

РОЛЬ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Н.Г. Кондрашова, канд. экон. наук, доцент

Р.Р. Фаустов, студент

Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского
(Россия, г. Калуга)

DOI:10.24412/2500-1000-2023-10-4-136-138

Аннотация. В статье роль финансового планирования определяется с точки зрения оперативного управления, как поэтапный процесс, определяющий будущую работу организации. Для обеспечения ее устойчивого функционирования необходима увязка плана с последующими действиями, направленными на тактическое управление организацией, умение адаптироваться к его изменениям и контроль за достижением целей. Определены его этапы и условия сбалансированности для взаимосвязи со всеми ресурсами организации.

Ключевые слова: экономическая безопасность, финансовый план, этапы планирования, тактическое управление, условия сбалансированности.

В современных условиях рыночной экономики существуют определенные трудности в ходе осуществления и управления хозяйствующими субъектами финансово-хозяйственной деятельности. Становится для них необходимостью обеспечение экономической безопасности как процесса преодоления кризисных ситуаций и удержания устойчивости экономического развития организации, поскольку существуют риски банкротства и потери жизнеспособности [1, с. 165]. Для предупреждения возникновения злоупотреблений в условиях растущего влияния угроз на осуществление хозяйственной деятельности растет и значение информационной безопасности организации [2, с. 150]. Экономическая безопасность при этом, определяется адаптационной способностью к происходящим изменениям со своевременным поиском новых экономических возможностей дальнейшего развития.

Важную роль в обеспечении экономической безопасности организации, как стабильного и устойчивого состояния, зани-

мает финансовое планирование, так как на этом этапе определяются цели и задачи ее деятельности, а также пути их достижения и способы реализации. На этой стадии определяется потребность организации в финансовых ресурсах, необходимых для производства продукции, выполнения обязательств перед банками, бюджетными организациями и стимулирования своих сотрудников.

Финансовый план составляется на основе расчетов по производству и реализации продукции, материально-техническому снабжению, оплате труда, по банковским и бюджетным расходам. Для достижения организацией поставленных задач в нем отражаются все показатели бизнес-плана в денежной оценке и стыкуются с показателями планов всех подразделений, входящих в организационную структуру.

Финансовое планирование поэтапный процесс, состоящий из нескольких стадий, представленных на рисунке 1.



Рис. 1. Этапы составления финансового плана

План объединяет расчеты, положения и мероприятия по его реализации. На этапе контроля используются как ориентиры пороговые значения индикаторов – показателей. Экономическая эффективность плана характеризуется системой показателей, основным показателем которого является прибыль.

Роль финансового планирования для обеспечения экономической безопасности организации состоит в обеспечении ее устойчивого функционирования на основе разработки и реализации сбалансированного плана на перспективу.

Планирование – это процесс, затрагивающий будущую работу организации [3, с. 7]. В ходе этого процесса появляется до-

кумент – план, являющийся программой последующих действий. Целью составления плана является структурированное и понятное изложение мероприятий. С точки зрения оперативного управления его основной функцией является увязка плана с последующими действиями, направленными на тактическое управление организацией и контроль за достижением целей. В течение установленного планом периода должны быть выполнены все работы прописанные в нем. Для его реализации необходима сбалансированность по ресурсам и времени, для чего следует выполнить следующие условия, представленные на рисунке 2.

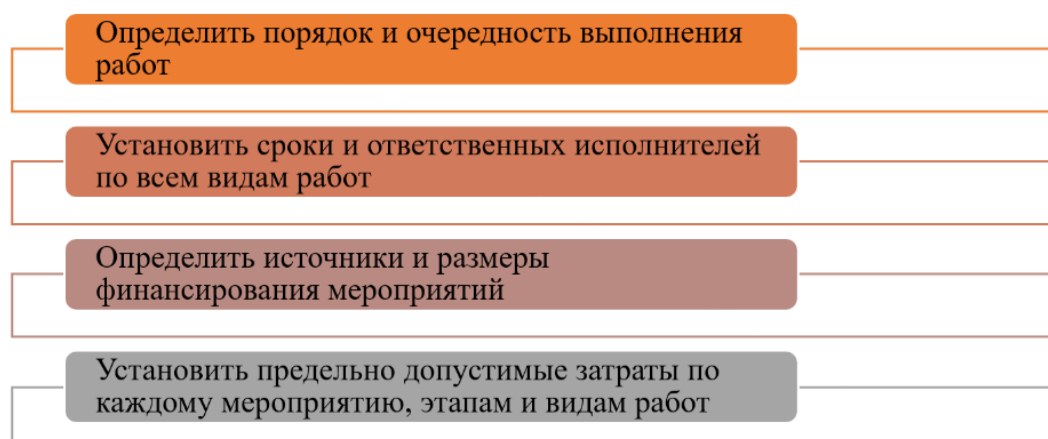


Рис. 2. Условия сбалансированности плана организации

Выполнение условий сбалансированности плана позволяют установить взаимосвязь всех ресурсов: производственных, технических, административных, экономических ресурсов организации и направить их на достижение цели. Необходимо также учесть и такие моменты, как ориентации управления на выполнение задач и достижения цели планирования и умение адаптироваться к его изменениям в случае корректировки плана. А значит, этот процесс имеет замкнутый цикл, состоящий из прямой и обратной связи. Прямая связь – разработка плана, реализация и контроль его выполнения. Обратная связь – анализ результатов и отклонений, а в случае необходимости – корректировка плана. В

ходе этого процесса появляется план – документ, который объединяет расчеты, положения и мероприятия по его осуществлению. Обратная связь осуществляется в ходе контроля, использующего пороговые значения индикаторов – показателей плана как ориентиры.

Таким образом, с точки зрения оперативного управления, финансовое планирование представляет собой поэтапный процесс, определяющий будущую работу организации. Это замкнутый цикл, состоящий из прямой и обратной связи. В результате процесс разработки и реализации сбалансированного плана организации на перспективу способствует ее устойчивому функционированию.

Библиографический список

1. Кондрашова, Н.Г. Стабилизация предприятия при угрозе наступления банкротства: программный подход / Н.Г. Кондрашова, П.А. Полепкина // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2022. – № 3-1 (85). – С. 165-168.
2. Кондрашова, Н.Г. Защита информации как важная составляющая экономической безопасности / Н.Г. Кондрашова // Modern Economy Success. – 2022. – № 6. – С. 149-153.
3. Бизнес-планирование: Учебник / Под ред. В.М. Попова, С.И. Ляпунова. – М.: Финансы и статистика. – 2017. – 342 с.

THE ROLE OF FINANCIAL PLANNING TO ENSURE ECONOMIC SECURITY

N.G. Kondrashova, *Candidate of Economic Sciences, Associate Professor*

R.R. Faustov, *Student*

Kaluga State University named after K.E. Tsiolkovsky
(Russia, Kaluga)

Abstract. *In the article, the role of financial planning is defined from the point of view of operational management as a step-by-step process that determines the future work of the organization. To ensure its sustainable functioning, it is necessary to link the plan with subsequent actions aimed at tactical management of the organization, the ability to adapt to its changes and control over the achievement of goals. Its stages and conditions of balance for interrelation with all resources of the organization are defined.*

Keywords: *economic security, financial plan, planning stages, tactical management, balance conditions.*