

СОВРЕМЕННЫЕ МЕХАНИЗМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНЫМ ХОЗЯЙСТВОМ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

О.А. Родин, студент
Волгоградский государственный университет
(Россия, г. Волгоград)

DOI:10.24412/2500-1000-2023-11-2-145-147

Аннотация. В данной научно-исследовательской статье рассматриваются современные методы управления жилищно-коммунальным хозяйством на муниципальном уровне. Основное внимание уделяется типологии механизмов управления и особенностям развития ЖКХ в условиях рыночных механизмов. Подчеркивается важность современных технологий, учета интересов граждан и партнерских отношений между муниципалитетами и частными компаниями для достижения более эффективного и устойчивого управления жилищно-коммунальным хозяйством в муниципальных образованиях.

Ключевые слова: механизмы управления, механизм делегирования, муниципальное образование, ЖКХ, финансовые механизмы, методы управления.

Важнейшей составляющим звеном структуры муниципального образования является жилищно-коммунальная сфера, в которой задействовано значительное количество взаимосвязей между хозяйствующими субъектами и объектами управления. Особенности данного взаимодействия заключаются в их экономических отношениях, подверженных постоянной реструктуризации ввиду изменчивости экономических потребностей человека и совершенствования форм хозяйствования.

Управление данной системообразующей системой тесно связано с муниципальным управлением, которое осуществляется на основе соответствующих принципов, определенных в Федеральном законе от 06.10.2003 N 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», при этом ответственность за организацию, содержание и развитие муниципальных систем жизнеобеспечения возложена на органы местного самоуправления.

Специфика такого управления состоит в том, что оно определяется количествен-

ными и качественными характеристиками, которые являются показателями эффективности деятельности. Управление жилищно-коммунальным хозяйством не ограничено лишь методологическими установками и осуществляется в различных объектах хозяйствования с характерными особенностями механизмов воздействия, что подразумевает под собой систему управленческого воздействия на экономические отношения между субъектами управления, ведущими целенаправленную деятельность по управлению организацией на основе различных методов [1].

Тем не менее возможно определить и классифицировать общие механизмы управления жилищно-коммунальным хозяйством, которые применяются на постоянной основе. В (табл. 1) представлена их обобщенная классификация на уровне муниципального образования. Применение данных механизмов управления осуществляется органами местного самоуправления и муниципальными службами, отвечающими за управление жилищно-коммунальной сферой.

Таблица 1. Механизмы управления жилищно-коммунальным хозяйством

Механизм управления	Характеристика
Административные механизмы	Правовые нормы, государственные органы и регулирующие организации, которые надзирают за функционированием и контролируют жилищно-коммунальное хозяйство. Включают в себя разработку и соблюдение строительных норм и правил, лицензирование, а также надзор за качеством и безопасностью жилищных и коммунальных объектов.
Экономические механизмы	Включают в себя финансовые и экономические инструменты, направленные на обеспечение финансовой устойчивости и эффективности жилищно-коммунального сектора. Включают регулирование тарифов, субсидии, инвестиции, финансирование инфраструктурных проектов, а также механизмы финансовой поддержки и стимулирования, в том числе планирование и бюджетирование.
Социально-психологические механизмы	Взаимодействие общества и участников жилищно-коммунального хозяйства. Включают в себя информационную работу с населением, образовательные программы, повышение ответственности граждан в отношении экологических и коммунальных вопросов, а также механизмы социальной поддержки и вовлечения общественности в управление и контроль за жилищно-коммунальными службами.

Однако выделяют и иные механизмы в зависимости от применяемого подхода к определению совокупности методов и способов управления. В зависимости от количества объектов управления: конкретное предприятие, группа предприятий, либо целая отрасль, следует рассматривать эффект от применения того или иного набора методов управления. Административные механизмы на уровне всего муниципального образования могут оказать значительное влияние на функционирование всех элементов хозяйствования, тогда как применение на уровне предприятия может отражаться лишь на некоторых объектах воздействия, что подчеркивает высокую ответственность на субъектах управления.

