

ОРГАНИЗАЦИЯ АНАЛИТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНАХ, КАК ИНСТРУМЕНТ ОЦЕНКИ РЕЗУЛЬТАТОВ ИХ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ

Ю.С. Ивашкина, магистрант
Российская таможенная академия
(Россия, г. Люберцы)

DOI: 10.24411/2500-1000-2020-10998

Аннотация. В статье рассматривается механизм организации аналитической деятельности таможенных органов Российской Федерации на её трех уровнях организационной структуры (таможня, региональные таможенные управления, Федеральная таможенная служба). Описывается процесс организации и выполнения конкретных мероприятий структурными подразделениями таможенных органов с использованием имеющегося информационного, методического, программного и нормативно-правового обеспечения. Раскрываются первоочередные задачи, возложенные на Аналитическое управление Федеральной таможенной службы.

Ключевые слова: аналитическая деятельность таможенных органов; информационно-аналитическая деятельность таможенных органов; инструмент оценки результативности деятельности; функционирование таможенных органов; менеджмент в таможенном деле; управление в таможенных органах; эффективность деятельности таможенных органов.

Деятельность таможенных органов Российской Федерации непрерывна, поэтому для осуществления оценки показателей эффективности и результативности их деятельности необходимо систематическое проведение анализа результатов функционирования таможенных постов, таможен и региональных таможенных управлений по реализации фискальной (взимание таможенных платежей) и правоохранительной (применение имущественных санкций) функций, а также определения качества таможенной инфраструктуры и имеющейся в таможенных органах системы управления.

Любая аналитическая деятельность связана с поиском, структуризацией и анализом информации, результатом которой является выработка оптимальных управленческих решений путем разработки новых и обобщении существующих методов обработки данных. На практике часто процесс поиска информации, её систематизации и обобщения называют информационно-аналитической деятельностью.

В таможенных органах ей занимаются все без исключения структурные подразделения, которые накапливают и аналитически интерпретируют полученную информацию в пределах своей компетенции.

Система информационно-аналитической деятельности таможенных органов включает в себя три основных направления:

К первому направлению относится информационная работа организационно-аналитических отделов таможенных органов, которая включает в себя единство процессов сбора, обработки, хранения и распространения информации, доступной таможенным органам. Основной задачей информационной работы является своевременное, и в полном объеме, представление вышестоящим таможенным органам всей полученной информации.

Следующим направлением информационно-аналитической деятельности таможенных органов выделяют аналитическую работу организационно-аналитических отделов. Работа данных отделов заключается в проведении практических исследований

эффективности и результативности деятельности структурных подразделений таможенных органов и выявлении причин невыполнения возложенных на них задач.

И последним направлением выделяют техническую работу, которая включает в себя набор процедур для создания новых и улучшения существующих информационных систем таможенных органов. Выполнение такого комплекса мер позволит обеспечить безопасность и защиту информации от несанкционированного доступа.

Возрастающий интерес к информационно-аналитической деятельности в таможенных органах послужил поводом к созданию в Центральном аппарате ФТС России Аналитического управления, утвержденного Приказом ФТС России от 29 октября 2007 года № 1326.

Главными задачами, возложенными на Аналитическое управление ФТС России являются:

1) информационно-аналитическое обеспечение реализации функции ФТС России по выработке государственной политики в области таможенного дела;

2) координация и контроль работы в ФТС России по реализации Концепции развития таможенных органов Российской Федерации, а также в части, касающейся

таможенных органов, правительственных программ социально-экономического развития Российской Федерации;

3) информационно-аналитическое обеспечение формирования позиции ФТС России по основным вопросам реализации таможенного дела, а также иным вопросам, затрагивающим компетенцию ФТС России;

4) анализ деятельности и эффективности исполнения функций таможенных органов;

5) прогнозирование (среднесрочное и долгосрочное) направлений развития и показателей деятельности таможенной службы;

6) информационно-аналитическое обеспечение деятельности руководства ФТС России [3].

Эффективное осуществление информационно-аналитической деятельности возможно только при создании структуры аналитических подразделений по всей вертикали таможенной службы Российской Федерации (рис. 1) [2]. Для этого необходимо сосредоточить всю аналитическую работу в одном структурном подразделении на уровне таможни, в одной службе на уровне РТУ, в одном управлении на уровне ФТС России.

