показателей и свидетельствующие о неэффективном управлении финансами, способном привести к финансовым сбоям, банкротству и потере жизнеспособности [4, с. 165]. Анализ уровня финансового состояния позволяет дать комплексную оценку деятельности организации и выявить негативные тенденции для последующего определения и принятия мер по его укреплению.

Оценка эффективности принятых мер и контроль за их реализацией на предприятии должны проводиться в рамках системы

внутреннего контроля с последующим (при необходимости) внесением корректировки в систему управления предприятием. Это позволит обеспечить его дальнейшее устойчивое развитие.

Таким образом, поэтапный процесс управления финансовым состоянием хозяйствующего субъекта позволит осуществлять запланированную линию поведения по достижению перспективных целей и своевременно реагировать на возникающие вызовы для устранения появляющихся проблем и обеспечения дальнейшего устойчивого развития.

Библиографический список

1. Кондрашова Н.Г. Учет и анализ нефинансовых активов в бюджетных учреждениях / Н.Г. Кондрашова // Сборник научных работ лауреатов областных премий и стипендий. Том Выпуск 13. – Калуга: ГАОУ ДПО КО «Калужский государственный институт развития образования», 2017. – С. 150-161.
2. Кондрашова Н.Г. Защита информации как важная составляющая экономической безопасности / Н.Г. Кондрашова // Modern Economy Success. – 2022. – № 6. – С. 149-153.
3. Евстафьева И.Ю. Финансовый анализ: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры. – М.: Изд-во Юрайт, 2019. – 337 с.
4. Кондрашова Н.Г. Стабилизация предприятия при угрозе наступления банкротства: программный подход / Н.Г. Кондрашова, П.А. Полепкина // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2022. – № 3-1 (85). – С. 165-168.

MANAGING THE FINANCIAL CONDITION OF AN ENTERPRISE TO STRENGTHEN ECONOMIC SECURITY

N.G. Kondrashova, *Candidate of Economic Sciences, Associate Professor*

M.A. Samoilov, *Student*

Kaluga State University named after K.E. Tsiolkovski
(Russia, Kaluga)

***Abstract.** In the quickly evolving political and economic circumstances of activity, the points of managing the financial status of enterprises, on which economic security relies, providing stable development, are becoming particular topicality. The article proposes to manage the financial condition of an economic entity with a phased implementation of a line of conduct to achieve long-term goals and timely response to emerging challenges and emerging problems.*

***Keywords:** financial strategy, management stages, implementation process, financial indicators, stability risks.*