ПОДГОТОВКА ГРАЖДАНСКИХ СПЕЦИАЛИСТОВ НА БАЗОВЫХ КАФЕДРАХ ДЛЯ ОРГАНИЗАЦИЙ МИНИСТЕРСТВА ОБОРОНЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

А.Ю. Пронин, *канд. техн. наук, доцент*
Академия военных наук Российской Федерации
(Россия, г. Москва)

DOI:10.24412/2500-1000-2021-7-65-68

Аннотация. *Рассмотрена проблема комплектования организаций Министерства обороны Российской Федерации высококвалифицированными научными кадрами. Предложено направление решение данной проблемы, которое заключается в подготовке гражданских специалистов для организаций Министерства обороны Российской Федерации в системе «высшее учебное заведение – базовая кафедра – базовая организация». Рассмотрен положительный опыт подготовки гражданских специалистов для ФГБУ «46 ЦНИИ» Минобороны России.*

Ключевые слова: *целевое обучение, гражданский специалист, базовая кафедра, базовая организация, Министерство обороны Российской Федерации.*

История развития научно-исследовательской деятельности в оборонно-промышленном комплексе и оборонных структурах Российской Федерации характеризуется неоднозначной и волатильной тенденцией обеспечения высококвалифицированными научными кадрами, с сохраняющейся тенденцией их уменьшения. Конечно, в какой-то мере эти потери компенсировались интенсификацией труда научных работников за счет применения новой вычислительной и оргтехники, но все равно нынешняя численность составляет не более трети от того состава, что был в 1990 году [1].

В течение ряда лет научно-исследовательские организации (НИО) Министерства обороны Российской Федерации комплектовались выпускниками высших военно-учебных заведений, проходивших обучение по специальным программам. Гражданские специалисты целенаправленно для военных НИО вообще не готовились, но такое положение было до 2017 года [2]. А поскольку, в течение 2006-2015 гг. во многих НИО количество научно-исследовательских отделов сокращено более чем в 1,5 раза, количество научных сотрудников сократилось в 2-3 раза, при этом количество направлений исследований увеличилось на 10%, и в последние годы, когда активизировались исследования по передовым инновационным направлениям, проблема кадров в НИО Министерства обороны Российской Федерации значительно обострилась [3].

В результате сложилась ситуация, когда по отдельным направлениям исследований организации и учреждения Министерства обороны Российской Федерации пытаются самостоятельно найти пути решения насущных проблем, особенно связанных с «инновационными» задачами (цифровизация национальной экономики в целом и оборонно-промышленного комплекса в частности, повсеместное внедрение автоматизированных систем поддержки принятия решений в практику программно-целевого планирования и управления развитием системы вооружения, создание высокотехнологичных систем вооружения, в том числе с элементами искусственного интеллекта и др.).

Представляется, что подготовку гражданских специалистов для организаций и учреждений Министерства обороны Российской Федерации целесообразно осуществлять путём государственного заказа, согласованного с органами государственного и (или) военного управления. С этой целью ведущие высшие учебные заведения России для подготовки специалистов определенной направленности непосредственно на предприятиях и в научных ор-

ганизациях начинают создавать базовые кафедры. Соответствующий пакет поправок в федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» о деятельности базовых кафедр разработало Министерство образования и науки Российской Федерации (Минобрнауки России) [4]. Сейчас действует обратный процесс – некоторые компании и предприятия инициируют ВУЗы, а затем и финансируют открытие подобных базовых кафедр у себя на территории [5].

В основе идеи базовой кафедры лежит желание делиться своим опытом, знаниями, идеями с коллегами по профессии. Чем раньше студенты начнут осознавать себя частью профессии, и чем глубже будет их понимание серьезности сделанного выбора, тем качественнее будет образование выпускников.

В качестве положительного опыта приведу следующий пример. Решением ученого совета федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский технологический университет – МИРЭА» (ФГБОУ ВО РТУ МИРЭА) в марте 2016 г. создана базовая кафедра «Менеджмент в сфере систем вооружений». Инициатором создания базовой кафедры, при поддержке руководства Министерства обороны Российской Федерации, было федерального государственное бюджетное учреждение «46 Центральный научно-исследовательский институт» Министерства обороны Российской Федерации (ФГБУ «46 ЦНИИ» Минобороны России) – ведущая военно-научная организация Министерства обороны Российской Федерации по обоснованию перспектив развития системы вооружения Вооруженных Сил Российской Федерации и формированию научно-методического аппарата для разработки государственной программы вооружения, предложений Министерства обороны Российской Федерации в государственный оборонный заказ, а также военной стандартизации и каталогизации предметов снабжения Вооруженных Сил Российской Федерации [6].

Кроме того, ФГБУ «46 ЦНИИ» Минобороны России является головной научно-исследовательской организацией Министерства обороны Российской Федерации по проблемам разработки программ развития инновационных технологий, обоснования реализации современных наукоемких проектов в оборонной промышленности, а также подготовки предложений и заключений по вопросам продвижения российских технологий и научно-технологических достижений [6].

