

ПРОГРАММНЫЙ ПОДХОД РЕШЕНИЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ ПРОБЛЕМ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Е.В. Фурсов, студент

Научный руководитель: Кондрашова Н.Г., канд. экон. наук, доцент
Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского
(Россия, г. Калуга)

DOI:10.24412/2500-1000-2022-2-1-200-203

Аннотация. Программный подход, как деятельность по достижению конкретных целей, актуален для регионального управления по решению накопившихся проблем осуществления предпринимательской деятельности. Научная и практическая значимость статьи заключается в формировании авторской позиции в отношении применения программного подхода для создания благоприятных условий развития субъектов малого и среднего предпринимательства. Государственная программа Калужской области «Развитие предпринимательства и инноваций в Калужской области» направлена на совершенствование форм и методов государственной поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства. Ее системная реализация с усилением контрольной функции – ведением мониторинга изменений целевых показателей – индикаторов и регулярным размещением его результатов на сайте профильного министерства региона позволит сделать информацию о реализации программы доступной для всех желающих.

Ключевые слова: проблемы предпринимательской деятельности, программный подход, программа, контрольная функция, целевые показатели.

Сегодня регионы сталкиваются с серьезными социально-экономическими проблемами осуществления предпринимательской деятельности, основными из них являются: недобросовестная конкуренция, превышение предложения над спросом, монополизация рынка, политика власти, кадровые проблемы.

Недобросовестная конкуренция связана с ситуацией, когда вновь пришедшие предприниматели снижают свою цену товара для завоевания покупателей, а, площади в аренду им сдаются, наоборот, за более высокую цену. Превышение предложения над спросом связано с насыщенностью рынка определенных товаров, например, крупных торговых сетей. Проблема монополизации состоит в том, что она выдавливает местный менее конкурентоспособный бизнес из региона, заменяя его московским, немецким и китайским. Причина проблемы политики власти состоит в бездействии местных властей по поддержке своего МСП. Кадровые проблемы связаны со сложностью нахождения добросовестных квалифицированных со-

трудников. Предпринимательская деятельность субъектов МСП находится в зоне риска еще из-за сложности старта, недоступности кредитов по разумным процентам.

Поэтому для решения накопившихся проблем целесообразно использовать программный подход как деятельность по достижению целей в решении конкретных проблем. Программа характеризуется наличием определенной цели, достижение которой осуществляется решением поставленных задач, в определенные сроки и с определенной стоимостью. А основу программного менеджмента составляет реализация разработанной программы, как комплекса работ по осуществлению определенных функций, основывающийся на планировании, координации и контроле действий с применением различных инструментов и технологий для достижения поставленной цели. Смысл этого управления заключена в том, что ответственность, права, достижение целей программы концентрируются у небольшой группы людей. При этом необходимо использование ме-

тодов тайм-менеджмента для организации и самоорганизации сотрудников, которое должно привести к повышению эффективности использования рабочего времени и выполнению заданий в срок [1, с. 51].

В Калужском регионе в 2021 году насчитывалось 54755 организаций малого и среднего бизнеса. Для решения накопившихся проблем развития их деятельности

направлена государственная программа «Развитие предпринимательства и инноваций в Калужской области», нацеленная на создание благоприятных условий для развития субъектов МСП в регионе. Период ее реализации – 2019-2024 годы. В программе определена цель и задачи, представленные на рисунке 1.

