

МОНИТОРИНГ КАЧЕСТВА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЛУЖБЫ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА В ОРГАНИЗАЦИИ

А.А. Бжассо, канд. экон. наук, доцент

К.И. Сыроева, студент

Кубанский государственный технологический университет
(Россия, г. Краснодар)

DOI:10.24412/2500-1000-2023-10-4-100-102

Аннотация. В статье рассмотрено значение службы внутреннего аудита в деятельности экономических субъектов в современных условиях. Описан порядок описания и сущность рекомендаций по результатам проверки, а также, план мероприятий, по устранению недостатков. Отражены цель, задачи, порядок мониторинга деятельности службы внутреннего аудита. Обоснована необходимость создания и мониторинга деятельности службы внутреннего аудита в современных условиях.

Ключевые слова: внутренний аудит, организация, мониторинг, эффективность, риски, аудиторские процедуры, план мероприятий, управленческие решения.

Как показывает практика многих лет, служба внутреннего аудита, играет первоочередную роль в деятельности экономических субъектов, выступая гарантом противодействия возможным рискам и повышения эффективности управления предприятием и активного воздействия на бизнес-процессы, по результатам анализа основных экономических показателей.

Управление бизнес-процессами, должна быть объективно-структурированным, комплексно отражать возможности роста положительной динамики показателей компании, на всех этапах его деятельности, и необходимо отметить, что ошибки в управлении негативно влияют на финансовую устойчивость организации [1].

Целесообразность, любого бизнес-процесса оценивается, службой внутреннего аудита, по следующим параметрам: качество конечного результата, значимость промежуточных результатов, содержательность действий исполнителей, согласованность схем бизнес-процессов [2].

Отечественные авторы, отмечают, что основой, стратегии устойчивого развития бизнес-структур, являются применение, аналитических процедур по выявлению потенциальных зон риска в деятельности компании по всем направлениям, идентификации всех возможных рисков, свое-

временное их предвидение и принятия мер для их устранения [3, 4].

Выше, описанные проблемы решает служба внутреннего аудита организации, периодически осуществляя проверочные контрольные мероприятия.

По результатам проверки производится разработка рекомендаций по устранению выявленных нарушений. По каждому нарушению указываются статьи и (или) названия нормативных документов.

Затем приводятся исправительные проводки, которые надо сделать и определяется влияние выявленных нарушений на начисление различных видов налогов (налог на прибыль, НДС, налог на имущество и т.д.) и данных, представленных в бухгалтерской отчетности. Разработку рекомендаций осуществляет руководитель службы внутреннего аудита при непосредственном участии своих сотрудников. Таким образом, финальный отчет содержит перечень рекомендаций, которые должны быть осуществлены в определенной последовательности. Для этого разрабатывается план мероприятий, связанный с внедрением рекомендаций. План мероприятий предназначен для бухгалтерии.

План мероприятий содержит в какие сроки и в какой последовательности должны быть осуществлены разработанные рекомендации.

В первую очередь должны быть реализованы рекомендации, которые привели к значительным доначислениям по различным видам налогов. После этого выполняются те рекомендации, которые привели к изменениям данных, содержащихся в бухгалтерской отчетности. Затем должны быть выполнены остальные рекомендации.

План мероприятий передается в бухгалтерию, которая в установленные сроки должна его выполнить. По истечении установленного срока, бухгалтерия предоставляет в службу внутреннего аудита отчет о выполнении плана мероприятий.

Если какие-то пункты плана мероприятий не выполнены, то указываются причины их невыполнения. После этого служба внутреннего аудита производит независимую проверку выполнения плана мероприятий и по ее результатам формируется отчет руководству.

Отчет руководству содержит не только, показатели, отражающие реализацию плана мероприятий, но и количество нарушений, выявленных по результатам проверки и их суммарное влияние на суммы не доначисленных налогов и данные представленные в отчетности.

При оценке процесса мониторинга внедрения рекомендаций было установлено, что службой внутреннего аудита, из-за высокой загруженности, не производится надлежащий контроль за порядком внесения исправлений в регистрах бухгалтерского учета по результатам выявленных нарушений.

В частности, в основном проверяется выполнение первостепенных рекомендаций, а также не всегда проверяется, были ли предоставлены в налоговые органы корректировочные формы отчетности и декларации.

