

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

Н.К. Корнеева, магистрант

Т.В. Новикова, канд. экон. наук, доцент

Московский университета им. А.С. Грибоедова
(Россия, г. Москва)

DOI:10.24412/2500-1000-2023-5-2-163-166

Аннотация. В условиях рыночной экономики конкурентоспособность предприятий и целесообразность их деятельности в будущем основывается, прежде всего, на эффективности их функционирования. На современном этапе развития возрастающее значение приобретает совершенствование экономических методов управления. Статья посвящена исследованию эффективности деятельности организации в современных условиях. Проведена оценка деятельности на примере конкретной организации и сформулированы направления повышения ее эффективности.

Ключевые слова: эффективность, конкурентоспособность, ресурсы, инвестиции, потенциал.

В рыночной экономике конкурентоспособность предприятия и его целесообразность в будущем во многом зависит от эффективности их работы. В современном мире все более важным становится совершенствование методов управления экономикой.

Эффективность деятельности любого предприятия определяется его результативностью и зависит от того, сколько прибыли или убытки получено за счет привлечения ресурсов. Но в деятельности любой организации трудно выделить какие-либо общие показатели, которые бы полностью отражали результаты ее деятельности.

Экономическая эффективность – это максимальное удовлетворение потребности предприятия в ресурсах. Для этого необходимо постоянно сравнивать выгоды и затраты, а затем стремиться к максимальному результату.

Существует множество трактовок эффективности работы предприятий, которые основываются на различных экономических теориях. Один из подходов заключается в том, чтобы использовать редкие ресурсы, не используемые в основном бизнесе. Для этого необходимо четкое взаимодействие между различными организациями, чтобы формировать процесс обмена товарами и услугами. Принятие в

расчет внутренних характеристик и их оптимального состояния как цели. Этот подход позволяет повысить эффективность организационной структуры, которая обеспечивает чувство удовлетворенности работой персонала и контроль за его деятельностью. Положительный момент этой концепции заключается в том, что не уделяется должное внимание выбору средств и методов для достижения целей организации, а только сопоставляет их с ее результатами.

Эффективность организации рассматривается не как процесс, а как система. Каждая организация может быть частью более крупной компании, которая работает в соответствии со своими задачами и возможностями. Помимо этого, существуют цели-ограничения или условия производства продукции, которые оказывают влияние на производство.

Это понятие довольно широкое, в него входят как внутренние и внешние аспекты эффективности.

Система показателей эффективности экономической деятельности на практике включает в себя:

- а) желание предприятий развиваться интенсивно, т.е. за счет улучшения качества производства и учета его динамики;
- б) внутренние резервы развития хозяйственной деятельности предприятий, ко-

торые основаны на внедрении передовых технологий и улучшении организации производства.

в) разработка целого комплекса мероприятий по повышению эффективности деятельности предприятия.

Эффективность предприятий – это одна из важнейших проблем, решение которых открывает огромные возможности для дальнейшего развития экономики и улучшения качества жизни населения.

Повышение эффективности производства – это комплекс мер, направленных на повышение экономической эффективности деятельности предприятия в целом. В тех случаях, когда передовые технологии, инновации и модернизация оказывают значительное воздействие на работу предприятия, необходимо планировать процесс стимулирования, стимулирования и оценки деятельности коллективов.

Рассмотрим направления повышения эффективности на примере ООО «Газпром ПХГ» Калужское УПХГ

В 2017 году филиалом ООО «Газпром ПХГ» Калужское УПХГ проводилось внедрение результатов НИОКР «Разработка корректив технологического проекта создания и циклической эксплуатации Калужского ПХГ в мультициклическом режиме». Рассчитанный на период проекта с 2015 по 2036 год.

Экономический эффект НИОКР за 2021 и 2022 года не рассчитывался. Отсутствие расчета связано с особенностями плана отбора, который корректируется относительно потребительской необходимости и погодных условий.

Инвестиции, вложенные «Газпром ПХГ» во вспомогательные службы филиала, позволяют совершенствовать основной производственный процесс. Использование собственного автопарка позволяет экономить на выполнении сложных производственных процессов на промысле и производить работы собственными силами. Модернизация АЗС позволяет отпущать бензин на собственные нужды по более низкой стоимости. Модернизация локально-вычислительной сети позволяет ускорить процесс разработки, освоения и внедрения нового программного обеспе-

чения для служб филиала. Однако «Газпром ПХГ» надо не забывать уделять инвестиционный потенциал так же и в основные службы филиала.

Инвестиции, вложенные ПАО «Газпром» в производственные процессы крайне избирательны. Общество тщательно выбирает проектные решения, предлагаемые филиалами для внедрения в рабочую среду филиалов. Однако слишком длительная выборка наиболее привлекательных проектов для внедрения ведет к моральному устареванию многих рационализаторских проектов, что ведет к тенденции снижения производственных мощностей в филиалах ПАО «Газпром».

Для получения наиболее результативных итогов по поставке газа из хранилища потребителям, необходимо произвести большие инвестиционные вложения в расширение основного производства. Расширение обеспечит еще более устойчивое положение дел филиала в газораспределительной сети и позволит увеличить зону покрытия потребителей газа. Таким вложением является освоение второго купола подземного хранилища, что позволит увеличить объем закаченного газа в весенне-летний период.

В 2022 году предприятие точно отработало по поставленным задачам капитального ремонта основного и вспомогательного оборудования, не нарушив сроки выполнения работ.

В филиале установлено достаточно современное основное оборудование для закачки и отбора газа, срок эксплуатации которой составляет 10 лет. Выработка часов по межремонтному ресурсу в среднем по станции произойдет только через 10 лет. Капитальных вложений в полную реконструкцию текущего оборудования для поддержания работоспособности не требуется, что говорит о получении доходов от деятельности организации здесь и сейчас.

