

ВЛИЯНИЕ ГЛОБАЛИЗАЦИИ НА УПРАВЛЕНИЕ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК

Ю.М. Левина, студент

М.В. Переуда, студент

Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации
(Россия, г. Москва)

DOI:10.24412/2500-1000-2023-12-3-168-172

Аннотация. В данной статье подробно раскрывается процесс управления цепями поставок товаров, проводится анализ его функционирования в современных условиях и предлагаются способы решения существующих проблем. Особое внимание уделяется влиянию глобализации на совершенствование логистической отрасли. В последние годы мировая экономика столкнулась с множеством сложностей, поэтому появилась острая необходимость модернизировать систему управления цепями поставок с применением инновационных методов и технологий.

Ключевые слова: глобализация, экономика, логистика, цепи поставок, санкции, управление.

Цепи поставок можно представить бесшумными двигателями, которые обеспечивают функционирование современной экономики. Актуальность исследования заключается в том, что последние годы стали переломным моментом для каждой компании, связанной с транспортировкой грузов. Мировая экономика столкнулась с пандемией COVID-19, закрытием транспортных узлов, санкциями и прочими ограничениями нормального функционирования цепей поставок. Бизнес в различных отраслях по всему миру стал слаб и уязвим, поэтому появилась необходимость внесения изменений в существующую систему УЦП (управления цепями поставок).

По мнению российских исследователей, «УЦП – это системный подход к интегрированному планированию и управлению потоками информации, материалов/товаров и услуг от поставщиков до конечных потребителей» [1]. В соответствии с концепцией «7 Rights of logistics» [2], рассмотренной И.В. Бурлаковой и Д.А. Зубакиной, с помощью организации перемещения товаров данным образом клиенты могут получить необходимый продукт в нужном месте по желанной цене и в требуемом количестве. Главная цель УЦП заключается в обеспечении эффективного движения товаров наиболее экономически выгодным образом. Участники

процесса стараются максимизировать прибыль путём улучшения сервиса и сокращения транспортных расходов.

На современном этапе функционирования логистики наблюдается тенденция глобализации – углублённой интеграции государств в различных сферах. Она положительно влияет на международные экономические связи, формируя позитивную среду для развития УЦП в России. Во-первых, происходит масштабное расширение географии поставок, позволяющее сотрудничать компаниям по всему миру. Несмотря на то, что экономическое взаимодействие России со странами ЕС уменьшилось в связи с санкциями и ограничениями, она активно взаимодействует с другими союзниками. В 2023 году страна впервые вошла в тройку крупнейших партнёров Индии. Более того, «за первые шесть месяцев 2023 года товарооборот между Россией и Китаем превысил \$114,547 млрд.» [3] – рост за полгода составил 40,6%. Во-вторых, создание международных договорённостей приводит к упрощению таможенных процедур и снижению торговых барьеров между странами. Например, Всемирная торговая организация (ВТО) ставит перед собой цели «расширения производства и торговли товарами и услугами при оптимальном использовании мировых ресурсов в соответ-

ствии с целями устойчивого развития» [4]. Россия вступила в неё 22 августа 2012 года, получив доступ к мировым рынкам и право участия в разработке международных правил. Более того, в рамках ЕАЭС страна заключила соглашения о свободной торговле с Вьетнамом, Сингапуром, Ираном и Сербией. В-третьих, совершенствование информационных технологий позволяет компаниям отслеживать грузы и обрабатывать заказы через виртуальные платформы. К примеру, в Wildberries функционирует модель поставок Fulfillment by Seller (FBS) на региональных складах. Это обозначает, что сами товары находятся на складе, а на маркетплейсе размещены их карточки. Когда продавцу в режиме реального времени поступает заказ, он сам его собирает, маркирует, упаковывает и передает курьеру. Модель позволяет снизить издержки, повысить оборачиваемость товаров и расширить выбор продукции.

Тем не менее, при глубоком изучении УЦП в России появляется множество во-

просов, так как она не до конца интегрирована в мировое сообщество. В условиях глобализации цепи поставок могут быть подвергнуты рискам, ведь страна находится в сложной политической ситуации, что сказывается на развитии логистики, экономики и других важнейших областей. Проведём анализ на основе индекса эффективности логистики LPI (Logistics Performance Index) на основе данных Всемирного банка за 2023 год [5], чтобы выявить проблемы и возможности России в области УЦП по сравнению с другими государствами в период глобализации.

За пятилетний период Россия опустилась на 88 место, так как все её показатели снизились. Текущий LPI страны составил 2.6 по сравнению с 2.76 в 2018 году. В Китае индекс увеличился с 3.61 до 3.7, в Испании – с 3.83 до 3.9. США, как и Россия, потерпели спад LPI на 0,9 пунктов, но он не принёс существенных колебаний основных показателей. Оценка компетентности логистики увеличилась до 3.9, а оценка отслеживания и трассировки – до 4.2.