Основная цель базовой кафедры – подготовка высококвалифицированных гражданских специалистов, владеющих необходимыми компетенциями для самостоятельной научно-исследовательской, проектно-конструкторской и контроллинговой деятельности. Для этого на кафедре в настоящее время работают один доктор экономических наук, семь кандидатов экономических и технических наук. Для преподавания отдельных разделов дисциплин привлекаются ведущие ученые ФГБУ «46 ЦНИИ» Минобороны России.

Базовая кафедра осуществляет подготовку студентов по очной форме обучения на базе среднего (полного) общего образования в соответствии с образовательной программой высшего образования – программой бакалавриата – по направлению подготовки 27.03.05 «Инноватика» и профилю «Менеджмент в сфере систем вооружений».

Непосредственная подготовка студентов о данному профилю начинается с 3 курса (5 семестр) и осуществляется по 12 дисциплинам (военная экономика, теория вооружения, основы программно-целевого планирования управления развитием вооружения, каталогизация оборонной продукции и др.). Кафедра является «выпускающей». Образовательная программа направления «Инноватика» (квалификация (степень) «бакалавр») имеет своей целью развитие у студентов личностных качеств, а также формирование общекультурных (универсальных), профессиональных и профильных компетенций в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования для подготовки

профессиональных менеджеров в сфере систем вооружений и специалистов по управлению технологическими и продуктовыми инновациями в соответствии с потребностями рынка труда.

В течение периода обучения у студентов предусмотрены 3 практики, причем, первая из них – по получению первичных профессиональных умений и навыков – проходит на базе предприятий и организаций партнеров. Две другие - стажировка и преддипломная практика, проходят под руководством ведущих специалистов ФГБУ «46 ЦНИИ» Минобороны России и других НИО Минобороны России и посвящены решению конкретных задач, стоящих перед научными подразделениями институтов.

Студенты выполняют на 3-4 курсах по основным дисциплинам 4 курсовые работы, всего же за 4 года обучения им необходимо проявить свои знания при сдаче 37 зачетов и 36 экзаменов.

По окончании обучения проводится государственная итоговая аттестация, которая включает в себя сдачу государственного междисциплинарного экзамена, выполнение и защиту выпускной квалификационной работы.

В результате освоения программы бакалавриата у выпускника формируются общекультурные, общепрофессиональные и профессиональные компетенции, т.е. способности применять знания, умения и личные качества в соответствии с задачами профессиональной деятельности.

Используя полученные знания, выпускники базовой кафедры в своей дальнейшей работе смогут:

- формировать отчетную и конкурсную научно-техническую документацию;
- применять на практике изученную научно-методическую базу и разрабатывать предложения по направлениям ее совершенствования;
- готовить расчетно-калькуляционные материалы;
- работать в коллективах ученых;
- координировать научно-исследовательскую деятельность в системе взаимоотношений: органы военного управления – научно-исследовательские институты – организации оборонно-промышленного комплекса.

Наиболее подготовленным и прошедшим военную подготовку выпускникам Кафедры предоставляется возможность призыва в Вооруженные Сил Российской Федерации в качестве офицера-научного сотрудника, с полным набором социальных гарантий.

В других вузах Российской Федерации подготовка по аналогичному профилю в настоящее время не проводится.

Планируется, что выпускники кафедры, подготовленные «целевым порядком» могут быть распределены в НИО Минобороны России, в органы военного и государственного управления, предприятия и организации ОПК (в научные подразделения, подразделения программно-целевого планирования, управления качеством, организационно-плановые и т. п.).

Библиографический список

1. Буренок В.М. Индекс деградации // Военно-промышленный курьер. – 2015. – №7 (357).
2. Викулов С.Ф., Буренок В.М. Проблемы кадровой политики в обеспечении научного развития военной организации России // Военная мысль. – 2017. – №7. – С. 2-9.
3. Боков С.И., Гладышевский В.Л., Полярус А.Н. и др. Базовые кафедры при ВУЗах как направление развития кадрового обеспечения научно-исследовательских организаций Минобороны России // Военная мысль. – 2018. – №7. – С. 55-65.
4. Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями).
5. Кунле М. Своя кафедра / Web-сайт «КоммерсантЪ» – 2017. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.kommersant.ru/doc/3086490.
6. Сайт Министерства обороны Российской Федерации. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://ens.mil.ru/science/SRI/information.htm?id=11391@morfOrgScience.

TRAINING OF CIVIL SPECIALISTS FOR ORGANIZATIONS OF THE RUSSIAN MINISTRY OF DEFENSE IN BASIC DEPARTMENTS

A.Yu. Pronin, *Candidate of Technical Sciences, Associate Professor*
Academy of Military Sciences of the Russian Federation
(Russia, Moscow)

Abstract. *The problem of recruiting organizations of the Ministry of Defense of the Russian Federation with highly qualified scientific personnel is considered. A direction for solving this problem is proposed, which consists in training civilian specialists for organizations of the Ministry of Defense of the Russian Federation in the system "higher educational institution – base department – base organization". The positive experience of training civilian specialists for the Federal State Budgetary Institution "46 CNII" of the Ministry of Defense of Russia is considered.*

Keywords: *targeted training, civilian specialist, base department, base organization, Ministry of Defense of the Russian Federation.*