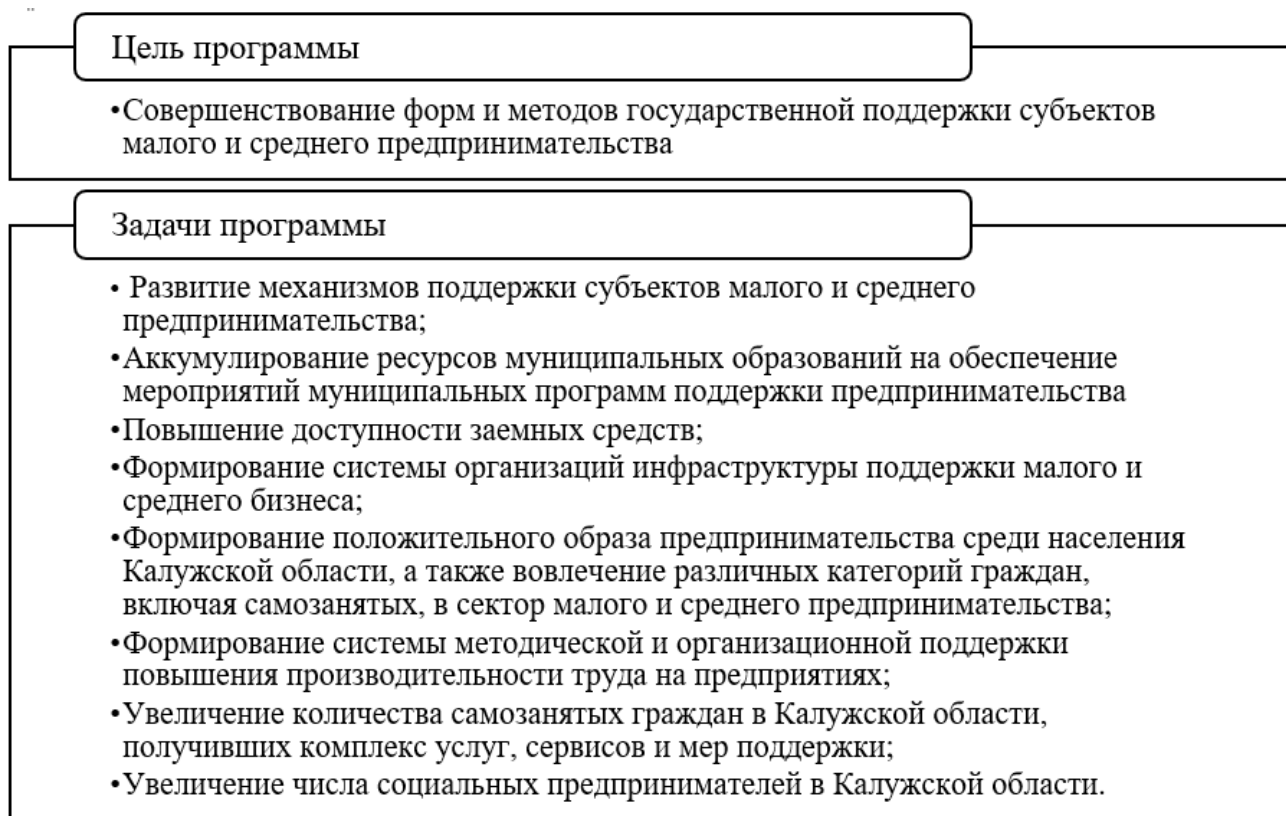


Рис. 1. Цели и задачи Программы [2]

Для того, чтобы программа была успешной, необходимо осуществление контрольной функции «как совокупности взаимосвязанных процедур, осуществляемых для достижения целей организации и определения соответствия деятельности установленным требованиям» [3, с. 63], которая направлена на выявление и устранение ошибок при реализации программы. В рамках ее осуществления используются процедуры контроля, которые помогают минимизировать риски ее невыполне-

ния [4, с. 30]. В качестве одной из них должен осуществляться анализ выполнения целевых показателей – индикаторов программы, количественно характеризующих выполнение мероприятий программы, в том числе с использованием современных информационных технологий для обобщения полученных данных и получения объективных выводов [5, с. 53]. Целевые показатели этой программы и их выполнение представлены на рисунке 2.



Рис. 2. Основные индикаторы Программы и их значения [2, 6]

Данные, представленные на рисунке 2 свидетельствуют о том, что выполнение государственной программы Калужской области «Развитие предпринимательства и инноваций в Калужской области» в 2020 году характеризуется высоким уровнем эффективности – 99,3%. Этому способствовала реализация дополнительных мер государственной поддержки субъектов МСП. А введение антикризисных мер в 2020 году способствовало сохранению бизнеса субъектов МСП в Калужском регионе.

