

## РОЛЬ И ИНСТРУМЕНТЫ ОПТИМИЗАЦИИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

**А.В. Миненко**, канд. экон. наук, доцент

**М.В. Селиверстов**, старший преподаватель

Алтайский государственный аграрный университет

(Россия, г. Барнаул)

DOI:10.24412/2500-1000-2023-12-3-173-176

**Аннотация.** В статье представлены результаты исследования управленческого учета на предприятиях агропромышленного комплекса. Целью исследования являлась выявление роли и инструментов позволяющих наиболее эффективно использовать ресурсы предприятий, тем самым повышать свою конкурентоспособность. Кроме того, проводимые исследования позволяют предприятиям АПК оптимизировать затраты производства и повысить эффективность управления, что в свою очередь приведет к повышению инвестиционной привлекательности. Приведены данные о зарубежном опыте применения управленческого учёта сказано об отличиях его применения в России. Представлено экспертное мнение по существующим проблемам, а также приведены рекомендации по инструментам оптимизации использования управленческого учёта на предприятии АПК. Сказано о специфике управленческого учета в сельском хозяйстве и на предприятиях пищевой и перерабатывающей промышленности.

**Ключевые слова:** агропромышленный комплекс, управленческий учет, инструменты, оптимизация, эффективность управления, затраты, проблемы, методы решения.

Актуальность исследования использования управленческого учета на предприятиях агропромышленного комплекса обусловлена рядом причин [1; 2]:

1. Увеличение конкуренции на рынке: В условиях жесткой конкуренции, предприятиям агропромышленного комплекса необходимо эффективно управлять своими ресурсами, чтобы оставаться конкурентоспособными. Управленческий учет помогает в принятии решений на основе точной и актуальной информации.

2. Изменения в законодательстве и нормативной базе: Законодательство и нормы, регулирующие агропромышленный комплекс, постоянно меняются. Управленческий учет позволяет отслеживать эти изменения и адаптироваться к ним.

3. Необходимость оптимизации затрат: Управленческий учет предоставляет информацию о затратах предприятия, что позволяет принимать решения о сокращении или оптимизации затрат. Это особенно важно для предприятий агропромышленного комплекса, которые сталкиваются с

высокой конкуренцией и необходимостью снижения затрат.

4. Повышение эффективности управления: Применение управленческого учета способствует улучшению процесса принятия решений и повышает эффективность управления предприятием. Это особенно актуально для агропромышленного сектора, где часто требуется быстрое реагирование на изменения на рынке и во внешней среде [3].

5. Улучшение инвестиционной привлекательности: Наличие управленческого учета может повысить инвестиционную привлекательность предприятия агропромышленного комплекса [4].

Практика использования управленческого учета на предприятиях агропромышленного комплекса в зарубежных странах имеет свои особенности в зависимости от страны и ее экономической системы. Например, в США и странах Западной Европы управленческий учет используется для принятия решений на уровне предприятий и корпораций, в то время как в странах Восточной Европы и

Китае он больше ориентирован на государственное регулирование и контроль [5; 6].

В США управленческий учет активно применяется для оценки эффективности деятельности предприятий и принятия решений о распределении ресурсов. В Европе управленческий учет также используется для контроля за соблюдением экологических стандартов и требований по охране труда.

Кроме того, в зарубежных странах активно используются информационные технологии для автоматизации процессов сбора, обработки и анализа данных, что позволяет повысить эффективность управленческого учета [7].

В России использование управленческого учета на предприятиях агропромышленного комплекса также становится все более распространенным. Однако, в отличие от зарубежных стран, в России управленческий учет в основном используется для контроля и анализа деятельности предприятий, а не для принятия стратегических решений. Кроме того, в России еще не так широко используются информационные технологии для автоматизации процессов управленческого учета, хотя в последние годы наблюдается рост их использования [8].

Кафедрой управления Алтайского государственного аграрного университета в 2023 году проведен социологический опрос, в котором приняли участие 180 респондентов, осуществляющих управленческую деятельность на предприятиях АПК Алтайского края, Новосибирской и Кемеровской областей. Из них 48,3% являются собственниками бизнеса, 26,5% – руководители высшего и среднего звена и 25,2% – руководители нижнего звена. Целью этого исследования являлось определение проблем и поиск инструментов оптимизации использования управленческого учёта на предприятии АПК.

Экспертами обозначены следующие проблемы:

1. Отсутствие четкой регламентации управленческого учета на законодательном уровне.

2. Сложность интеграции управленческого учета с бухгалтерским учетом.

3. Нехватка квалифицированных специалистов в области управленческого учета.

4. Недостаточное использование современных информационных технологий для автоматизации процессов управленческого учета.

Респонденты рекомендовали следующие инструменты оптимизации использования управленческого учёта на предприятии АПК:

1. Автоматизация процессов управленческого учета - использование информационных систем и программных продуктов для оптимизации процессов сбора, обработки и анализа данных.

2. Внедрение системы бюджетирования – разработка и контроль исполнения бюджетов позволяет контролировать затраты и оптимизировать расходы.

3. Использование методов управленческого анализа - анализ затрат, анализ безубыточности, анализ чувствительности и другие методы помогают выявить наиболее затратные направления и разработать мероприятия по снижению затрат.

4. Развитие кадрового потенциала – привлечение квалифицированных специалистов, обучение и повышение квалификации сотрудников, занятых в управленческом учете.

