

СТРАТЕГИЯ РОСТА РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ И ВНЕДРЕНИЕ ЗАРУБЕЖНОГО ОПЫТА ПОВЫШЕНИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА

В.А. Винокурова, студент

**Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации
(Россия, г. Москва)**

DOI: 10.24411/2500-1000-2019-10649

***Аннотация.** В статье проанализированы показатели экономического роста ведущих стран мира, в том числе Российской Федерации, а также обозначена стратегия экономического роста Российской Федерации в современных условиях. Выявлены тенденции повышения производительности труда в России, проведен анализ внедрения зарубежных инструментов повышения производительности труда на российских предприятиях, а также отражено сотрудничество Российской Федерации и Японии в области повышения производительности труда.*

***Ключевые слова:** производительность труда, бережливое производство, эффективность, кайдзен, национальные проекты.*

В современной экономической теории под экономическим ростом понимают долговременное изменение реального ВВП. Сущность реального экономического роста состоит в разрешении и воспроизводстве на новом уровне важнейшего противоречия экономики между ограниченностью производственных ресурсов и безграничностью общественных потребностей. Для того, чтобы происходил рост необходимо или увеличивать производственные ресурсы, или же использовать имеющиеся ресурсы более эффективно, иными словами, путем повышения производительности труда.

Согласно исследованиям PricewaterhouseCoopers (PwC) мировые темпы экономического роста замедлятся в 2019 году. Так, рост глобального ВВП по ППС в 2019 году составит 3,6%, в 2020 году – 3,5%, в 2021 году – 3,4%. В странах G7 рост составит 1,9% в 2019 году и 1,5% в последующие два года.

Темпы экономического роста США снизятся с ожидаемых 2,8% в 2018 году до 2,3% в следующем и 1,8% в 2020-2021 годах. В Китае также прогнозируется умеренное замедление экономического роста, несмотря на стимулирование со стороны правительства страны. Прогноз на 2019 год составляет 6,3%, на 2020 год – 6,2%, на 2021 год – 5,9%. Рост экономики Великобритании останется стабильным, около

1,6-1,8%. Тем временем Индия демонстрирует высокие темпы роста (прогноз 7,6% в 2019 году), может сместить Великобританию с пятой строчки в списке стран с самым высоким ВВП уже в текущем году. Экономика стран еврозоны в 2019 году, как ожидается, вырастет на 1,8%, в 2020 году – на 1,6%. ВВП Германии вырастет на 1,7% как и Франции, Испании – на 2,4%, Италии – на 0,9%. В России прогноз роста ВВП составит 1,6% [3].

В последнем Указе Президента от 7 мая 2018 г. №204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» главной целью определено осуществление прорывного научно-технологического и социально-экономического развития России, повышения уровня жизни населения. Для достижения данных целей Правительство Российской Федерации разработало 12 национальных проектов по следующим направлениям: демография, здравоохранение, образование, жилье и городская среда, экология, безопасные и качественные автомобильные дороги, производительность труда и поддержка занятости, наука, цифровая экономика, культура, малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы, международная кооперация и экспорт [1, С. 2]. Разработанные проекты в совокупности должны обеспечить долго-

срочный экономический рост для экономики России.

Реализация национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости» предполагает тесное международное сотрудничество и внедрение успешных мировых практик в экономику России. Так, например, Минэкономразвития России и Министерство экономического сотрудничества Японии подписали совместный план действий по сотрудничеству в области повышения производительности труда. В рамках данного плана предполагается сотрудничество, как с органами государственной власти, так и предприятиями. План включает посещение представителями пилотных предприятий – участников плана на 2018-2019 гг. японских предприятий (и фабрик модельных процессов), успешно внедривших меры по повышению производительности труда, изучение пилотными предприятиями лучших практик успешных японских предприятий, диагностику и технический аудит пилотных российских предприятий японскими экспертами. Более того, со стороны России запланировано посещение представителями АНО «ФЦК» Японского центра производительности с целью изучения лучших японских практик в области повышения производительности труда на основании тренингов и консультаций. Также предлагается российскими предприятиями и другими участниками мероприятия посещение подразделений японских компаний в Японии для прохождения тренингов и семинаров. Япония приглашает российских работников, занятых в управлении производственными линиями или управлении предприятиями, связанными с японским бизнесом, на японские предприятия для обучения японским методам контроля производительности, контроля качества и интеграции ИТ-процессов. В рамках сотрудничества государственных органов обеих стран предполагается посещение российскими представителями государственной власти и региональных команд японских региональных правительств и обмен опытом по следующим направлениям: повышение производительности труда в региональных учреждениях; взаимодей-

