

НЕОБХОДИМОСТЬ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕНЕЖНЫХ ПОТОКОВ В ОРГАНИЗАЦИИ В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКОГО КРИЗИСА

Н.И. Асмолова, магистрант

А.А. Бжассо, канд. экон. наук, доцент

Кубанский государственный технологический университет
(Россия, г. Краснодар)

DOI:10.24412/2500-1000-2023-2-1-179-182

Аннотация. В статье рассмотрено влияние кризисных факторов на деятельность экономических субъектов, состояние региональной экономики в условиях кризиса. Описаны рекомендации по совершенствованию внутреннего контроля эффективности денежных потоков: платежный календарь, Положение о внутреннем финансовом контроле, План внутреннего контроля, обоснована необходимость их применения, в целях повышения финансовой устойчивости бизнес-структур в условиях кризиса.

Ключевые слова: внутренний контроль, бизнес-структуры, экономика региона, инструменты, финансовая устойчивость, денежные потоки, кризис, эффективность, риски, факторы, управление.

Экономический кризис, начавшийся в 2008 году, привел к значительному снижению деловой активности в нашей стране, его негативное влияние, приводит к снижению экономических показателей, как на уровне региональной экономики, так и на уровне отдельно взятых экономических субъектов.

Как правило, последствиями экономического кризиса являются, падение экономики, значительный рост безработицы, инфляция или гиперинфляция, снижение платежеспособности населения, дефицит оборотных средств у бизнес-структур и значительное падение их платежеспособности, приводящее к неспособности выполнения своих долговых обязательств.

Многие отечественные авторы, едины во мнении, что кризисных явлений предугадать сложно, а порой и не возможно. Нет, единого способа выхода из кризисных ситуаций и каждый экономический субъект, каждый орган власти исходят из своих ограничений, вынуждены адаптироваться к ним и обычные инструменты антикризисного управления оказываются эффективными до резкого усиления кризисных проявлений [1].

Например, в сфере управления экономикой региональных систем, в целях противодействия кризисным факторам, пред-

лагается применение следующие инструменты: стратегическая карта антикризисного управления, сбалансированная система показателей антикризисного управления, территориальный кризис-контроллинг.

Функциональные возможности этих инструментов, позволяют управление экономикой региона, преобразовать в определенную систему, с учетом влияния кризисных факторов, своевременно вносить необходимые корректировки в развитии региональной экономики, а так же оценить результаты взаимосвязи отдельных показателей экономики региона [2].

Учитывая тесную взаимосвязь, взаимозависимость экономических субъектов хозяйствования, региональной экономики и государства, надо иметь ввиду, что применение, новых подходов и инструментов противодействия негативным проявления кризисных факторов, лишь на уровне государственных или региональных систем, будет не достаточным и не результативным. Одним из направлений обеспечения устойчивости регионов и бизнеса является развитие взаимодействие государства и бизнеса в рамках государственно-частного партнерства (ГЧП) [3].

Ослабление экономических показателей бизнес-структур, не за медлительно ведет

к снижению устойчивости региональной экономики региона, где осуществляют свою деятельность экономические субъекты то есть, «как вверху, так и внизу», и наоборот. Рассматривая ГЧП, как фактор устойчивости развития региона и, наоборот, как фактор устойчивости развития бизнеса, необходимо учитывать и различные риски, присущие и таким форматам взаимоотношений и, в общем, бизнесу в кризисный период [4].

Одним из методов, повышения финансовой устойчивости организаций в кризисный период, является совершенствование системы внутреннего контроля эффективности денежных потоков субъектов хозяйствования.

Надо отметить, что денежный показатель – это единый показатель оценки всех бизнес-процессов, происходящих в организации и показатель оценки результативности взаимодействия государства и бизнеса.

В целях принятия своевременных управленческих решений, возникает необходимость усовершенствования системы внутреннего контроля денежных потоков, и этот контроль не должен носить разовый или спонтанный характер, особенно это касается крупных предприятий. Следует учесть и тот факт, что бизнес-структуры оставили формат удаленной работы и после окончания режима пандемии. Это позволило оптимизировать затраты, но повысило риски бизнеса, в частности, риски несанкционированного удаленного доступа к счетам организации [5].

Так, например, эффективно будет составление платежного календаря, отражающего всю траекторию движения денежных потоков, как входящих, так и исходящих, с детализацией причин их поступления и выбытия.

Кроме, того, с учетом специфики деятельности организации, в целях совершенствование системы внутреннего контроля и эффективности денежных потоков, необходимо, разработать Положение о внутреннем финансовом контроле в организации.

Проведя анализ исследований отечественных авторов по данному вопросу,

можно рекомендовать Положение о внутреннем финансовом контроле, состоящее из следующих разделов [6]:

1) Общие положения – отражается направленность целей и задачи внутреннего контроля. Основные принципы его проведения и кто осуществляет данный контроль.

2) Система внутреннего контроля – описывается, цель создания системы внутреннего финансового контроля, в чем заключается ее эффективность и схема взаимосвязи с другими структурными подразделениями организации.

3) Организация внутреннего финансового контроля – детализируется структура и этапы проведения внутреннего контроля, объем работ и время, его проведения. Разрабатывается и утверждается, план мероприятий по устранению выявленных недостатков с указанием сроков и ответственных лиц.

4) Субъекты внутреннего контроля – в данном разделе указывается круг лиц, ответственных за проведение внутреннего контроля, нормативная база, на основе которой проводятся процедуры контрольных мероприятий, а также распределение полномочий и ответственности внутренних контролеров.

