

## ВЛИЯНИЯ САНКЦИЙ НА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ РОССИЙСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Р.Р. Ханова, студент

Научный руководитель: Р.Р. Яруллин, д-р экон. наук, профессор

Уфимский филиал Финансового университета при Правительстве Российской Федерации

(Россия, г. Уфа)

DOI:10.24412/2500-1000-2023-6-4-151-154

**Аннотация.** В последние годы санкции стали неотъемлемой частью политического диалога между различными странами. В данной статье рассмотрены виды применяемых санкций, а также их влияние на деятельность российских организаций. Среди эмитентов, получивших наибольший урон выделены: «Газпром», «Роснефть», «Новатэк», «Русал» и «ВСМПО-Ависма». Выявлен ключевой фактор успеха в условиях санкционного режима, который заключается в умение быстро реагировать на изменения внешней среды и адаптироваться к ним.

**Ключевые слова:** санкции, экспорт, импорт, экономический кризис, финансирование, диверсификация.

Санкции являются одним из наиболее эффективных инструментов внешней политики, используемых государствами для достижения своих целей.

Первые серьезные санкции против России были введены в 2014 году после присоединения Крыма. С тех пор они неоднократно ужесточались и расширялись.

В последние годы Россия стала объектом многочисленных санкционных мер со стороны Запада, что неизбежно повлияло на экономическую ситуацию в стране и на доходы российских организаций.

Секторальные санкции SSI (Sectoral Sanctions Identifications) – меры, ограничивающие совершение ряда сделок и операций в отношении компаний определенных секторов экономики.

Санкции этого типа впервые применены к России. Они направлены против конкретных секторов экономики. При этом имущество и имущественные права участников списка SSI не считаются заблокированными (в отличие от блокирующих санкций). Главными целями новых санкций стали ограничение доступа к финансовым ресурсам для ряда крупных российских компаний, а также усиление давления на Кремль в связи с его действиями на Украине.

Несмотря на то, что изначально санкции вводились в связи с ситуацией в Украине,

содержание этих ограничений к самой Украине имеет весьма опосредованное отношение. Скорее они являются проявлением геополитической и экономической борьбы за мировое влияние и контроль над мировыми запасами природных ресурсов. А значит, есть основания предполагать, что «санкционная спираль» будет развиваться вне зависимости от перспектив урегулирования украинского вопроса.

Инициатором введения санкций с целью международной изоляции России выступило руководство США, под давлением которого к ним присоединились страны Евросоюза. Также санкции поддержали государства Большой семёрки и некоторые другие страны, являющиеся партнёрами США и ЕС. Очень важно отметить, что, по мнению ряда экспертов, санкции стали одной из причин финансового кризиса в России. Хотя, по анализам других экономистов, причиной кризиса стало снижение цен на нефть, но при этом нельзя отрицать, что введенные санкции не имели негативного влияния на развитие экономики страны.

В настоящее время экономика России находится в сложном положении. Этому способствует, как затянувшийся экономический кризис, так и политические разногласия между государствами. Санкции являются ведущим инструментом, способ-

ным разрешить возникшие международные конфликты, но влияние санкций весьма неоднозначно и далеко не всегда дает положительный эффект.

Одним из основных видов санкций, применяемых против России, является запрет на импорт товаров определенных категорий. Это затрагивает многие отрасли экономики, такие как автомобильная, пищевая и другие. Как следствие, российские компании теряют доступ к рынку товаров и услуг высокого качества и конкурентоспособности.

Кроме того, были введены ограничения на финансовые операции с некоторыми российскими банками и компаниями. Это привело к уменьшению объема финансирования проектов и программ различных организаций.

Одной из главных новостей стала заморозка активов нескольких крупных банков и компаний, включая «Газпромнедра» и «Роснефть». Также было объявлено о запрете на предоставление им финансовых услуг со стороны Западных банков. Снижение доступности кредитных ресурсов и повышение ставок по кредитам могут негативно сказаться на доходах компаний.

Помимо этого, США расширили список физических лиц и компаний, подвергающихся санкциям. Персональные санкции против ряда российских чиновников и бизнесменов создало определенные неудобства для компаний, связанных с этими людьми.

