

ОЦЕНКА УПРАВЛЕНИЯ КРЕДИТОРСКОЙ И ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЯМИ

Н.Г. Кондрашова, канд. экон. наук, доцент

В.В. Холикова, студент

Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского
(Россия, г. Калуга)

DOI:10.24412/2500-1000-2023-11-2-100-103

Аннотация. Задача удержания устойчивого положения экономической системы хозяйствующего субъекта является актуальной в современных условиях нестабильности экономики. Деятельность организации будет успешной, если она проводит эффективную стратегию управления кредиторской и дебиторской задолженностями. В статье рассматривается специфика оценки управления кредиторской и дебиторской задолженностями экономического субъекта. Предлагается поэтапный алгоритм его проведения с завершающим этапом определения существующих проблем. Его использование позволит своевременно принять меры по укреплению платежеспособности и финансовой устойчивости экономического субъекта.

Ключевые слова: цель управления, оценка управления, алгоритм оценки, этапы оценки управления, автоматизация оценивания.

Финансовое положение экономического субъекта зависит от состояния расчетов по кредиторской и дебиторской задолженностям (КЗ и ДЗ). Их появление влечет за собой рост риска неоплаты или несвоевременной оплаты финансовых счетов, результатом которого может стать дефицит денежных средств организации и, как следствие – неплатежеспособность, снижение ликвидности и финансовой устойчивости [1, с. 233]. Целью управления КЗ и ДЗ является обеспечение платежеспособности и финансовой устойчивости экономического субъекта. В современных условиях нестабильности мировой экономики перед ними стоят задачи удержания устойчивого положения экономической системы и предотвращения кризисных явлений, поскольку велики риски банкротства и потери жизнеспособности [2,

с. 165]. Если все-таки ситуация неустойчивого финансового состояния случилась, то для выхода из нее необходимо результативно управлять КЗ и ДЗ путем наращивания собственных денежных средств за счет покрытия долгов и уменьшения величины заемного капитала за счет сокращения КЗ. Деятельность организации будет успешной, если ее задолженности оправданы и сбалансированы и цель управления КЗ и ДЗ по оптимизации их величин достигнута.

Для разработки стратегии управления КЗ и ДЗ необходимо провести оценку этого управления. Специфика процесса оценки управления КЗ и ДЗ экономического субъекта состоит в поэтапности его проведения. Предлагаем следующий алгоритм проведения оценки управления КЗ и ДЗ, представленный на рисунке 1.

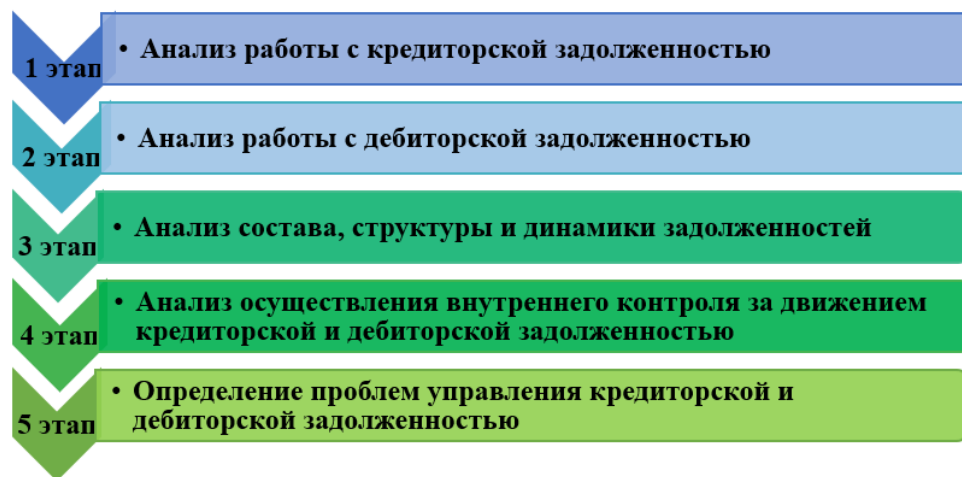


Рис. 1. Этапы алгоритма оценки управления кредиторской и дебиторской задолженностью

На первом этапе проводится анализ работы в организации с кредиторской задолженностью. Рассматривается ее структура и оценивается достаточность мер, применяемые для контроля выполнения обязательств перед поставщиками. Приоритетными являются обязательства по заработной плате и оплате налогов и сборов.

Далее рассматривается порядок погашения долгов перед кредиторами, определяется наличие распределения поставщиков по степени важности с позиции штрафов за просрочку платежа.

На втором этапе проводится анализ работы в организации с дебиторской задолженностью. Рассматривается ее структура, размер и условия предоставления товарного кредита покупателям. К условиям предоставления кредита относятся срок его предоставления, кредитоспособность покупателей, предоставление скидок, способы взыскания задолженностей.

Далее оценивается работа с дебиторами, нарушившими сроки оплаты и рассматриваются меры, принимаемые по возврату долгов.