Немаловажным остается контроль и учет, которые с развитием гражданского общества также осуществляются не только государственными и муниципальными органами, но и общественными организациями и жилищными кооперативами.

Обширность и неоднородность методов в управлении жилищно-коммунальными предприятиями является серьезным выбором для агента принятия управленческих решений, поскольку разноплановость и различие подходов может негативно отразиться на общем состоянии и взаимодействии жилищно-коммунального хозяйства. Ввиду этого управление осуществляется на основе стратегии и тактики управления объектами ЖКХ, определенных муници-

пальной и региональной программой развития, которые формируются на основе национального проекта ЖКХ.

В настоящее время муниципальные образования имеют значительные ограничения в сфере жилищно-коммунального хозяйства, если на ее развитие не предусмотрено финансовое обеспечение со стороны бюджет субъекта и федерального бюджета. Бюджет муниципального образования, как правило, является дефицитным и дотационным, что является одной из причин совершенствования финансовых механизмов, целью которых является повышение инвестиционного климата среди объектов жилищно-коммунального сектора посредством минимизации рисков в привлечении частных заемных и прямых инвестиций. Удельный вес убыточных предприятий в общем числе предприятий и организаций отрасли составляет около 60%, а кредиторская задолженность растет [2].

Результатом планомерного и правомерного применения финансовых механизмов является развитие партнерского взаимодействия между государством и частным инвестором по форме ГЧП. Вследствие этого механизмы управления предприятиями делегируются между муниципальным образованием и инвестором, что может снизить нагрузку на систему муниципального образования и повысить качество жилищно-коммунального обслуживания за счет инвестиций в наиболее проблемные

сектора. Как свидетельствуют статистические данные, ежегодно на основе концессионных механизмов в мировую экономику инвестируется более 80 миллиардов долларов [2].

Расширение видов субъектов хозяйствования, которые непосредственно связаны с предоставлением жилищно-коммунальных услуг, значительно снижает нагрузку на систему муниципального управления и вместе с тем способствует совершенствованию механизмов управления посредством применения инновационных подходов со стороны инвесторов-предпринимателей. Применение рыночных механизмов в данном случае позволяет рассматривать управления ЖКХ в муниципальном образовании как бизнес-структуру, в которой аспектами деятельности является конкурентоспособность,

качество предоставляемых услуг, что тем самым влияет на качество принятия управленческих решений.

Таким образом, в сфере жилищно-коммунального хозяйства происходит постепенная трансформация и переход механизмов управления на рыночную основу. При этом стоит учитывать необходимость последовательной корректировки методов воздействия с применением административных методов, повышающих ответственность за управление социально-значимыми предприятиями ЖКХ. Важно подчеркнуть, что эффективное управление жилищно-коммунальной сферой требует согласованной работы всех заинтересованных сторон, включая местные власти, предприятия, обслуживающие инфраструктуру, и жителей муниципального образования.

Библиографический список

1. Кузнецов, И.А. К вопросу о структуре механизма муниципального управления в ЖКХ // Региональная экономика и управление: электронный научный журнал. – 2007. – №1 (09).

2. Структура и особенности функционирования жилищно-коммунального хозяйства // Студопедия. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://studopedia.ru/10_251526_struktura-i-osobennostifunktsionirovaniya-zhilishchno-kommunalnogo-hozyaystva.html (дата обращения: 05.11.23).

MODERN MECHANISMS OF MANAGEMENT OF HOUSING AND COMMUNAL SERVICES OF THE MUNICIPALITY

O.A. Rodin, Student
Volgograd State University
(Russia, Volgograd)

Abstract. *This research article examines modern methods of housing and communal services management at the municipal level. The main attention is paid to the typology of management mechanisms and the peculiarities of the development of housing and communal services in the conditions of market mechanisms. The importance of modern technologies, taking into account the interests of citizens and partnerships between municipalities and private companies to achieve more effective and sustainable management of housing and communal services in municipalities is emphasized.*

Keywords: *management mechanisms, delegation mechanism, municipal formation, housing and communal services, financial mechanisms, management methods.*