

## ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ДЛЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ

Н.Г. Кондрашова, канд. экон. наук, доцент

Д.Д. Сынчиков, студент

Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского  
(Россия, г. Калуга)

DOI:10.24412/2500-1000-2023-10-4-132-135

**Аннотация.** Актуальность темы статьи обусловлена необходимостью обеспечения стабильного развития организации из-за растущих внешних угроз и внутренних опасностей в ходе ведения финансово-хозяйственной деятельности. В этих условиях необходим поиск и реализация действенных управленческих решений для минимизации этих угроз и совершенствования устоявшихся подходов по их принятию. В статье для совершенствования управления организацией предлагается модель системы экономической безопасности с сочетанием структурных элементов и элементов управления путем сбалансирования управленческих воздействий между подразделениями организации.

**Ключевые слова:** система экономической безопасности, аспекты функционирования, модель системы, параметры управления, реализация модели.

Усиление деструктивного влияния внешних угроз на финансово-хозяйственную деятельность вызывает потребность совершенствования организационного управления экономического субъекта в процессе его функционирования. Становится необходимостью обеспечение экономической безопасности, как защищенности деятельности и обеспечения устойчивого положения экономической системы отдельного субъекта из-за существующих рисков банкротства и потери жизнеспособности [1, с. 165]. При этом растет и значение обеспечения информационной безопасности как автоматизации принятия управленческих решений и защищенности информационных активов [2, с. 150]. Для обеспечения координационной поддержки процессов управления следует распространять практику использования современного программного обеспе-

чения и информационных технологий. Кроме того, из-за растущих внешних угроз из-за негативного воздействия экономических санкций и внутренних опасностей в ходе ведения финансово-хозяйственной деятельности организации следует следить за динамикой изменений экономического состояния, чтобы своевременно принять меры по его исправлению и восстановлению. Поэтому для повышения эффективности и стабильности его функционирования необходимо формирование надежной системы экономической безопасности и построение ее рациональной структуры как мер и способов по противодействию реальным угрозам.

Формирование эффективной системы экономической безопасности организации определено аспектами, представленными на рисунке 1.

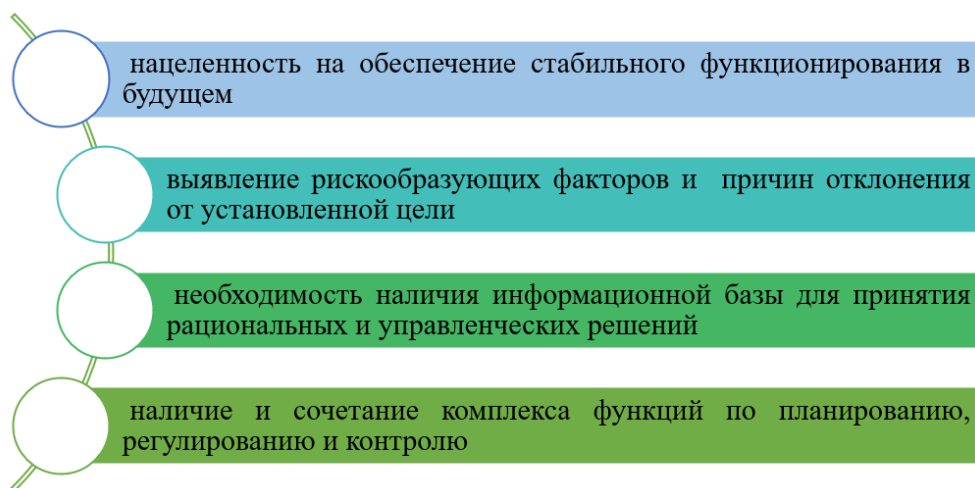


Рис. 1. Основные аспекты функционирования системы экономической безопасности

Схема модели системы как замкнутое целое состоит из взаимодействующих между собой внутренней структуры и его окружения, ее изображение представлено на рисунке 2.