5. Интеграция управленческого учета с другими функциями управления - планирование, контроль и анализ должны проводиться в рамках единой системы управления предприятием.

Управленческий учет является одним из ключевых факторов, влияющих на эффективность работы предприятия АПК. Оптимизация процессов сбора, анализа и интерпретации информации позволяет принимать обоснованные управленческие решения, направленные на увеличение прибыли, оптимизацию затрат и повышение эффективности использования ресурсов. В результате внедрения инструментов управленческого учета предприятия АПК могут повысить свою конкурентоспособность, улучшить качество продукции и услуг, а также снизить затраты на производство.

Управленческий учёт на сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятиях имеет свою специфику. На сельскохозяйственных предприятиях большое внимание уделяется учету затрат на производство продукции, анализу урожайности и продуктивности животных, а также оценке рисков, связанных с погодными условиями и колебаниями цен на продукцию. В перерабатывающей промышленности основной акцент делается на контроле затрат и оптимизации производственных процессов, а также анализе рынка и конкуренции. В целом, управленческий учет на этих предприятиях направлен на повышение эффективности использования ресурсов, увеличение прибыли и конкурентоспособности.

Таким образом, управленческий учет помогает принимать обоснованные решения, связанные с планированием, контролем и анализом деятельности предприятия. Применение управленческого учета позволяет снизить затраты и улучшить финансовые результаты предприятия. Управленческий учет способствует повышению эффективности использования ресурсов и улучшению качества продукции и позволяет анализировать и контролировать выполнение планов и достижение поставленных целей. Использование управленческого учета помогает улучшить коммуникацию между различными подразделениями предприятия и повысить уровень координации их действий.

### Библиографический список

1. Арутюнян, Ю.И. Актуальные проблемы ведения управленческого учета на предприятиях агропромышленного комплекса России / Ю.И. Арутюнян, Д.А. Коровин // Продовольственная безопасность: проблемы и пути решения: Сборник статей по материалам XVI Международной научно-практической конференции, Краснодар, 03-05 июня 2021 года. – Краснодар: Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина, 2021. – С. 355-361. – EDN JIOOAW.
2. Бакулина, Г.Н. Особенности организации управленческого учета на предприятиях АПК / Г.Н. Бакулина, М.Ю. Пикушина, О.А. Ваулина // Инновационный потенциал развития общества: взгляд молодых ученых: сборник научных статей 3-й Всероссийской научной конференции перспективных разработок: в 4 т., Курск, 01 декабря 2022 года. Том 1. – Курск: Юго-Западный государственный университет, 2022. – С. 46-49. – EDN INSGOR.
3. Хмелева, О.В. Инструмент управления бизнес-процессами на предприятиях АПК: управленческий учет / О.В. Хмелева, А.И. Корнеева, Ю.В. Павлова // OpenScience. – 2022. – Т. 4, № 2. – С. 113-122. – DOI 10.51632/2658-7939\_2022\_4\_2\_113. – EDN OUYOVE.
4. Барсукова, Н.В. Управленческий учет в сельском хозяйстве: учебное пособие. – Москва: Финансы и статистика, 2017. – 272 с.
5. Системный подход к управлению затратами аграрного формирования / В.В. Говдя, Ж.В. Дегальцева, Н.В. Кузнецова, А.А. Плужная // Деловой вестник предпринимателя. – 2021. – № 5 (3). – С. 35-42. – DOI 10.24412/2687-0991-2021-3-35-42. – EDN MSJQYN.
6. Соргутов, И.В. Зарубежный опыт развития систем управления в АПК / И.В. Соргутов // Russian Economic Bulletin. – 2021. – Т. 4, № 4. – С. 306-310. – EDN HZCGFG.
7. Якимчук, И.Н. Отечественный и зарубежный опыт использования контроллинга в деятельности предприятий / И.Н. Якимчук, Е.Э. Демочани // Бизнес информ. – 2019. – № 11 (502). – С. 355-361. – DOI 10.32983/2222-4459-2019-11-355-361. – EDN UFRBXD.
8. Воробьев, С.В. проблемы внедрения управленческого учета на предприятиях АПК / С.В. Воробьев, Д.М. Иноземцев // Человек. Социум. Общество. – 2023. – № 9. – С. 180-184. – EDN BABCBB.

## ROLE AND TOOLS FOR OPTIMIZING THE USE OF MANAGEMENT ACCOUNTING IN ENTERPRISES OF THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX

**A.V. Minenko**, *Candidate of Economic Sciences, Associate Professor*

**M.V. Seliverstov**, *Senior Lecturer*

**Altai State Agrarian University**

**(Russia, Barnaul)**

**Abstract.** *The article presents the results of a study of management accounting at enterprises of the agro-industrial complex. The purpose of the study was to identify the role and tools that allow the most efficient use of enterprise resources, thereby increasing their competitiveness. In addition, the ongoing research allows agricultural enterprises to optimize production costs and increase management efficiency, which in turn will lead to increased investment attractiveness. Data on foreign experience in the use of management accounting are provided and the differences in its application in Russia are discussed. An expert opinion on existing problems is presented, as well as recommendations on tools for optimizing the use of management accounting at an agricultural enterprise. The specifics of management accounting in agriculture and food and processing industry enterprises are discussed.*

**Keywords:** *agro-industrial complex, management accounting, tools, optimization, management efficiency, costs, problems, solution methods.*