

РЕАЛИЗАЦИЯ ФИНАНСОВОЙ СТРАТЕГИИ РЕГИОНАЛЬНЫХ ГОСУДАРСТВЕННЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА

Д.В. Мамкаев, аспирант

Самарский государственный экономический университет
(Россия, г. Самара)

DOI:10.24412/2500-1000-2023-4-2-44-47

Аннотация. В статье раскрываются актуальные вопросы формирования и реализации финансовой стратегии организаций физической культуры и спорта в РФ в современных условиях. В работе рассматривается практическая реализация финансовой стратегии государственного автономного учреждения (АУ) Самарской области, основанной на формировании определенной структуры финансовых ресурсов учреждения из различных источников. Разработка мероприятий по расширению возможностей привлечения дополнительных финансовых ресурсов вне бюджета является наиважнейшей стратегией физкультурно-спортивных учреждений в настоящее время.

Ключевые слова: финансовая стратегия, физкультурно-спортивные организации, государственные автономные учреждения, финансовые ресурсы, бюджетное финансирование, внебюджетные средства.

Деятельность организации любой отрасли основывается на разработке и реализации, прежде всего, ее финансовой стратегии. Эта стратегия, как правило, формируется на основе базовых программных документов, утверждаемых федеральными и региональными исполнительными органами власти, реализуемых в определенном временном периоде. Так, согласно стратегии развития физической культуры и спорта в РФ до 2030 года, центральная задача формирования культуры и ценностей здорового образа жизни населения должна быть сопряжена с необходимостью повышать экономическую привлекательность и эффективность функционирования сферы физической культуры и спорта; поддерживать развитие форм пропорционального сочетания бюджетного и внебюджетного финансирования отрасли [1].

Финансовая стратегия физкультурно-спортивных организаций, аналогично другим объектам социально-экономических отношений, предполагает обеспечение организаций финансовыми ресурсами, разработку концепции их формирования из различных источников и направлений эффективного использования.

Особенности формирования финансовых ресурсов обусловлены, прежде всего, типом государственных учреждений в

сфере физической культуры и спорта, функционирующих в субъекте РФ [2].

Министерство спорта Самарской области реализует свои полномочия непосредственно, а также через государственные учреждения, которые находятся в его ведении [3]. Подготовка спортсменов в регионе проводится в государственных бюджетных и автономных учреждениях. Пятнадцать специализированных учреждений Миниспорта региона включают четырнадцать автономных и одно бюджетное. Более широкое распространение типа учреждений – автономных – демонстрирует явные преимущества финансового обеспечения этих организаций, возможности самостоятельного расходования заработанных средств.

АУ планируют свою деятельность на основе государственного задания (ГЗ), на обеспечение выполнения которого эти учреждения получают целевые бюджетные средства в форме субсидий в соответствии с нормативными расходами. АУ, как правило, имеют право осуществлять различные виды иной, в том числе приносящей доход деятельности.

Рассмотрим практические аспекты реализации финансовой стратегии организации физической культуры и спорта – Спортивного комплекса «Орбита» госу-

дарственного автономного учреждения Самарской области «Центр спортивной подготовки спортивных сборных команд Самарской области» – далее СК «Орбита» [4].

Основными видами деятельности СК «Орбита» являются:

- предоставление услуг населению в области спорта и спортивных помещений спортсменам в рамках государственного задания;

- предоставление услуг в области спорта спортсменам и категориям граждан (инвалидам) с ограниченными возможностями.

СК «Орбита» включает в себя: ледовую арену, универсальный спортивный зал, взрослый и детский бассейн, зал бокса, зал единоборств, четыре зала групповых занятий, тренажерный зал. Он расположен в самом густонаселенном районе городского округа Самара. Виды спорта, культивируемые в СК «Орбита»: хоккей с шайбой, плавание, фигурное катание на коньках, художественная гимнастика, баскетбол, футбол, бокс, спортивная гимнастика и другие.

Единовременная пропускная способность занимающихся спортом составляет 300 человек на 11 независимо друг от друга спортивных площадках комплекса. Ежедневно спортивный комплекс посещают 2500 человек по 27 видам спорта. Спортивный комплекс «Орбита» оказывает услуги в области спорта населению, учащимся детско-юношеским спортивным школам г. Самары, спортсменам сборных команд Самарской области, населению и лицам с ограниченными возможностями.

Финансовая стратегия СК «Орбита» построена на следующей основе:

- привлечение бюджетных средств в рамках выполнения ГЗ: целевые бюджетные средства в форме субсидий;

- получение доходов от выполнения работ и оказания платных услуг населению.

Размеры обеспечения финансовыми ресурсами выполнения ГЗ определяются на базе нормативных затрат на оказание государственных услуг; затрат, связанных с выполнением работ, отраслевых затрат.

