

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА И ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ РЕСУРСАМИ ПРОЕКТА СТРОИТЕЛЬНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Е.В. Зверева, канд. экон. наук, доцент

А.Н. Марченко, магистр

Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I

(Россия, г. Санкт-Петербург)

DOI:10.24412/2500-1000-2023-3-3-141-144

Аннотация. В данном исследовании рассмотрены методы экономической оценки эффективности управления ресурсами проекта строительного предприятия. В статье проведен анализ особенностей управления ресурсами проекта, на основе которого определены основные проблемы и тенденции, которые послужили основой для разработки путей повышения эффективности управления ресурсами проекта предприятия строительной отрасли

Ключевые слова: проект; ресурсы строительного проекта; управление ресурсами строительного проекта; проектная деятельность; методы управления ресурсами проекта; экономическая оценка управления ресурсами проекта; эффективность управления ресурсами проекта.

Современные реалии российской экономики диктуют необходимость уделять существенное внимание проектной деятельности предприятия, поскольку от неё в большей степени зависит его прибыльность, конкурентоспособность, а в особенности это касается предприятий строительной отрасли, где проект ориентирован на чёткую цель и, в то же время, ограничен временными отрезками. Во многих случаях грамотное применение методов управления ресурсами проекта предопределяет перспективность развития строительного предприятия. Вместе с тем, управление ресурсами проекта не только трудозатратный, но и материалоемкий процесс, строительные предприятия вынуждены прибегать к освоению различных методов управления ресурсами проекта во избежание использования излишних расходов и в целях поддержания устойчивой позиции компании на рынке. На сегодняшний день достаточно актуальным становится вопрос совершенствования управления ресурсами проекта строительного предприятия. Строительная сфера довольно специфична, поэтому важно учесть при строительстве все параметры безопасности, надежности конструкций, при этом следует соблюдать установленные сроки окончания проекта.

В таких условиях ресурсы проекта строительного предприятия нуждаются в бережливом расходовании и грамотном подходе к их закупке, хранению, распределению, учету. В то же время встает вопрос сохранения качественного кадрового резерва при реализации проекта, ведь проекты в строительном предприятии требуют значительных усилий со стороны всех участников.

Следует отметить, что основными проблемами при управлении ресурсами проекта в строительной сфере являются:

- несоблюдение сроков сдачи проекта;
- недостаточный контроль исполнения;
- отсутствие учета факторов воздействия внутренней и внешней среды;
- конфликты в команде проекта и др. [1, с. 91].

Весьма актуальным вопросом является экономическое обоснование эффективности управления ресурсами проекта строительного предприятия, ибо без специализированных расчетов невозможна успешная реализация проекта. В связи с данным обстоятельством, целесообразно рассмотреть основные пути повышения эффективности управления ресурсами проекта строительного предприятия. На сегодняшний день достаточно значимыми являются

следующие мероприятия в повышении эффективности управления ресурсами проекта строительного предприятия: совершенствование управления командой проекта; подбор квалифицированного персонала; постоянный мониторинг организационного планирования; полная информированность всех участников проекта об условиях работы, кадрового обеспечения, конфликтов среди персонала и др.

По мнению авторов, проект в строительстве является уникально созданным для каждого объекта строительства документом, представляющим собой совокупность заранее подготовленных и обоснованных технико-экономических расчетов и графических изображений по строительству. Ресурсы строительного проекта, в свою очередь, представляют собой все ресурсы, используемые в проекте (персонал, финансовые, материально-технические, правовые, информационные и др.). В качестве ресурса выступают руководитель проекта, его исполнители, а также финансовые средства, машины, оборудование, сервисы услуг и пр. Иными словами, все ресурсы в строительном проекте имеют взаимосвязь и взаимообуславливают друг друга. Управление ресурсами проекта строительного предприятия – это деятельность по выявлению потребности в необходимых ресурсах, определению возможности обеспечения ресурсами для дальнейшего осуществления их заказа и поставки, а также последующего распределения и контроля в ходе выполнения строительного проекта.

Неотъемлемым мероприятием является осуществление контроля проводимых по проекту работ. Контроль осуществляют, в основном, мастера строительных участков. (контроль объемов работ по чертежам проекта и по натуральным замерам, контроль четкости проведения технологических манипуляций на строительном объекте, контроль качества строительных материалов и оборудования, параметров строительных конструкций и др.). В качестве путей совершенствования контроля проводимых на объекте работ можно предложить внедрение обязательной отчетности о процессе коммуникации в рамках проекта.

Это подразумевает создание документа внутри команды проекта, согласно которому обязательным будет являться проведение ежедневных рабочих встреч отделов в целях оперативного реагирования на все текущие вопросы по проекту строительного предприятия.

Весомым аспектом является и организация контроля и учета материально-технической ресурсной базы строительного объекта. Единство закупки комплектов или изготовлений, изделий и конструкций, транспортировка всех ресурсов согласно технологической последовательности проекта, по сути, основа рационального применения ресурсов проекта строительного предприятия. Решением проблем, касающихся сокращения затрат на закупки ресурсов, может быть внедрение процедур, способствующих сокращению расходов ресурсов, направление специалистов материально-технического снабжения на специализированное обучение по управлению закупками, создание специализированного документа, регламентирующего процесс управления закупками данного строительного предприятия. Важным аспектом является также совершенствование процессов поставок ресурсов, поскольку существуют риски нестабильности потребления, способствующие в последующем перерасходу ресурсов, поэтому необходимо систематически проводить анализ как внутренней, так и внешней среды, в которой функционирует проект строительного предприятия [4, с. 105].

