

**ПРОЕКТ МЕРОПРИЯТИЙ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ УПРАВЛЕНИЯ
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ МУНИЦИПАЛЬНОГО
ОБРАЗОВАНИЯ КОРЕНОВСКИЙ РАЙОН**

Т.А. Сапунова, канд. экон. наук, доцент

**Академия маркетинга и социально-информационных технологий – ИМСИТ
(Россия, г. Краснодар)**

DOI:10.24412/2500-1000-2022-2-1-187-191

***Аннотация.** Научная статья посвящена разработке и корректировке плана мероприятий по реализации Программы социально-экономического развития муниципального образования Кореновский район (далее МО), которая осуществляется в соответствии с порядком, утвержденным нормативным правовым актом органа местного самоуправления. В статье предложен проект основных мероприятий по совершенствованию управления социально-экономическим развитием МО, в рамках разработки Программы социально-экономического развития Кореновского района. Также, предлагается усовершенствовать технологию и механизм управления социально-экономическим развитием МО, на основе внедрения технологий когнитивного моделирования ситуации, сценарного моделирования и индикативного планирования муниципального развития.*

***Ключевые слова:** план развития; когнитивная модель, индикативное планирование, сценарное моделирование, бюджет.*

Основным документом, в рамках которого осуществляется управление социально-экономическим развитием муниципалитета Кореновского района, является программа социально-экономического развития.

План мероприятий по реализации программы социально-экономического развития муниципалитета разрабатывается на основе положений стратегии социально-экономического развития муниципалитета на период реализации стратегии [1].

План действий по реализации социально-экономического развития муниципалитета включает в себя:

- цели и задачи социально-

экономического развития муниципалитета, приоритетность каждого этапа стратегии;

- показатели реализации стратегии и их значения, установленные для каждого этапа стратегии;

- комплекс мер и перечень муниципальных программ, обеспечивающих на каждом этапе реализации стратегии достижение указанных в ней долгосрочных целей социально-экономического развития [2].

В рамках разработки программы социально-экономического развития мы предлагаем проект основных мероприятий по совершенствованию управления социально-экономическим развитием Кореновского района (табл. 1).

Таблица 1. Проект мероприятий по совершенствованию управления социально-экономическим развитием МО Кореновский район

Мероприятие	Исполнитель	Срок выполнения	Ожидаемый результат
Разработка перспективного плана развития МО в соответствии с программой социально-экономического развития	Администрация МО	2022	Современная концепция управления МО, включая основные направления социальной и экономической политики
Разработка плана мероприятий реализации программы социально-экономического развития МО	Администрация МО	2022–2027	Ежегодный план мероприятий по реализации Программы
Отбор, подготовка и переподготовка персонала для сферы местного самоуправления	Администрация МО	2022–2027	Повышение эффективности муниципального управления
Организация системы подготовки предпринимателей и поддержки малого бизнеса в МО	Администрация МО	2022–2027	Повышение предпринимательской активности в МО
Повышение эффективности использования муниципальной собственности	Администрация МО	2022–2027	Увеличение доходов местного бюджета за счет эффективного использования муниципального имущества
Проведение систематических мероприятий по продвижению продукции предприятий МО КОРЕНОВСКИЙ РАЙОН.	Администрация МО	2022–2027	Содействие производству и сбыту продукции, производимой Компаниями МО
Совершенствование системы принятия и исполнения местного бюджета	Администрация МО	2022	Повышение эффективности бюджетного процесса на местном уровне
Формирование эффективной системы управления жилищно-коммунальным комплексом: жилищным фондом, инженерным обеспечением, благоустройством.	Администрация МО	2022–2027	Улучшение качества жилищно-коммунального комплекса (разработка и реализация мер по развитию жилищно-коммунального комплекса)
Постоянный контроль социально-экономической ситуации в МО	Администрация МО	Постоянно	Выявлять основные проблемы и их причины и принимать управленческие решения по их устранению (ежеквартальный анализ выполнения программных мероприятий)
Организация системы контроля за исполнением Программы социально-экономического развития и ежегодного плана по ее реализации	Администрация МО	Постоянно	Выявление отклонений фактических показателей развития МО от запланированных

Таким образом, в статье предлагается усовершенствовать технологию и механизм управления социально-экономическим развитием Кореновского района на основе внедрения технологий когнитивного моделирования ситуаций, сценарного моделирования и индикатив-

ного планирования муниципального развития.

Предлагаемая технология стратегического индикативного планирования социально-экономического развития представлена на рисунке 1



Рис. 1. Предлагаемая технология разработки системы индикаторов социально-экономического развития МО Кореновский район

Это предполагает возможность разделения системы показателей в зависимости от конечной направленности выбранного сценария развития муниципального образования Кореновский район.

Основные элементы предлагаемой технологии можно свести в несколько блоков:

1. Блок целеполагание. Разделение целей на экономические и социальные необходимо для установления показателей их достижения. Выделение социальных целей в отдельную группу и создание соответствующей системы показателей значительно облегчит мониторинг их достижения, особенно на промежуточных этапах реализации [3].