Сведения об объеме затрат на выполнение ГЗ СК «Орбита» в 2022 году представлены в таблице 1.

Таблица 1. Расходы на основе нормативных затрат на государственную работу – Обеспечение доступа к объектам спорта – СК «Орбита» в 2022 г., руб.

Наименование расходов	Сумма (руб.)
Расходы на оплату труда	34 120 913,78
Расходы на оплату услуг связи, интернет	200 390,00
Коммунальные услуги	24 822 300,68
Расходы на оплату работ, услуг по содержанию имущества	10 139 430,17
Расходы на оплату прочих работ, услуг	9 126 103,69
Расходы на приобретение основных средств, материальных запасов	4 537 902,45
Расходы на уплату налогов, сборов и иных платежей	8 510 729,25
Всего	91 457 770,02

Таким образом, объем затрат на выполнение ГЗ СК «Орбита» в 2022 году составил 91 457 770, 02 рублей.

Доходы от оказания платных услуг населению в 2022 году составили 34 276 715,21 рублей (табл. 2).

Доходы АУ от предоставления в рамках основной уставной деятельности платных услуг, поступают в их самостоятельное распоряжение и расходуются ими на уставные цели. Для работы с такими средствами АУ открывают соответствующие счета в финансовом органе.

Оценивая соотношение бюджетных средств и средств, полученных от оказания СК «Орбита» платных услуг, можно отметить, что бюджетные ассигнования в настоящее время практически в три раза превышают самостоятельно заработанные средства комплексом. В результате, доля средств, полученных от приносящей доход деятельности, составляет 27% от общего объема финансовых ресурсов организации. Это достаточно высокий процент для государственного учреждения.

Таблица 2. Поступления от оказания услуг (выполнения работ), предоставление которых для физических и юридических лиц осуществлялось на платной основе в 2022 году, руб.

Месяц	Сумма (руб.)
Январь	3 257 375,43
Февраль	2 024 260,97
Март	4 275 423,23
Апрель	3 705 118,50
Май	2 785 020,00
Июнь	782 712,10
Июль	200 603,48
Август	1 411 709,60
Сентябрь	4 269 332,48
Октябрь	4 152 353,24
Ноябрь	4 060 215,28
Декабрь	3 352 590,90
Итого	34 276 715,21

Однако, такое соотношение источников финансовых ресурсов в стратегическом плане при сложившейся тенденции снижения бюджетного финансирования в современных условиях, может быть изменено. Для этого в СК «Орбита» проводятся мероприятия для привлечения большего количества заинтересованных пользователей спортивными объектами. Постоянно ведется оснащение спортивного комплекса по последнему слову техники для создания наиболее благоприятных условий для проведения спортивно-массовых и тренировочных мероприятий. Открыты и оборудованы профессиональные залы бокса, спортивных единоборств, спортивной гимнастики, а также спортивные залы для групповых занятий. Большое внимание уделя-

ется предоставлению услуг лицам с ограниченными возможностями, для которых созданы все условия для беспрепятственного и комфортного посещения спортивного комплекса.

Финансовой стратегией СК «Орбита» определено, что доходы от оказания платных услуг в 2023 году должны составить 36 908 705,11 рублей. При реализации данной цели, доля внебюджетных средств в общем объеме финансовых ресурсов учреждения должна вырасти. Ориентиром решения стратегических задач должно стать финансовое обеспечение автономных учреждений физической культуры и спорта преимущественно за счет собственноручно заработанных средств.

Библиографический список

1. Стратегия развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 24 ноября 2020 г. № 3081-р.
2. Генезис общественных финансов в России: монография / под. ред. проф. Т.М. Ковалевой. – СПб.: ПОЛИТЕХ-ПРЕСС, 2021. – С. 127-130.
3. Официальный сайт Министерства спорта Самарской области. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://minsport.samregion.ru/?ysclid=ldls91976j22776632>.
4. Официальный сайт СК «Орбита». – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://vk.com/orbita.sport63?ysclid=lgt2we52pz361020352>.

**IMPLEMENTATION OF THE FINANCIAL STRATEGY OF REGIONAL
STATE INSTITUTIONS OF PHYSICAL CULTURE AND SPORTS**

D.V. Mamaev, *Postgraduate Student*
Samara State University of Economics
(Russia, Samara)

***Abstract.** The article reveals the current issues of the formation and implementation of the financial strategy of physical culture and sports organizations in the Russian Federation in modern conditions. The paper considers the practical implementation of the financial strategy of the state autonomous institution (AU) of the Samara region, based on the formation of a certain structure of financial resources of the institution from various sources. The development of measures to expand the possibilities of attracting additional financial resources outside the budget is the most important strategy of fizculturno-sports institutions at the present time.*

***Keywords:** financial strategy, physical culture and sports organizations, state autonomous institutions, financial resources, budget finance, extra-budgetary funds.*