В качестве недопущения рисков нестабильности потребления ввиду воздействий внутренней среды, важно проводить XYZ-анализ потребления, чтобы получить необходимое количество ресурса в необходимое время. XYZ-анализ потребления подразумевает ранжирование ресурсов по степени их потребления и стабильности продаж [2, с. 42]. Кроме факторов внутренней среды, необходимо учитывать воздействие внешних факторов:

- состояние рынка, наличие необходимых поставщиков;
- наличие или отсутствие дефицита необходимых ресурсов, важных для проекта в строительном предприятии;

– политическая ситуация в стране и мире;

– возможные форс-мажорные обстоятельства (стихийные бедствия, военные конфликты и др.);

– другие предполагаемые угрозы срыва поставок и воздействия на проект в целом [5, с. 8].

Представляется необходимым рассмотреть методы экономической оценки эффективности управления ресурсами проекта строительного предприятия, поскольку знание их является основой для успешного управления ресурсами проекта в строительстве. Грачева М.В. выделяет следующие методы экономической оценки эффективности управления ресурсами проекта:

– период окупаемости (Payback period, PP);

– чистый дисконтированный доход (Net present value, NPV);

– внутренняя норма прибыли (Internal rate of return, IRR);

– индекс доходности (profitability index, PI) [3, с. 128].

По мнению авторов, данный набор методов вполне реализует конечную цель экономической оценки эффективности управления ресурсами проекта, поэтому необходимо рассмотреть каждый из данных методов оценки. Период окупаемости представляет собой период, за который построенный объект может возместить вложенные в него средства за счет показателя прибыли, которую строительное предприятие получает, то есть это отрезок времени, за который доходы должны окупить вложенные средства. Расчет чистого дисконтированного дохода является процессом пересчета будущей стоимости денежного потока в текущую. Внутренняя норма прибыли (или внутренняя норма рентабельности) показывает границу окупаемости вложений. Расчет этого показателя важен для оценки предельно допустимых расходов по проекту строительного

предприятия. Если для реализации проекта взят кредит, то данный показатель покажет границу процентной ставки банка по кредиту, выше уровня которой проект строительного предприятия станет работать в убыток. Чем выше этот показатель, тем выше доходность проекта строительного предприятия. Итак, рассматривая различные методы экономической оценки эффективности управления ресурсами проекта в строительстве, можно отметить, что важен комплексный подход, учитывающий особенности реализации конкретного проекта, а также соблюдение структуризации основных его элементов для более четкой экономической оценки, а именно: структуризации ресурсов проекта, работ, задач, фаз жизненного цикла проекта; структуризации распределения обязанностей исполнителей проекта. Наиболее удобными при проведении расчетов экономической эффективности управления ресурсами проекта строительного предприятия являются традиционные методы оценки. Вместе с тем, они достаточно поверхностны и позволяют лишь отсеивать недостаточно эффективные проекты без осуществления глубокого их анализа. Более глубокий же анализ возможен с помощью применения динамических методов оценки – определение NPV (чистый дисконтированный доход), IRR (внутренняя норма прибыли), PI (индекс доходности).

Таким образом, экономическая оценка эффективности управления ресурсами проекта строительного предприятия возможна посредством использования комплексного подхода, то есть применения как статических, так и динамических методов оценки. Комплексное использование методов управления ресурсами проекта, совершенствование процессов управления материальными, трудовыми ресурсами проекта строительного предприятия будет способствовать эффективности исполнения и реализации такого проекта.

Библиографический список

1. Аристиди П.Г. Пути повышения эффективности управления инвестиционно-строительных проектов // Инновационное развитие науки и образования. Сборник статей VII Международной научно-практической конференции. – 2019. – С. 90-92.
2. Балашов А. И. Управление проектами: учебник и практикум / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко; под общ. ред. Е. М. Роговой. – М.: Издательство Юрайт, 2015. – 383 с.
3. Грачева М.В. Управление проектами / М.В. Грачева, С.Я. Бабаскин. – М.: Издательство МГУ, 2017. – 148 с.
4. Косуметова Х.Г. Анализ и совершенствование методов оценки инвестиционных проектов в строительстве // Региональные проблемы преобразования экономики. – 2010. – № 3. – С. 99-108.
5. Телятников Н.А. Совершенствование метода управления проектами строительства объектов транспортной инфраструктуры // Транспортные сооружения. – 2021. – № 1.– С. 8.

ECONOMIC ASSESSMENT AND WAYS TO INCREASE THE EFFICIENCY OF THE MANAGEMENT OF THE PROJECT OF A CONSTRUCTION ENTERPRISE

E.V. Zvereva, *Candidate of Economic Sciences, Associate Professor*

A.N. Marchenko, *Master*

**Emperor Alexander I St. Petersburg State Transport University
(Russia, St. Petersburg)**

Abstract. *This study discusses the methods of economic assessment of the effectiveness of the management of the project of the project of a construction enterprise. The article analyzes the features of the project management management, on the basis of which the main problems and trends are determined, which served as the basis for developing ways to increase the efficiency of the management of the project of the construction industry.*

Keywords: *project; construction project resources; construction project resource management; project activities; project resource management methods; economic assessment of project resource management; project resource management efficiency.*