Анализ работы по КЗ и ДЗ может проводиться в автоматическом режиме, предполагающем обработку получаемой информации на основе компьютерных технологий [3, с. 195]. Например, можно использовать программный продукт «1С: Предприятие». Его возможности позволяют автоматически сформировать все необходимые данные, как о критических сроках оплаты, так и о порядке сопостав-

ления поступлений с выставленными счетами. Это позволит свести к минимуму вероятность ненамеренной просрочки платежа. Желаемый результат позволят получить технические специалисты, владеющие не только знаниями в сфере компьютерных технологий, но и в сфере бухгалтерского учета и финансового анализа [4, с. 153].

На третьем этапе необходимо проанализировать состав и структуру кредиторской и дебиторской задолженностей, в частности рассмотреть соотношение дебиторской и кредиторской задолженностей, а также провести коэффициентный анализ их оборачиваемости. На этом этапе следует уделить повышенное внимание определению контрольных показателей КЗ и ДЗ и их пределов (избыточная, недостаточная). Контрольными показателями могут быть коэффициенты текущей и абсолютной ликвидности, оборачиваемости задолженностей и их соотношения.

Программный продукт «1С: Предприятие», а конкретно «Модуль анализа», позволит ускорить процесс анализа за счет автоматизации расчетов, так как содержит методику расчета коэффициентов для оценки состояния КЗ и ДЗ. Он позволяет также выявить отклонения в их изменениях.

На четвертом этапе оценивается организация работы по проведению контроля за КЗ и ДЗ. В рамках системы внутреннего контроля организации должны проводиться мероприятия по выявлению рисков в

части управления КЗ и ДЗ. Минимизировать эти риски этих позволит своевременное принятие управленческих решений.

На пятом этапе определяются проблемные места управления КЗ и ДЗ на ос-

нове проведенного анализа предыдущих этапов. Как показывает практика, наиболее распространенными среди них являются следующие, представленные на рисунке 2.

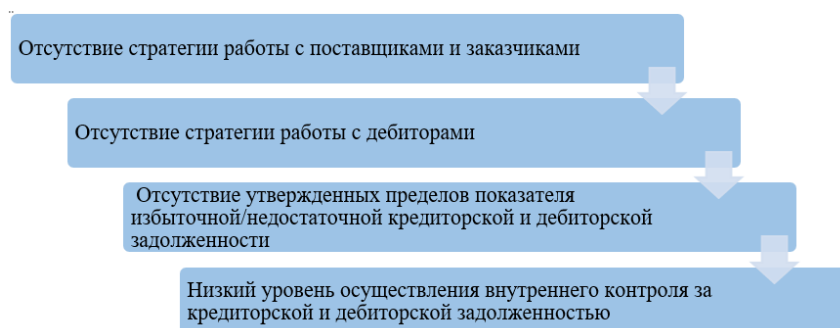


Рис. 2. Узкие места управления КЗ и ДЗ

Следствием выявленных проблем управления может стать снижение платежеспособности и потеря устойчивости финансового состояния, способные привести экономический субъект к банкротству.

Таким образом, поэтапный алгоритм оценки управления К и ДЗ позволяет вы-

являть узкие места этого управления и своевременно принять меры, способствующие укреплению платежеспособности и финансовой устойчивости экономического субъекта для последующей его успешной деятельности.

Библиографический список

1. Кондрашова, Н.Г. Управление денежными потоками: практические аспекты / Н.Г. Кондрашова // *Modern Economy Success*. – 2020. – № 4. – С. 233-239.
2. Кондрашова, Н.Г. Стабилизация предприятия при угрозе наступления банкротства: программный подход / Н. Г. Кондрашова, П. А. Полепкина // *Экономика и бизнес: теория и практика*. – 2022. – № 3-1(85). – С. 165-168.
3. Ткаченко, А.Л. Business intelligence: современный взгляд // Информационные технологии в экономике, бизнесе и управлении: Материалы V Международной научно-практической конференции. – Тамбов: Издательский дом «Державинский», 2018. – С. 194-202.
4. Кондрашова, Н.Г. Защита информации как важная составляющая экономической безопасности / Н.Г. Кондрашова // *Modern Economy Success*. – 2022. – № 6. – С. 149-153.

ASSESSMENT OF ACCOUNTS PAYABLE AND RECEIVABLES MANAGEMENT

N.G. Kondrashova, *Candidate of Economic Sciences, Associate Professor*

V.V. Kholikova, *Student*

Kaluga State University named after K.E. Tsiolkovsky
(Russia, Kaluga)

***Abstract.** The task of maintaining a stable position of the economic system of an economic entity is relevant in modern conditions of economic instability. An organization's activity will be successful if it pursues an effective strategy for managing accounts payable and receivables. The article discusses the specifics of assessing the management of accounts payable and receivables of an economic entity. A step-by-step algorithm is proposed for its implementation with the final stage of determining existing problems. Its use will make it possible to take timely measures to strengthen the solvency and financial stability of an economic entity.*

***Keywords:** management objective, management evaluation, evaluation algorithm, management evaluation stages, evaluation automation.*