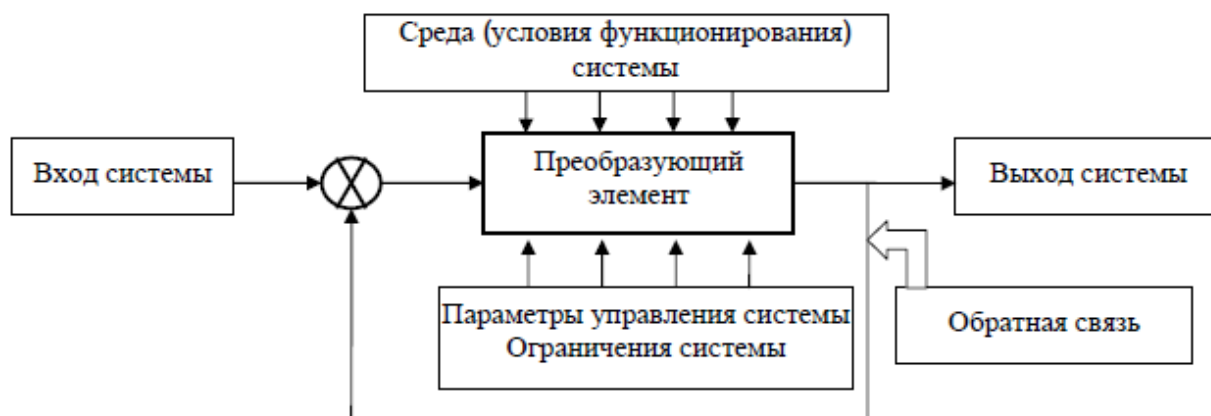


Рис. 2. Схема модели системы [3, с. 20]

Схема системы экономической безопасности организации – это совокупность мероприятий управленческого и экономического характера, осуществляемых организацией для защиты финансовых интересов от различных угроз, способных приве-

сти к потери основных ресурсов. Модель системы экономической безопасности организации должна сочетать ее структурные элементы и элементы управления. Она может иметь вид, представленный на рисунке 3.



Рис. 3. Модель системы экономической безопасности организации

В формировании и функционировании системы экономической безопасности главная роль принадлежит руководству организации. Оно должно установить принципы, процедуры и возложить основные функции по их реализации на конкретных сотрудников.

Параметрами управления представленной системы являются основные бизнес процессы, а именно: планирование, бухгалтерский и управленческий учет, информационные потоки, мониторинг и анализ финансово-хозяйственной деятельности, контроль с выявлением причин отклонений от установленных индикаторов экономической безопасности.

Практическая реализация этой модели направлена на совершенствование управления организацией путем сбалансирования управленческих воздействий между подразделениями организации посредством разграничения обязанностей, ответственности между отделами (бухгалтерия, финансово-экономический отдел и др.); координации и согласования управленче-

ских решений. Оперативная регулярная диагностика угроз безопасности, проводимая в рамках этой системы, выявление причин отклонений от установленных индикаторов экономической безопасности и последующая разработка и реализация конкретных рекомендаций позволят укрепить экономическую безопасность организации.

Таким образом, представленная система экономической безопасности организации предполагает тесную взаимосвязь между структурными элементами организации и ориентацию на основные аспекты ее функционирования. Комплексное использование инструментария мониторинга, координации и согласования управленческих решений с осуществлением оперативной диагностики угроз на различных стадиях их возникновения и разработка и реализация конкретных рекомендаций направлены на совершенствование управления организацией и повышение уровня экономической безопасности.

#### Библиографический список

1. Кондрашова, Н.Г. Стабилизация предприятия при угрозе наступления банкротства: программный подход / Н.Г. Кондрашова, П.А. Полепкина // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2022. – № 3-1 (85). – С. 165-168.
2. Кондрашова, Н.Г. Защита информации как важная составляющая экономической безопасности / Н.Г. Кондрашова // Modern Economy Success. – 2022. – № 6. – С. 149-153.

3. Вдовин В.М. Теория систем и системный анализ: Учебник для бакалавров / В.М. Вдовин, Л.Е. Суркова, В.А. Валентинов. – 3-е изд. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и Ко», 2016. – 644 с.

### FORMATION OF AN ECONOMIC SECURITY SYSTEM TO IMPROVE THE MANAGEMENT OF THE ORGANIZATION

**N.G. Kondrashova**, *Candidate of Economic Sciences, Associate Professor*

**D.D. Sychikov**, *Student*

**Kaluga State University named after K.E. Tsiolkovsky**  
(Russia, Kaluga)

***Abstract.** The relevance of the article is caused by the need to ensure the stable development of the organization due to the growing external threats and internal dangers in the course of conducting financial and economic activities. In these conditions, it is necessary to search for and implement effective management decisions to minimize these threats and improve established approaches to their adoption. The article suggests for perfection the management of the organization a model of the economic security system with combination of structural elements and management by balancing impact between the organization partition.*

***Keywords:** system of the economic security, functioning aspects, system model, management parameters, model implementation.*