

ОСОБЕННОСТИ ПРОЦЕССОВ СЛИЯНИЯ И ПОГЛОЩЕНИЯ МЕЖДУНАРОДНЫХ КОМПАНИЙ В РАЗВИТЫХ СТРАНАХ

Е.Н. Александрова, канд. экон. наук, доцент

В.В. Коршикова, магистрант

Кубанский государственный университет
(Россия, г. Краснодар)

DOI:10.24412/2500-1000-2023-5-1-179-182

Аннотация. В статье рассматриваются особенности процессов слияния и поглощения международных компаний в развитых странах. Авторы анализируют мотивы слияния и поглощения компании, а также факторы, влияющие на успешность таких сделок. Особое внимание уделяется управленческим проблемам, возникающим при реализации процессов слияний и поглощений международных компаний. Выявлены основные риски, которые напрямую оказывают влияние на синергию данных процессов.

Ключевые слова: международные компании, слияния, поглощения, развитие, мировая экономика.

Вопрос слияния и поглощения всегда находятся во внимании во всем мире. Оценка слияний и поглощений многоуровневых компаний можно рассматривать с экономической точки зрения, а также с уровня организационно-правовой формы. Данные Customs показывают, что 80% международных инвестиций направляются на приобретение активов существующих компаний, а не на организацию

новых [1]. Это связано со стремлением компаний к более быстрому росту, преодоления барьеров выхода на новые рынки, расширения доступа к различного рода ресурсам, получения уникальных конкурентных преимуществ и др.

Рассмотрим более детально основные мотивы слияний и поглощений компаний на рисунке 1.

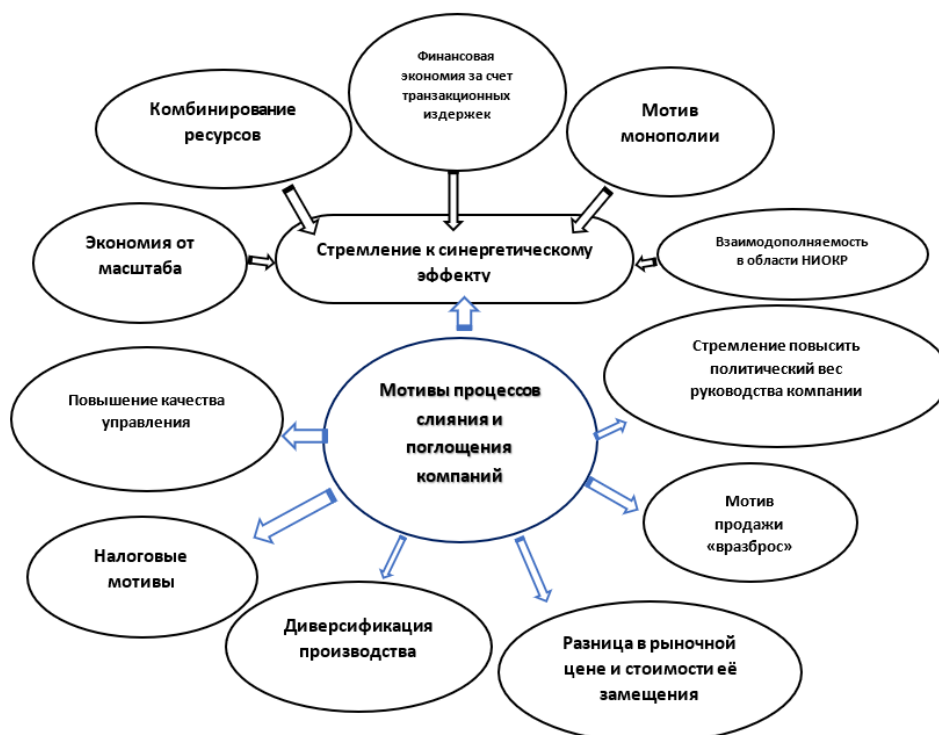


Рис. 1. Мотивы слияния и поглощения компании [2]

Сделки слияний и поглощений характеризуются синергетическим эффектом, который выражается в том, что взаимодействие активов двух или нескольких компаний приводит к значительно большему результату, чем если бы каждая из компаний действовала отдельно. Однако, несмотря на потенциальные выгоды такого синергетического эффекта, могут возникнуть различные проблемы, особенно если компании, участвующие в сделке, имеют различную корпоративную культуру и системы управления.

Прогрессирующая глобализация мировой экономики играет важную роль в нынешней волне слияний [3]. Многие западные международные компании стремятся к расширению бизнеса и международным инвестициям, и часто выбирают слияния и поглощения в качестве наиболее дешевого способа достижения этой цели. Однако, такие слияния и поглощения могут столкнуться с различными проблемами, такими как сложность интеграции компаний и риск потери талантливых сотрудников, которые могут не желать работать в новой организационной структуре.

Рост консолидации в мировой экономике стимулируется несколькими факторами, такими как рост фондового рынка США и мировой финансовый кризис. Слияния и поглощения могут быть самоускоряющимся процессом, который может дать им-

пульс росту аутсорсинга и стать маркетинговой стратегией [4].