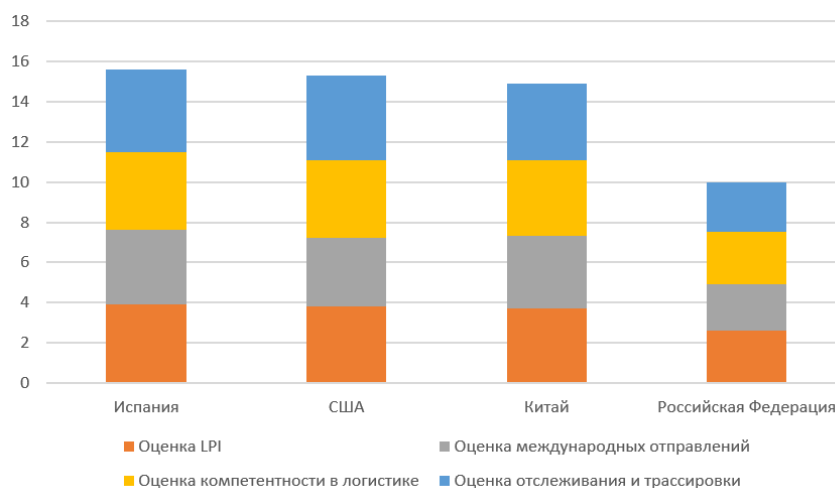


Рис. Сравнение показателей эффективности логистических систем России, Испании, США и Китая в 2023 году

По итогам анализа LPI можно сделать вывод об отдалённости логистической системы России от стран с развитой экономикой. Замедление после пандемии и последствия санкций отразились на всех отраслях логистики. В связи с этим можно выделить ряд проблем, которые должны быть незамедлительно решены:

1. Недостаток прозрачности и прослеживаемости. Широкая география цепей поставок усложняет отслеживание и трассировку товара, так как он проходит десятки локаций, прежде чем добирается до конечного потребителя. Клиент не всегда способен оценить местоположение продукта из-за непонимания процессов хранения и транспортировки. Из-за низкого

уровня прослеживаемости возникают сложности обнаружения нарушений во время перемещения товаров через таможенную границу. Подделка документов, неуплата платежей, контрабанда товаров и прочие преступления, не замеченные уполномоченными лицами, могут привести к серьёзным убыткам. К примеру, в 2022 году Федеральная таможенная служба возбудила лишь 344 уголовных дела по фактам уклонения от уплаты таможенных платежей [6] по статье 194 Уголовного кодекса Российской Федерации [7], но общая сумма неуплаты составила около 6 млрд рублей.

2. Задержки и сбои в цепях поставок. Любое событие, прерывающее поток товаров, может нарушить функционирование всей системы. Это можно назвать «эффектом домино» – когда падает одна деталь, остальные тоже не могут устоять. Яркими примерами причин сбоев являются не только пандемия COVID-19 или природные катаклизмы, но и геополитические конфликты. Так, из-за закрытия некоторыми странами воздушного пространства приходится искать варианты облёта, занимающие больше времени и остановок. Поставщики ищут альтернативные способы поставок, не всегда оказывающиеся аналогично эффективными. Многим организациям пока трудно оперативно справиться со сбоями и задержками, из-за чего возникают катастрофические простои.

3. Низкий уровень автоматизации предприятий. Многие российские компании не используют такие инновации, как высокотехнологичные склады в процессе УЦП из-за консерватизма или непонимания их преимуществ. Вследствие этого они допускают ошибки в экономических прогнозах и тратят в несколько раз больше финансов и времени на грузоперевозки и логистику. Неавтоматизированные процессы управления приводят к снижению прибыли и качества поставок.

Решение данных проблем возможно путём создания новых механизмов управления и использования опыта европейских государств, предполагающего автоматизацию процесса УЦП. «Можно сделать вывод, что для достижения определенного

уровня стабильности требуется оптимизация потоковых процессов и координация бизнес-процессов на основе использования современных технологий между всеми участниками цепи поставок [8].

Современные тенденции в сфере оптимизации УЦП предполагают множество высокотехнологичных решений:

1. Использование блокчейн-технологий, обеспечивающих прозрачность и прослеживаемость цепей поставок и позволяющих свести к минимуму недостаток информации. Данные записываются в блоки, которые нельзя удалить, поэтому перевозчик, грузополучатель, таможенные органы и другие участники УЦП имеют полное представление о процессе перемещения товара. Так, получатель сразу узнает, что перевозчик попал в ДТП, из-за чего его груз задержится в пути. Зарубежные предприятия активно используют данную технологию: компании Walmart это позволяет следить за поставками свинины из Китая, а De Beers – отслеживать драгоценные камни от добычи до продажи.

2. Сбор данных с помощью устройств Интернета вещей (IoT) – сети передачи данных без участия человека. Технология должна применяться во всех транспортных отраслях, так как она обеспечивает непрерывность и надёжность поставки и легко определяет местоположение и состояние груза. К устройствам IoT можно отнести складские станции или контейнеры, оснащённые датчиками. После мониторинга данных в режиме реального времени прибор реагирует на критическую ситуацию, действуя по алгоритму.