На реализацию Программы повлияло распространение коронавирусной инфекции и в связи с этим введения ряда ограничений, поэтому плановые значения не выполнены по двум индикаторам и наблюдается снижение количества малых и средних предприятий. Фактическое финансирование программы осуществлено в полном объеме и в 2020 году составило 824539,53 тыс. руб. за счет средств федерального и областного бюджета [6]. Однако отследить динамику индикаторов Программы не представляется возможным из-

за отсутствия информации по их выполнению в 2019 году. Поэтому необходимо также вести ежегодный мониторинг изменений целевых показателей Министерству экономического развития Калужской области с размещением и сохранением в течение всего срока реализации результатов на своем сайте, так как в реализацию этой Программы вкладываются очень большие средства.

Таким образом, применение программного подхода как деятельности по достижению целей в решении конкретных проблем является целесообразным. Так, программа Калужского региона «Развитие предпринимательства и инноваций в Калужской области» направлена на создание благоприятных условий для развития субъектов МСП в регионе. Она имеет следующие особенности: решение конкретной проблемы и достижение поставленной цели; ограничение во времени до 2025 года, бюджете (в 2020 году 824 539,53 тыс. руб.). Ее системная реализация с применением инструмента контрольной функции – анализа выполнения целевых показателей

– индикаторов способствует улучшению условий для развития субъектов МСП. Однако, стоит отметить, что необходимо усиление контрольной функции ведением мониторинга изменений целевых показателей - индикаторов на основе автоматизи-

зированной обработки данных с размещением его результатов на сайте профильного министерства региона. Это позволит сделать информацию о реализации программы доступной для всех желающих.

Библиографический список

1. Кондрашова Н.Г., Авраменко М.А. Управление временем как эффективное средство менеджмента // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2020. – №11-2 (69). – С. 51-54.
2. Постановление Правительства Калужской области от 08.02.2019 №89 (ред. от 01.10.2021) «Об утверждении государственной программы «Развитие предпринимательства и инноваций в Калужской области». – URL: https://pre.admoblkaluga.ru/sub/econom/Gos_prog_razv/gosprog/ (дата обращения: 03.02.2022).
3. Кондрашова Н.Г. Риск-ориентированный внутренний контроль: практическая реализация // Аудит и финансовый анализ. – 2019. – № 2. – С. 60-64.
4. Кондрашова Н.Г. Этапы осуществления внутреннего контроля в малых коммерческих организациях // Аудитор. – 2017. – Т. 3. – № 4. – С. 26-33.
5. Ткаченко А.Л., Лыгин И.А., Кузнецова В.И. Анализ и рекомендации по выбору аналитической платформы // Заметки ученого. – 2021. – № 7-1. – С. 51-54.
6. Сводный годовой доклад о ходе реализации и оценке эффективности государственных программ Калужской области в 2020 году – URL: https://pre.admoblkaluga.ru/sub/econom/Gos_prog_razv/dokladi/ (дата обращения: 05.02.2022).

PROGRAM APPROACH TO SOLVING REGIONAL PROBLEMS OF BUSINESS DEVELOPMENT

E.V. Fursov, Student

Supervisor: N.G. Kondrashova, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor Kaluga State University named after K.E. Tsiolkovsky (Russia, Kaluga)

Abstract. *The program approach, as an activity to achieve specific goals, is relevant for regional management in solving the accumulated problems of doing business. The scientific and practical significance of the article lies in the formation of the author's position regarding the application of a program approach to create favorable conditions for the development of small and medium-sized businesses. The state program "Development of entrepreneurship and innovation in the Kaluga region" is aimed at improving the forms and methods of state support for small and medium-sized businesses. Its systematic implementation with the strengthening of the control function – monitoring changes in target indicators – indicators and regular posting of its results on the website of the relevant ministry of the region will make information on the implementation of the program available to everyone.*

Keywords: *business problems, program approach, program, control function, targets.*