С экономической точки зрения филиал крайне привязан к выделенным лимитам со стороны ПАО «Газпром ПХГ» на собственные производственные нужды. Всю заработанную прибыль за основное и не основное производство филиал отдает ПАО, после чего происходит перераспре-

ление бюджетов на нужды филиалов. Любые экономические вопросы на приобретение, строительство, обслуживание и ремонты согласуются с Обществом, которое производит распределение финансов.

Филиалы ООО «Газпром ПХГ» являются очень привлекательными организациями для инвестирования в основное производство. Калужское Управление Подземного хранения газа не является исключением. Однако внутренний курс организации имеет ограниченные ресурсы для проведения инвестиционной деятельности внутри филиалов и дочерним обществам необходимо доказывать свое право на получение инвестиций в основные и вспомогательные направления деятельности. Такие особенности создают конкурентность среди филиалов общества и подталкивают к улучшению своей профессиональной деятельности, для получения дополнительного финансирования.

Для обеспечения бесперебойной работы предприятия и поддержания работоспособного состояния основного и вспомогательного оборудования, газопромысловых скважин и шлейфов в целях поддержания и повышения эффективности деятельности, необходимо регулярно проводить мероприятия по обслуживанию оборудования, обеспечению выполнения норм и требований промышленной безопасности и поддержанию работоспособности служб филиала. Из-за специфики организации каждая служба имеет свои особенности в проведении видов работ для улучшения производственного процесса.

Геологическая служба и маркшейдер должны продолжать ежегодно производить ряд мероприятий, направленных на обеспечение промышленной безопасности и охраны недр, а именно:

- анализ полученных данных по итогам проведенных высокоточных маркшейдерско-геодезических и гравиметрических наблюдений на геодинамическом полигоне Калужского ПХГ;

- принять меры по недопущению самовольной застройки горного отвода;

- производить контроль соблюдения охранных зон и зон минимально допустимых расстояний от объектов;

- продолжать проводить два раза в год геодезические наблюдения за кренами 2-х дымовых труб котельной и 20-и молниеотводов на территории промплощадки Калужского ПХГ;

- разработать и утвердить Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору «План развития горных работ на Калужском ПХГ на 2023 год».

В 2022 году выполнен комплекс геофизических и промысловых исследований с целью обеспечения контроля за эксплуатацией и герметичностью ПХГ, состоянием искусственной газовой залежи, промышленной и экологической безопасностью, решения актуальных вопросов циклической работы скважин при знакопеременных термобарических нагрузках, а также для формирования банка геолого-геофизических данных и сопровождения постоянно действующих геолого-технологических моделей. Необходимо продолжать выполнять комплекс мер за отслеживанием состояния надзорных территорий.

В данный момент «Калужское УПХГ» имеет купол, вмещающий в себя 600 тыс. млн. кубометров газа, из которых 410 тыс. млн. кубометров активно используемый объем, а 190 тыс. млн. кубометров является резервным технологическим объемом, не участвующим в производственном процессе. Второй купол имеет объем в 400 тыс. млн. кубометров. На территории Калужской области нет больше других подземок, поэтому у предприятия нет конкурентов в регионе.

Таким образом Калужское управление подземного хранения газа имеет большой потенциал для финансовых вложений в производство для обеспечения бесперебойной работы основного и вспомогательного оборудования. Данные вложения помогут обеспечить снижение возникновения поломок основного и вспомогательного оборудования, что позволит производить отбор и закачку газа в установленный Обществом срок и не нарушая систему энергообеспечения Калужской и Московской областей. Так же вложения в ремонт и усовершенствование оборудования по-

могут снизить издержки на потребляемый газ на собственные нужды оборудованием, снизят издержки по расходу метанола в оперативно-производственной службе для обслуживания свечей на линейной части газопровода. Разработка второго купола на

территории предприятия позволит увеличить долю активного газа, что благополучно скажется на получаемой Обществом прибыли от основной деятельности филиала.

Библиографический список

1. Акимова Е.П. Механизм влияния различных стимулов на эффективность деятельности компании / Е.П. Акимова // Вестник Российской академии естественных наук. – 2019. – №16 (1). – С. 40-43.
2. Горелкина И.А. Методические подходы к обоснованию системы экономических показателей оценки эффективности деятельности организации / И.А. Горелкина // Экономический анализ: теория и практика. – 2020. – № 10. – С. 61-64.
3. Новикова Т.В., Сергеева К.Ю. Методы оценки и улучшения финансового состояния предприятия // Новые экономические вызовы и возможности. Сборник научных трудов. Том Часть 1. Под редакцией Т.В. Новиковой, А.А. Шестемирова. ООО «Русайнс». – Москва, 2023. – С. 19-25.
4. Мигел А.А., Ахмедзянов Р.Р. Сравнительный анализ деятельности промышленных организаций: проблема платежеспособности и поиск комплексных решений // Modern Economy Success. – 2020. – № 1. – С. 77-86.

IMPROVING THE EFFICIENCY OF THE ORGANIZATION'S ACTIVITIES

N.K. Korneeva, *Graduate Student*

T.V. Novikova, *Candidate of Economic Sciences, Associate Professor*

A.S. Griboyedov **Moscow University**

(Russia, Moscow)

Abstract. *In a market economy, the competitiveness of enterprises and the expediency of their activities in the future is based primarily on the effectiveness of their functioning. At the present stage of development, the improvement of economic management methods is becoming increasingly important. The article is devoted to the study of the effectiveness of the organization in modern conditions. The evaluation of the activity on the example of a specific organization is carried out and the directions for improving its effectiveness are formulated.*

Keywords: *efficiency, competitiveness, resources, investments, potential.*