Контроль качества работы службы внутреннего аудита условно можно разделить на два подпроцесса: непрерывный мониторинг и периодические внутренние и внешние оценки

Следует отметить, что при организации службы внутреннего аудита важна оценка потребности в ресурсах и об-

щее время необходимое на выполнение всех поставленных перед подразделением задач, так как деятельность предприятия существенно расширится, растет объем работ и загруженность сотрудников службы внутреннего аудита.

На наш взгляд, руководителю службы внутреннего аудита следует ежегодно, оценивать потребность в ресурсах из и прочим факторам. На основании полученных результатов оповещать руководство о необходимости, увеличении штата службы внутреннего аудита. Поэтому недостаточный учет занятости сотрудников подразделения является недостатком в организации процессов мониторинга качества деятельности службы внутреннего аудита предприятия.

Так же, важно отметить, что необходимо грамотно определять виды и количество контрольных процедур в ходе внутреннего аудита, их периодичность, документальное обеспечение, форму, объем и содержание отчета о проделанной работе [5].

Руководителем службы внутреннего аудита периодически производится самооценка качества работы. Одними из показателей, которые считаются важными и подлежит оценке это: выполнение годового плана проверок и соблюдение установленных сроков по ним. На наш взгляд, необходимо разработать более расширенный список показателей для самооценки качества работы, который бы учитывал и эффективность работы каждого сотрудника подразделения.

Даже если, в положении о внутреннем аудите предприятия четко указано, что должна проводиться внешняя оценка качества работы подразделения, не редки случаи, когда она не была проведена.

Порой, отсутствие такой оценки, обосновывается высокой компетентностью сотрудников службы внутреннего аудита, удовлетворенностью их работой, а также экономией денежных средств. На наш взгляд, такой подход является ошибочным. Предприятию необходимо хотя бы один раз в три года проводить внешнюю оценку качества работы службы внутреннего аудита.

Наличие службы внутреннего аудита, мероприятия по оценке рисков, применение подходов риск-ориентированного внутреннего аудита целесообразно использовать при проведении оценки эффективности управления компанией в современных условиях [6].

Внешние вызовы постоянно заставляют применять новые подходы к управлению

бизнес-процессами, вместе с ними изменяются и подходы к оценке эффективности управления бизнес-структурами [7].

Таким образом, необходимо отметить необходимость формирования службы внутреннего аудита и в то же время в целях повышения эффективности и качества ее работы, важен мониторинг качества деятельности этой службы.

Библиографический список

1. Бжассо, А.А. Современные методы оценки эффективности управления компаниями в рамках государственно-частного партнерства // Экономика и предпринимательство. – 2019. – № 6 (107). – С. 780-784.

2. Бжассо А.А., Канюкова И.О. Содержание, методы бизнес-анализа и его роль в оптимизации бизнес-процессов // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2021. – № 3-1 (73). – С. 59-62.

3. Козюбро Т. И. Основные методики анализа бухгалтерского баланса // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2021. – № 12-1 (82). – С. 175-177.

4. Козюбро Т. И., Глущенко О.В. Методические аспекты факторного анализа прибыли от продаж винодельческого предприятия // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. – 2022. – № 4-4 (67). – С. 68-70.

5. Бжассо А.А., Растегаева Т.А. Формирование системы внутреннего контроля и его значение в управлении компанией в современных условиях // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. – 2021. – № 1-2 (52). – С. 68-70.

6. Грабивчук В.Я., Пивень И.Г. Риск-ориентированный внутренний аудит: сущность, условия применения и актуальность для предприятий сельского хозяйства // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2020. – № 9-1 (67). – С. 121-123.

7. Кривцова Я.Ю., Пивень И.Г. Аудит расчетов с поставщиками и подрядчиками: основные этапы его проведения и особенности выполнения аудиторских процедур // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2020. – № 3-2(61). – С. 90-93.

MONITORING THE QUALITY OF THE INTERNAL AUDIT SERVICE IN THE ORGANIZATION

A.A. Bzhasso, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

K.I. Sysoeva, Student

**Kuban State Technological University
(Russia, Krasnodar)**

Abstract. *The article considers the importance of the internal audit service in the activities of economic entities in modern conditions. The procedure for describing and the essence of the recommendations based on the results of the audit, as well as an action plan to eliminate deficiencies, is described. The purpose, tasks, and procedure for monitoring the activities of the internal audit service are reflected. The necessity of creating and monitoring the activities of the internal audit service in modern conditions is substantiated.*

Keywords: *internal audit, organization, monitoring, efficiency, risks, audit procedures, action plan, management decisions.*