5) Ответственность – закрепляется мера ответственности работников службы внутреннего контроля, их обязанность составления своих рабочих документов, отчета о проделанной работе, в соответствии со своими должностными обязанностями.

6) Оценка состояния системы финансового контроля – дается оценка эффективности системы внутреннего контроля в организации, и ее результаты, рассматривается на совещаниях, проводимых руководством предприятия, для принятия своевременных управленческих решений.

7) Заключительные положения – все изменения и дополнения к настоящему положению утверждаются руководителем организации.

Введение данного положения, будет систематизировать и последовательно контролировать тщательность проведения внутренней проверки движения денежных потоков, а также позволит сократить воз-

возможность упустить какие-либо ошибки и слабые места в управлении денежными потоками.

Следующей рекомендацией для совершенствования внутреннего контроля эффективности денежных потоков, является

составление плана внутреннего контроля, который необходим для структурированного и последовательного проведения внутреннего контроля анализируемого участка. План внутреннего контроля денежных потоков представлен в таблице 1.

Таблица 1. План внутреннего контроля эффективности денежных потоков

Мероприятия внутреннего контроля	Дата проверки	Ответственный за контроль	Перечень проверяемых документов	Подпись
Проверка отражения в учете и отчетности сумм поступления и расходования денежных средств	Не позднее 10 числа каждого месяца	Внутренний контролер	Счета 50, 51, 66, 67, 60, 62; УПД, товарная накладная, счет-фактура, договора, платежные документы.	
Проверка правильности оформления платежных документов, договоров покупки, займа и кредита	Не позднее 15 числа каждого месяца	Внутренний контролер	УПД, товарная накладная, счет-фактура, договора, платежное поручение, кассовые документы	
Проведение инвентаризации остатков денежных средств	Не позднее 15 числа каждого месяца	Внутренний контролер	Инвентаризационные описи	
Проведение коэффициентного анализа показателей эффективности и динамики показателей денежного потока	Не позднее 15 числа каждого месяца	Внутренний контролер	Отчет о движении денежных средств, баланс, счета 50, 51, 66, 67, 60, 62	
Отчет внутреннего контролера с указанием выполненных работ, обнаруженных ошибок и предложений по их устранению	Не позднее 20 числа каждого месяца	Внутренний контролер	X	
Составление итогового отчета о проведенной внутренней проверке с подробным описанием	Не позднее 20 числа каждого месяца	Внутренний контролер	X	

Рекомендуемый, план внутреннего контроля позволит оперативно, структурировано и последовательно проводить, внутренний контроль эффективности денежных потоков.

Результаты, полученные в ходе внутреннего контроля, позволяют управленческому персоналу предприятия принимать своевременные решения, позволяющие своевременно выявлять ошибки и противостоять возникающим рискам [7].

Исходя из вышеизложенного, можно сделать вывод, что предложенные выше рекомендации по совершенствованию системы внутреннего контроля эффективности денежных потоков, позволят повысить финансовую устойчивость бизнес-структур, эффективность их деятельности, а также даст возможность прогнозировать и противостоять негативным проявлениям экономического кризиса в современных условиях.

Библиографический список

1. Бжассо А.А., Мартынова Т.А. Когнитивные инструменты в системе антикризисного управления экономикой региона: монография // Кубан. гос. технол. ун-т. – Краснодар: Изд. ФГБОУ ВО «КубГТУ», 2016. – 131 с.
2. Бжассо А.А. Функции когнитивных инструментов антикризисного управления региональной экономикой // Новые технологии. – 2014. – №3. – С. 48-53.

3. Бжассо А.А., Пивень И.Г. Особенности оценки эффективности управления бизнес-структурами в рамках государственно-частного партнерства в современных условиях // Экономика и предпринимательство. – 2020. – № 1 (114). – С. 51-55.

4. Пивень И.Г. Государственно-частное партнерство сегодня: проблемы взаимодействия и риски бизнеса // Экономика и предпринимательство. – 2020. – № 2 (115). – С. 137-141.

5. Литвинова А.С., Пивень И.Г. Бизнес в условиях пандемии: организация удаленной работы и оценка эффективности «удаленного» управления // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2020. – № 10-2 (68). – С. 21-23.

6. Вилисов, В.Я. Инструменты внутреннего контроля: Монография / Вилисов В.Я., Суков И.Е. – Москва: ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2018. – 262 с.

7. Козюбро Т.И., Лемещенко А.П. Роль аудита в функционировании субъектов малого предпринимательства в современных условиях / Т.И. Козюбро, А.П. Лемещенко // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. – 2022. – №3-3 (66). – С. 162-164.

THE NEED TO IMPROVE THE SYSTEM OF INTERNAL CONTROL OF THE EFFECTIVENESS OF CASH FLOWS IN THE ORGANIZATION IN THE CONTEXT OF THE ECONOMIC CRISIS

N.I. Asmolova, *Graduate Student*

A.A. Bzhasso, *Candidate of Economic Sciences, Associate Professor*

Kuban State Technological University

(Russia, Krasnodar)

Abstract. *The article examines the impact of crisis factors on the activities of economic entities, the state of the regional economy in a crisis. Recommendations for improving internal control of cash flow efficiency are described: payment calendar, Regulations on Internal Financial Control, Internal Control Plan, the need for their application is justified in order to increase the financial stability of business structures in a crisis.*

Keywords: *internal control, business structures, regional economy, instruments, financial stability, cash flows, crisis, efficiency, risks, factors, management.*