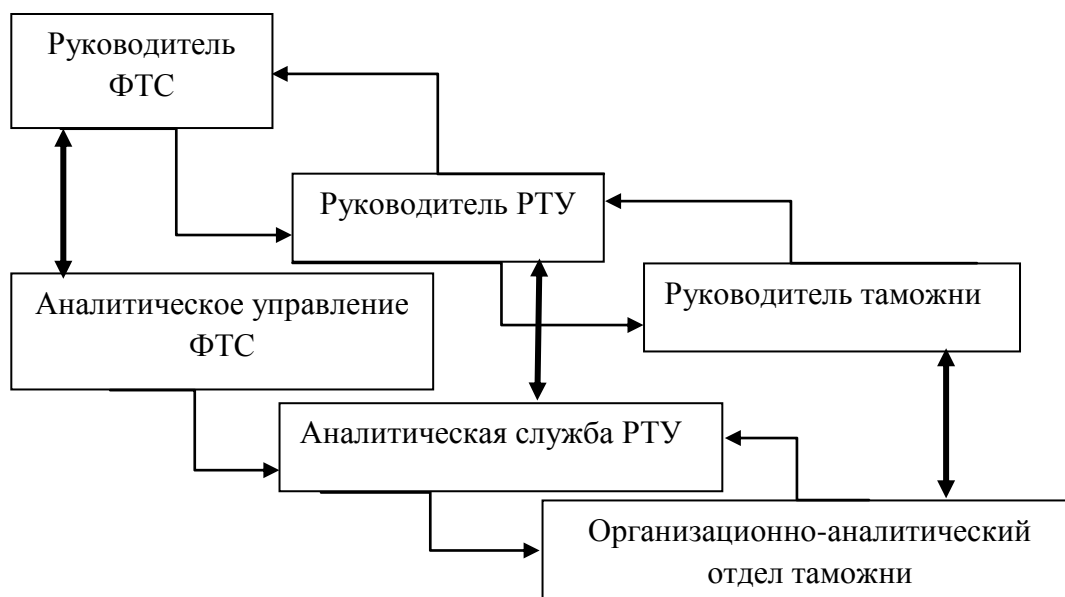


Рис. 1. Схема создания аналитических подразделений по всей вертикали таможенных органов Российской Федерации

Концентрация всех аналитических структурных подразделений таможенных органов в единой системе, подчиненной начальнику таможенного органа, позволит создать последовательный и единообразный подход в осуществлении информационно-аналитической деятельности по всей вертикали управления. Такое преобразование позволит не только обеспечить комплексность аналитической работы и подготовку проверенных решений на всех уровнях таможенных органов в зависимости от специфики и сферы деятельности каждого структурного подразделения, но и сократить время и трудозатраты, которые могут быть использованы при осуществлении анализа в различных сферах деятельности.

Получение конечных результатов оценки эффективности деятельности таможенных органов осуществляется путем обработки и анализа информации, полученной из баз данных Единой автоматизированной системы таможенных органов, включающей в себя базы данных по таможенному оформлению и контролю товаров, перемещаемых через таможенную границу Евразийского экономического союза, по корректировкам таможенной стоимости, по транзиту партий товаров через пункты пропуска, по доставке товаров, приходных таможенных ордеров, нормативно-справочной информации по вопросам валютного контроля и другие.

Все имеющиеся в распоряжении таможенных органов базы данных Единой автоматизированной системы позволяют решать структурным подразделениям таможенных органов обширный объем поставленных задач – от ведения таможенной статистики внешней торговли до текущего контроля деятельности участников внешнеэкономической деятельности и таможенных органов.

Библиографический список

1. Приказ Федеральной таможенной службы от 19 февраля 2008 г. № 143 «Об утверждении Положения об Аналитическом управлении ФТС России» // СПС «КонсультантПлюс».
2. Зиновьева А.Л. Совершенствование организации аналитической деятельности в системе таможенных органов России. Форум. Методический сборник № 14. – М.: РИО РТА, 2005. – 180 с.

Исходя из вышесказанного можно сделать вывод о том, что существующая информационно-аналитическая деятельность таможенных органов представляет собой процесс и целостную систему взаимосвязанных компонентов, направленных на систематическое проведение анализа результатов функционирования таможенных постов, таможен и региональных таможенных управлений с целью оценки показателей эффективности и результативности их деятельности.

С одной стороны, аналитическая деятельность предстает перед нами как динамичный процесс сбора, обработки, анализа и систематизации информации, а с другой, как организованная структура, основными элементами которой являются: аналитики, информационное, методическое, программное и нормативно-правовое обеспечение.

В связи с тем, что на таможенную службу была возложена функция формирования государственной политики в области таможенного дела, потребовалась структура, которая могла бы не только составлять представляемые предложения, но соотносить их со всеми другими факторами, анализировать все программные и стратегические документы Аппарата Президента и Правительства РФ. И в итоге, все эти задачи были возложены на Аналитическое управление.

Если раньше Правительство РФ давало какое-то поручение, которое таможенная служба выполняла и отправляла требуемые материалы, а Аппарат Правительства РФ готовил решения по представляемым материалам, то в настоящее время по определенным вопросам Аналитическое управление стало основным органом формирования соответствующих предложений.

3. Макрусов В.В., Андреев А.Ф. Аналитическое обеспечение принятия управленческих решений в таможенных органах Российской Федерации: монография. – М.: Изд-во Российской таможенной академии, 2014. – 170 с.

4. Макрусов В.В., Зеркин Д.Г., Месяц М.А. Современные подходы к управлению деятельностью таможенных органов: монография – М.: Изд-во Российской таможенной академии, 2012. – 171 с.

ORGANIZATION OF ANALYTICAL ACTIVITIES IN THE CUSTOMS BODIES AS A TOOL FOR EVALUATING THE RESULTS OF THEIR FUNCTIONING

Ju.S. Ivashkina, *Graduate Student*
Russian Customs Academy
(Russia, Lyubertsy)

***Abstract.** The article discusses the mechanism of organizing the analytical activities of the customs authorities of the Russian Federation at its three levels of the organizational structure (customs, regional customs administrations, Federal customs service). The process of organization and implementation of specific activities by the structural divisions of the customs authorities using the available information, methodological, software and regulatory support is described. The primary tasks assigned to the Analytical Department of the Federal customs service are revealed.*

***Keywords:** analytical activities of customs authorities; information-analytical activities of customs authorities; customs authorities; performance assessment tool; management of customs; management in the customs authorities; efficiency of activities of customs authorities.*