2. Блок когнитивного моделирования. Подготовка и принятие решений в управлении слабоструктурированными систе-

мами, к которым относится экономика Кореновского района, должны рассматриваться как сложный интеллектуальный процесс решения проблем, который не может быть сведен к чисто рациональному выбору. Для поддержки этого процесса необходимы новые подходы к разработке формальных моделей и методов решения проблем и постановки целей развития муниципальных систем, особенно на ранних стадиях подготовки управленческих решений.

Анализ когнитивной модели помогает определить структуру проблемы (системы), найти основные факторы, влияющие на нее, и оценить влияние факторов (концепций) друг на друга. Если в когнитивной модели определены целевые и входные понятия, на которые можно воздейство-

вать, то круг решаемых задач включает оценку осуществимости целей, разработку сценариев и стратегий управления, а также поиск управленческих решений [4].

3. Блок сценарного моделирования. Построенная когнитивная модель позволяет оценить, как выбранные для оценки показатели будут меняться под влиянием и изменением соответствующих регуляторов. На основе данного моделирования формируется итоговая система показателей для мониторинга социально-экономического развития муниципального образования Кореновский район.

Предложенная технология формирования важных показателей данного муниципального образования может быть эффективно использована в процессах стратегического планирования социально-экономического развития. Используя предложенные инструменты, можно усовершенствовать механизмы реализации муниципальных программ и проектов, чтобы они соответствовали особенностям муниципалитета, присущим ему факторам, влияющим на социально-экономическое развитие.

Реализация организационных мероприятий и инвестиционных проектов в рамках программы социально-экономического развития, при условии разработки эффективных механизмов их реализации и поддержки со стороны местных органов власти, позволит увеличить объем производства в Кореновском районе. Следовательно, увеличится объем налоговых поступлений в местный бюджет. Ожидается, что реализация программы позволит увеличить производство сельскохозяйственной

продукции в личных подсобных хозяйствах и на личных участках граждан. В целях оперативного сопровождения и мониторинга реализации программы, а также оценки влияния ее результатов на уровень социально-экономического развития муниципального образования в рамках установленных приоритетов ежегодно проводится мониторинг основных целевых показателей социально-экономического развития района.

Реализация программы социально-экономического развития Кореновского района должна быть основана на сочетании традиционных для административных органов муниципалитета функций (оперативное управление функционированием и развитием систем СЭО) и новых (нетрадиционных) функций: интеграция субъектов, ведомств, создание партнерских отношений между ними, привлечение к развитию новых субъектов (например, других муниципалитетов, через административные границы), целевое использование творческих, культурных, интеллектуальных, экологических, экономических [5].

На основе сценарного подхода мы определили ключевые направления улучшения социально-экономического развития муниципального образования Кореновский район, а также мероприятия, которые будут способствовать реализации выбранных направлений развития. Предлагаемая технология разработки системы показателей социально-экономического развития позволит наиболее эффективно составить новую программу социально-экономического развития муниципалитета.

Библиографический список

1. Багян Г.А., Макурина А.А. Роль проектного управления в реализации государственных проектов в Российской Федерации // *Modern Science*. – 2020. – №4-3. – С. 43-46.
2. Чубатая Е.В., Макурина А.А. Особенности управления проектами в России // *Modern Science*. – 2021. – №5-1. – С. 148-155.
3. Ливишин И.С. Проектное управление как инструмент реализации национальных проектов в системе государственного стратегического управления // *Финансовый бизнес*. – 2021. – №9 (219). – С. 49-53.
4. Кочубей Е.И., Сапунов А.В. Факторы дестабилизации экономики России в 2020 г. и механизмы их предотвращения // *Естественно-гуманитарные исследования*. – 2021. – №34 (2). – С. 108-112.

5. Сапунов А.В., Сапунова Т.А., Багян Г.А. Анализ актуальной демографической ситуации в Российской Федерации // Естественно-гуманитарные исследования. – 2021. – №33 (1). – С. 187-190.

DRAFT MEASURES TO IMPROVE THE MANAGEMENT OF SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT MUNICIPALITY OF KORENOVSKY DISTRICT

T.A. Sapunova, *Candidate of Economic Sciences, Associate Professor*
Academy of Marketing and Socio-Information Technologies – IMSIT
(Russia, Krasnodar)

Abstract. *The scientific article is devoted to the development and adjustment of the action plan for the implementation of the Program of socio-economic development of the municipality of Korenovsky district (hereinafter MO), which is carried out in accordance with the procedure approved by the regulatory legal act of the local government. The article proposes a draft of the main measures to improve the management of socio-economic development of the Ministry of Defense, as part of the development of the Program of socio-economic development of the Korenovsky district. Also, it is proposed to improve the technology and mechanism for managing the socio-economic development of the Ministry of Defense, based on the introduction of technologies for cognitive modeling of the situation, scenario modeling and indicative planning of municipal development.*

Keywords: *development plan; cognitive model, indicative planning, scenario modeling, budget.*