Предыдущие пакеты санкций уже оказали негативное влияние на экономику России. Например, отношения между Москвой и Западом ухудшили инвестиционный климат в стране, что привело к оттоку капитала и снижению объемов прямых иностранных инвестиций. Эти факторы могут оказать негативное влияние на доходы российских организаций, особенно тех, которые зависят от инвестиций и финансирования со стороны Запада.

Другой вид санкций – это запрет на экспорт технологий и оборудования в Россию. Это затронуло отрасли, такие как энергетика, атомная энергетика, авиастроение и другие. Компании из России не могут получить доступ к передовым техноло-

гиям и оборудованию, что ограничивает возможности развития этих отраслей.

Большинство компаний, занимающихся добычей и экспортом нефти и газа, подверглись санкциям. В результате они потеряли доступ к западным технологиям и капиталу, что оказало влияние на объемы добычи и экспорта, а также общий доход организации.

Хотя Россия является крупнейшим экспортером природного газа в мире, ее текущее присутствие на азиатском рынке газа ограничено, так как до 24 февраля 2022 г. руководство России рассчитывало на продолжение взаимного сотрудничества со странами Европейского союза. Но введенные санкции показывают, что страны Европейского союза не могут проводить независимую внешнюю политику и готовы даже в ущерб собственным экономическим интересам сократить поставки газа из РФ.

Наиболее сильно пострадали пять эмитентов: «Газпром», «Роснефть», «Новатэк», «Русал» и «ВСМПО-Ависма».

У «Газпрома» заблокировали практически все банковские счета в Европейском Союзе, а также изъяли зарубежные дочерние компании. Например, в Германии и Польше под национализацию попали Gazprom Germania и Europol Gaz, их общая стоимость на конец 2021 года равнялась примерно 9 млрд евро.

Кроме этого, «Газпром» лишился активов в Великобритании на сумму более 5 млрд долларов, немецкой наземной инфраструктуры «Северного потока – 2» и трех из четырех веток «Северного потока». Также ряд европейских компаний начал разбирательства в судах ЕС против российского сырьевого предприятия из-за недополученных объемов газа, требуя денежной компенсации.

Пока в своей отчетности газовый холдинг не признал выбытие зарубежных активов, поэтому судить об убытках еще рано, так как этот процесс может растянуться на несколько лет.

Например, по итогам 2022 года «Газпром» способен отобразить утрату своих немецких, польских и британских подраз-

делений, а в следующие периоды – результаты европейских судебных исков.

«Роснефть» тоже в основном пострадала от действий немецкого правительства, которое решило национализировать местные НПЗ. Российской компании в 3 квартале 2022 года в связи с передачей активов пришлось признать дополнительный убыток в размере 56 млрд рублей, что примерно равняется 7-8% годовой чистой прибыли. Тем не менее менеджмент нефтедобывающего предприятия не намерен просто так сдаваться: «Роснефть» подала в суд на правительство Германии.

Еще своих зарубежных активов лишились «Новатэк», «Русал» и «ВСМПО-Ависма». У «Новатэка» изъяли газовую инфраструктуру в Польше, у «Русала» – Николаевский глиноземный завод, на котором в 2021 году произвели около 20% всего глинозема компании, у «ВСМПО-Ависмы» – ООО «ВСМПО Титан Украина».

В целом, все виды санкций оказывают негативное воздействие на деятельность российских организаций. Они лишаются доступа к новым технологиям и товарным рынкам, что затрудняет развитие бизнеса и уменьшает его конкурентоспособность. Уменьшение объемов финансирования проектов также вызывает затруднения для компаний.

Одной из основных проблем является то, что санкции породили неопределенность в экономическом развитии России и создали риск для инвесторов. Это приводит к тому, что многие компании избегают инвестирования в проекты в России и сокращают свои активности на российском рынке.

С другой стороны, некоторые эксперты отмечают, что Россия уже приспособилась к предыдущим санкциям и создала условия для развития своей экономики без участия Запада. Например, благодаря девальвации рубля российские экспортёры получили конкурентное преимущество на мировых рынках. Также было проведено много работ по развитию внутреннего потребительского рынка и поддержке отечественных производителей.