С другой стороны, мировой финансовый кризис имел серьезные последствия для международных компаний. Он привел к снижению доступности кредитования, увеличению ставок по кредитам и снижению доверия инвесторов. В последствии чего многие компании отказались от планов по слиянию и поглощению из-за недостатка финансирования и риска потери инвестиций. Кроме того, кризис привел к снижению спроса на продукцию и услуги, что также повлияло на решения инвесторов и руководителей. В целом мировой финансовый кризис создал значительные препятствия для слияний и поглощений международных компаний.

Хотя существуют и другие способы повышения эффективности процесса управления, слияния и поглощения могут быть наиболее простым и рациональным методом достижения этой цели. Однако, необходимо помнить о рисках и возможности недооценить сложность управления более крупной организацией, а также работу с новыми технологиями и рынками. Поэтому, необходимо выбирать наиболее эффективные и устойчивые способы расширения бизнеса, учитывая все риски и проблемы.

На рисунке 2 представлен алгоритм слияния и поглощения организаций на мировом рынке развитых стран.



Рис. 2. Алгоритм сделки слияния и поглощения на мировом рынке развитых стран

Если рассматривать на практике, то, к примеру, при слиянии и поглощении компании в Японии в проведении сделок стараются следовать правилам добровольного характера будущих слияний, предпочитая тратить деньги на «организацию» организационной структуры, а не на пропаганду и организацию кампаний по их быстрой ликвидации или реформированию [5]. В США и Великобритании открытые аукционы являются основной формой корпоративных слияний, в то время как в Японии существует несколько форм, позволяющих досрочное приобретение акций и последующее слияние.

К основным управленческим проблемам, возникающим при реализации сделок слияний и поглощений следует отнести следующие:

1. Интеграция культур: Каждая компания имеет свои уникальные ценности, стиль управления и корпоративную культуру. Если эти культуры не совпадают, то это может привести к серьезным конфликтам и снижению эффективности работы. Решение этой проблемы может быть достигнуто путем проведения обширных исследований культурных различий между компаниями, а также созданием команды, которая будет заниматься интеграцией культур;

2. Финансовые риски: слияния и поглощения могут быть достаточно затратными, особенно если компании находятся в разных странах. Это может привести к значительным финансовым рискам, таким как увеличение долга, снижение кредитного рейтинга и потеря доверия со стороны инвесторов. Решение этой проблемы может быть достигнуто путем проведения тщательного финансового анализа, определения рисков и разработки стратегии управления рисками;

3. Управление персоналом: слияния и поглощения могут привести к серьезным изменениям в организационной структуре компаний и перераспределению ролей и обязанностей. Это может вызвать неудовлетворенность сотрудников и привести к увольнениям, снижению мотивации и снижению производительности. Решение проблемы может быть достигнуто путем проведения обширной программы коммуникации с сотрудниками, обучения новой организационной структуре и предоставления возможности для развития карьеры;

4. Правовые проблемы: слияния и поглощения международных компаний могут столкнуться с различными правовыми проблемами, такими как требования к слиянию и поглощению в разных странах, налоговые проблемы и защита интеллектуальной собственности. Решение этой проблемы может быть достигнуто путем проведения тщательного анализа правовых рисков, обращения к юридическим консультантам и разработки стратегии управления правовыми проблемами.

Таким образом, слияния и поглощения – это масштабный процесс, результаты которого зависят от профессиональной подготовки и исполнения каждого шага сделки. Если процесс реорганизации не завершен, возникает риск негативных последствий для компании, желающей осуществить слияние или поглощение, что может проявиться в снижении объемов производства, рентабельности, упущенной выгоды. Однако, если эти последствия и проблемы будут рассмотрены заранее и будут разработаны соответствующие стратегии управления, то слияния и поглощения могут стать успешными и выгодными для всех участников.

Библиографический список

1. Официальный сайт статистики Customs. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://customsonline.ru/index.php>.

2. Электронный ресурс. Основные мотивы слияния и поглощений компаний. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://studfile.net/preview/516469/page/5/>. Дата обращения: 15.03.2023

3. Абрамова Л.Д. Слияния и поглощения как инвестиционная стратегия зарубежных корпораций. – М., 2018. – С. 348-350.

4. Игнатишин Ю. В. Слияния и поглощения: стратегия и тактика, финансы. – СПб.: Питер, – 2019. – 208 с.

5. Эванс Фрэнк Ч. Оценка компаний при слияниях и поглощениях: Создание стоимости в частных компаниях // Эванс Фрэнк Ч., Бишоп Дэвид М. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2018. – 370 с.

FEATURES OF THE PROCESSES OF MERGERS AND ACQUISITIONS OF INTERNATIONAL COMPANIES IN DEVELOPED COUNTRIES

E.N. Aleksandrova, *Candidate of Economic Sciences, Associate Professor*

V.V. Korshikova, *Graduate Student*

Kuban State University

(Russia, Krasnodar)

Abstract. *The article discusses the features of the processes of mergers and acquisitions of international companies in developed countries. The authors analyze the motives for mergers and acquisitions of the company, as well as the factors affecting the success of such transactions. Particular attention is paid to management problems that arise in the implementation of mergers and acquisitions of international companies. The main risks that directly affect the synergy of these processes are identified.*

Keywords: *international companies, mergers, acquisitions, development, global economy.*