ствие компаний и региональных учреждений и изучение лучших японских практик в области государственного и регионального управления.

В настоящее время многие компании в Европе, США, Китае, Корею активно перенимают японский опыт. Движение в этом направлении в последние годы становится все более популярным и в России. Основными инструментами успешного зарубежного опыта являются: система организации рабочего места 5С; построение карты потока создания ценности (КПСЦ); система постоянных улучшений Кайдзен; сокращение затрат на переналадку оборудования (SMED); всеобщее обслуживание станков (TPM). Причина, по которой российские предприятия обращаются к технологии lean, проста: бережливое производство сегодня признается как наиболее эффективный, надежный и малозатратный путь компаний к выходу из кризиса и повышению конкурентоспособности. Помимо указанных выше инструментов в российской практике применяют Lean Six Sigma или Lean Sigma – две различные бизнес-стратегии управления, бережливое производство и система шесть сигма, объединенные для повышения эффективности производства [4, С. 56]. В то время как методология бережливого производства концентрируется на увеличении производительности и сокращении издержек, система Six Sigma стремится к выявлению и устранению недостатков в разработке продукта. Таким образом, Lean Six Sigma представляет собой метод для ускорения принятия решений, процессов компании, сокращения производственной неэффективности и повышения качества продукции.

Подводя итог, стоит отметить, что собственники российских компаний сегодня находятся в поиске внутренних резервов для оптимизации и повышения эффективности бизнеса. Наблюдая за работой многих российских предприятий можно сделать вывод, что бизнес-процессы организованы не оптимально, оборудование часто простаивает, склады забиты невостребованной продукцией и комплектующими, численность персонала существенно выше

требуемой, соотношение производственного и административного персонала не оптимизировано. Обмениваясь опытом с зарубежными странами российские предприятия смогли повысить производительность труда на своих предприятиях менее, чем за год, внедряя инструменты бережли-

вого производства. Таким образом, международное сотрудничество России со странами, имеющими успешный опыт в повышении производительности труда на своих предприятиях благополучно влияет на развитие российской экономики.

Библиографический список

1. Указ Президента РФ от 7 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»
2. Джеймс П. Вумек, Дэниел Т. Джонс. Бережливое производство. Как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании. – 2014.
3. Официальный сайт компании PricewaterhouseCoopers <https://www.pwc.ru/ru/press-releases/2017/2050.html>.
4. Monden, Ya. Toyota Production System. Practical Approach to Production Management. – Atlanta, Georgia: Institute of Industrial Engineering, 1983.
5. Taiichi Ohno. Toyota Production System. Beyond Large-Scale Production. – Portland, Oregon: Productivity Press, 1988.

GROWTH STRATEGY OF THE RUSSIAN ECONOMY AND IMPLEMENTATION FOREIGN EXPERIENCE OF INCREASING THE PRODUCTIVITY OF WORK

V.A. Vinokurova, *student*

Financial university under the Government of the Russian Federation
(Russia, Moscow)

Abstract. *The article presents indicators of economic growth in world's major economies and in the Russian Federation. Moreover the article includes the strategy of economic growth of the Russian Federation nowadays. Conducted analysis shows main trends in workforce productivity growth in Russia, implementation of foreign instruments of workforce productivity growth on the Russian enterprises and present Russian and Japan collaboration in workforce productivity growth.*

Keywords: *workforce productivity, lean manufacturing, effectiveness, kaizen, national projects.*