3. Применение технологии Big Data. Данные любого размера анализируются на сезонность и колебания спроса. К примеру, поставщик узнаёт, что в декабре чаще всего отгружают ёлочные игрушки в определённом направлении, и принимает решение выделить на него больше транспорта. Функции включают даже анализ манеры вождения перевозчика благодаря GPS-трекерам, эффективность цепей поставок и загруженность склада. Благодаря тщательному анализу участники УЦП могут качественнее планировать управление процессом и прогнозировать возможные задерж-

ки и сбои. Кроме оценки рисков предпринимателей, Big Data находит применение в выявлении преступлений в таможенной сфере, ведении таможенной статистики, структурировании информации о перемещении товара после выпуска.

4. Привлечение 5PL провайдеров – технологичной системы обслуживания, решающей проблемы автоматизации компаний благодаря ориентации на модель «виртуального предприятия». Провайдеры осуществляют функционирование цепочки поставок с помощью интернет-технологий и способствуют развитию стратегического УЦП. Такой инновационный IT-продукт оказывает весь комплекс услуг: транспортировку, складирование, планирование. Использование 5PL позволит решить проблему автоматизации, тормозящую бизнес. Успешным примером 5PL провайдера можно назвать компанию из Новой Зеландии Contract Warehousing New Zealand Limited, которая внедрила клиентский web-портал, позволяющий клиентам просматривать котировки, отслеживать остаток на счетах, анализировать передвижение запасов и контролировать состояние заказов.

Эффективная логистика открывает бизнесу новые возможности при высокой конкуренции в эпоху глобализации. Инновационная модель оптимизации УЦП улучшает результаты компании и повышает её устойчивость. Цифровизация обеспечивает гибкость, прозрачность и устойчивость цепей поставок, в чём и нуждается современ-

ный предприниматель. Быстро трансформирующийся рынок усиливает необходимость «идти в ногу со временем», так как эффективное УЦП – залог привлечения клиентов, нуждающихся в быстрой и удобной доставке продукции высокого качества.

Анализ индекса LPI позволил выявить недостатки УЦП на современном этапе, среди которых наиболее серьёзную проблему представляют недостаток прозрачности и прослеживаемости, задержки и сбои в цепях поставок и низкий уровень автоматизации предприятий и таможенных органов. Тем не менее, успешное внедрение технологий Искусственного интеллекта позволяет гарантировать России рост эффективности логистических показателей, стремительно снизившихся из-за санкций и последствий пандемии. Необходимо поддерживать технологическое развитие каждого участника УЦП, чтобы общий процесс был эффективным, а результаты улучшались из года в год.

В заключение можно отметить, что глобализация играет важнейшую роль в развитии УЦП. Компании получают множество новых возможностей, необходимых для стабильного функционирования. Необходимо грамотно использовать прогрессивные инновации, чтобы поддерживать результативность своей деятельности. Это особенно важно для фирм, которые стремятся сохранить лидирующие позиции на мировом рынке.

Библиографический список

1. Сергеев, В.И. Логистика и управление цепями поставок – профессия XXI века: аналитический обзор / В.И. Сергеев; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – М.: Изд. дом Высшей школы экономики, 2019. – С. 26.
2. Бурлакова И.В., Зубакина Д.А. Управление цепями поставок: решение прикладных задач : учебное пособие / И.В. Бурлакова, Д.А. Зубакина; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина. – Екатеринбург: Издательство Уральского университета, 2021. – 62 с.
3. Товарооборот между Россией и Китаем за полгода превысил \$114 млрд // Регнум: Новости России, СНГ и мира. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://regnum.ru/news/3819348> (дата обращения: 11.12.23).
4. Марракешское соглашение о создании Всемирной Торговой Организации (Марракеш, 15 апреля 1994 г.) // Гарант: Информационно-правовой портал. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://base.garant.ru/2541158/> (дата обращения: 11.12.23).

5. Международный LPI // Официальный сайт Всемирного банка. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://lpi.worldbank.org/international/global> (дата обращения: 22.11.2023).

6. Федеральная таможенная служба возбудила более 1,8 тыс. уголовных дел в 2022 году // Федеральная таможенная служба. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://customs.gov.ru/press/federal/document/376734> (дата обращения: 20.11.2023).

7. Уголовный кодекс Российской Федерации от 13.06.1996 № 63-ФЗ (ред. от 04.08.2023) // Собрание законодательства РФ. – 17.06.1996. – № 25. – ст. 194.

8. Белякова Е.В. Транспорт и логистика актуальные вопросы, проектные решения и инновационные достижения. – Красноярск: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М.Ф. Решетнева», 2020. – 150 с.

THE IMPACT OF GLOBALIZATION ON SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

Yu.M. Levina, *Student*

M.V. Pereuda, *Student*

**The Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration
(Russia, Moscow)**

Abstract. *This article reveals in detail the process of managing the supply chain of goods, analyzes its functioning in modern conditions and suggests ways to solve existing problems. Particular attention is paid to the impact of globalization on improving the logistics industry. In recent years, the global economy has faced many challenges, so there is an urgent need to modernize the supply chain management system using innovative methods and technologies.*

Keywords: *globalization, economics, logistics, supply chains, sanctions, management.*