Так, например, на добывающую отрасль страны санкции оказали положительное влияние. Введённые санкции против России привели к увеличению мирового спроса и цен на нефть, что позволило российской добыче нефти показать выдающиеся темпы роста.

В начале 2022 г. Евросоюз платил 190 млн. евро в день за природный газ, который он получал из России, но стоимость выросла до 610 млн. евро в день. Дальнейшее повышение цен на газ означает, что счет будет еще выше. То же самое и с нефтью, где в начале торгов стоимость барреля нефти марки Brent ненадолго достигла 139 долл. США – вплотную приблизившись к ее рекордному максимуму в 147 долл. США за баррель в 2008 г. В настоящее время Европа платит 285 млн долл. США в день за российскую нефть.

Для минимизации убытков многие российские компании приняли меры по диверсификации и оптимизации своей деятельности. Они начали искать альтернативные источники финансирования, развивать новые направления бизнеса и сотрудничать со странами, не участвующими в санкциях. Кроме того, некоторые компании попытались заменить импортируемую продукцию на отечественную, что стало стимулом для развития местного производства.

Ключевой фактор успеха в условиях санкционного режима – это умение быстро реагировать на изменения внешней среды и адаптироваться к ним. Так, многие компании уже начали переносить свою финансовую деятельность в другие страны и искать новые возможности для финансирования.

Тем не менее, несмотря на существующие вызовы, эксперты считают, что российские организации имеют потенциал для продолжения успешной работы в условиях санкций. Они отмечают, что многие компании уже начали активно развивать свой бизнес за пределами России и создавать новые партнерства со странами БРИКС, а также другими государствами.

Таким образом, санкции оказали значительное влияние на доходы российских компаний. Большинство отраслей эконо-

мики столкнулись со снижением объемов производства и экспорта, что привело к уменьшению прибыли. Однако многие компании начали принимать меры по диверсификации и оптимизации своей деятельности, что может помочь им выжить в

условиях санкций. В то же время перспективы развития бизнеса остаются неопределенными и зависят от многих факторов, включая геополитическую обстановку и политику правительства РФ.

#### Библиографический список

1. Артемьев Н.В. Экономическая безопасность: испытание санкциями. Финансовый сектор и внешнеэкономическая деятельность // Вестник Московского университета МВД России. – 2019. – №3. – С. 110-115.
2. Булатов А.С. Мировая экономика и международные экономические отношения. полный курс (для бакалавров). – М.: КноРус, 2018. – 352 с.
3. Николаева И.П., Шаховская Л.С. Мировая экономика и международные экономические отношения: Учебник для бакалавров. – М.: Дашков и К, 2019. – 244 с.
4. Официальный портал «Горная промышленность». – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mining-media.ru/ru/article/newtech/17437-vliyanie-sanktsij-na-razvitie-biznesa-neftegazovykh-korporatsij-v-rossii/> (Дата обращения 28.05.2023 г.).
5. Официальный портал «Российский бизнес канал». – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.rbc.ru/politics/04/12/2018/5bffb0f09a79470ff5378627> (Дата обращения 18.05.2023 г.).
6. Официальный портал «Тинькофф журнал». – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://journal.tinkoff.ru/news/rus-sanctions-losses/> (Дата обращения 27.05.2023 г.).

## THE IMPACT OF SANCTIONS ON THE ACTIVITIES OF RUSSIAN ORGANIZATIONS

**R.R. Khanova, Student**

**Supervisor: R.R. Yarullin, Doctor of Economic Sciences, Professor**

**Ufa Branch of the Financial University under the Government of the Russian Federation (Russia, Ufa)**

***Abstract.** In recent years, sanctions have become an integral part of the political dialogue between different countries. This article discusses the types of sanctions applied, as well as their impact on the activities of Russian organizations. Among the issuers that received the most damage, the following are highlighted: Gazprom, Rosneft, Novatek, Rusal and VSMPO-Avisma. The key success factor in the conditions of the sanctions regime has been identified, which consists in the ability to quickly respond to changes in the external environment and adapt to them.*

***Keywords:** sanctions, export, import, economic crisis, financing, diversification.*