

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ: ПРОБЛЕМЫ И РЕШЕНИЯ

В.М. Русинов, канд. экон. наук, доцент, заместитель директора

В.В. Ситников, магистрант

Санкт-Петербургский государственный экономический университет
(Россия, г. Санкт-Петербург)

***Аннотация.** В работе отражена сущность инновационных рисков. Рассмотрены основные проблемы управления инновационными рисками, определены ключевые задачи и предложения для их решения.*

***Ключевые слова:** управление, инновации, инновационные риски, инновационные проекты, корпорация.*

Современный этап развития экономики России характеризуется наличием кризисных явлений и ростом нестабильности, в том числе вследствие целого ряда политических причин. В условиях риска и неопределённости функционируют не только представители малого и среднего бизнеса, но и крупные корпорации, деятельность которых связана с реализацией международных и межотраслевых проектов. Участники рынка под давлением санкций, в условиях слабой предсказуемости изменений характеристик внешней среды вынуждены прибегать к регулярным корректировкам своих стратегий. В таких условиях важнейшей задачей корпоративного управления становится повышение эффективности управления рисками, особенно в сфере новых технологий и инноваций, применение которых позволяет компаниям получать дополнительные конкурентные преимущества.

Сущность инновационных рисков.

В связи с этим особое значение приобретает исследование природы и источников возникновения инновационных рисков, а также разработка методов управления ими.

Инновационные риски связаны с вероятностью возникновения потерь при инвестировании компании в процессы выполнения научно-технических разработок (НИОКР) и создания инновационных продуктов. Ведь последние могут не найти надлежащего спроса на рынке и/или не принести желаемой выгоды.

Как показали исследования, в современных условиях инновационные риски чаще всего возникают вследствие:

- низкого уровня профессиональных компетенций и информированности руководителей и специалистов;
- неопределённости и динамичности условий функционирования компании;
- применения неэффективных методов управления инновационными проектами;
- использования устаревших и неэффективных технологий;
- ограниченности финансовых, материальных и человеческих ресурсов.

Ключевой задачей управления инновационными рисками является их идентификация, для чего необходимо разделять эти риски по следующим основным видам [2, с. 225]:

- управленческий;
- организационный;
- коммерческий;
- производственный;
- финансовый;
- рыночный;
- партнерский;
- правовой.

Для эффективной политики управления рисками инновационных проектов необходимо проводить постоянный анализ условий функционирования корпорации, который включает в себя комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленных на исследование и стоимостную оценку степени возможных последствий рисков, а также действий по управлению ими.

Отечественный и зарубежный опыт анализа рисков показывает возможность использования достаточно широкого круга методов и инструментов. Например, только национальный стандарт ГОСТ Р ИСО/МЭК 31010 – 2011 предлагает более 30 методов для анализа различных видов

рисков в различных областях деятельности [1].

Вся совокупность методов, используемых для проведения анализа рисков, может быть условно разделена на качественные и количественные (рисунок 1).

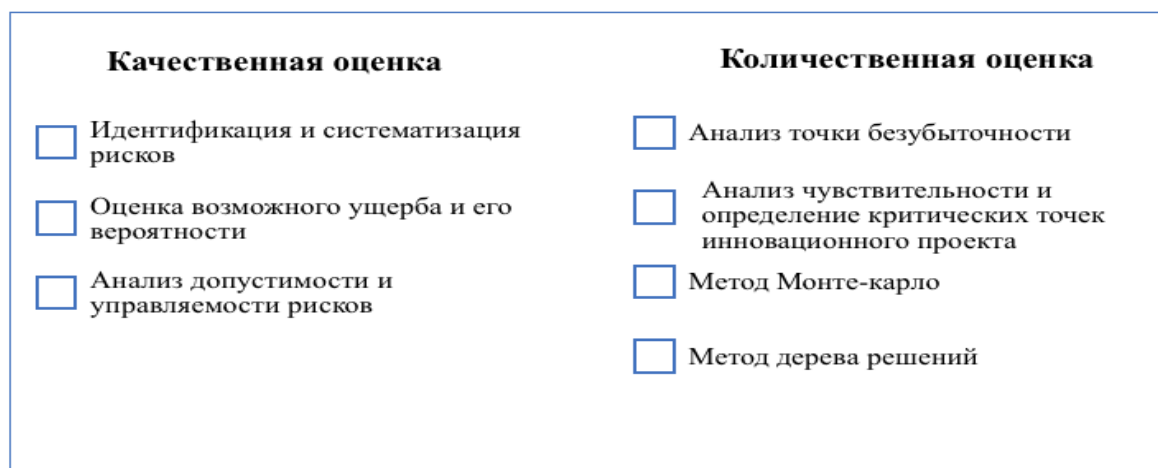


Рис. 1. Методы анализа рисков инновационного проекта

Проблемы.

Результаты опросов представителей бизнеса показали, что проблемы при управлении инновационными рисками чаще всего возникают в условиях, когда менеджеры используют методы оценки рисков несистемно, локально. Вместе с тем, инновационные риски имеют многоаспектные связи друг с другом – возникновение одних – влечет целые цепи других. Например, при возникновении и проявлении финансовых рисков, менеджеры порой полностью концентрируются на решении задач, связанных с финансами, в то время как параллельно могут начать проявляться производственные, коммерческие, закупочные, эксплуатационные и другие риски.

Другой проблемой является отсутствие в современных корпорациях эффективных механизмов подстройки под «турбулентные» условия функционирования. Данная проблема усугубляется недостаточной информированностью руководства и достоверностью информации о ходе дел и возможных рисках инновационных проектов, что порой влечет за собой принятие руководством целых серий ошибочных

решений в самых разных функциональных областях.

Также, руководители и специалисты корпораций часто имеют низкий уровень компетенции по вопросам, связанным с инновационными процессами, что приводит к принятию неэффективных управленческих решений, к росту потерь или даже к закрытию проектов.

Ключевые задачи и предложения.

На основе анализа результатов теоретических и практических исследований, можно сделать выводы об основных требованиях к управлению инновационными рисками в современных условиях.

1. Необходимо системно применять методы и инструменты управления инновационными рисками. Ожидаемый результат - сокращение вероятности появления многоаспектных цепочек рисков, а также рост эффективности инновационных проектов;

2. Для каждой корпорации целесообразно разработать и применять специфические механизмы подстройки деятельности под динамичные условия функционирования. При этом особое значение приобретает задача рационализации обратной связи между исполнителями и руководством, достигнутыми результатами и

принимаемыми решениями. Ожидаемые эффекты – сокращение инновационных рисков за счет более точного учета конкретных характеристик условий функционирования, а также сокращения вероятности сбоев за счет использования нового знания (на всех этапах жизненного цикла инновационного проекта).

3. Для отдельных инновационных проектов целесообразно индивидуально определять эффективные методы привлечения и использования инвестиций. Ожидаемый результат – сокращение рисков дефицита финансовых ресурсов и их не рационального использования.

4. При реализации сложных масштабных инновационных проектов важно использовать рациональные схемы интеграции и кооперации. Ожидаемый результат – концентрация общих ресурсов для совместного выполнения проектов, распределение и сокращение индивидуальных рисков участников.

5. Необходимо регулярно совершенствовать системы стимулирования и повышения квалификации персонала, в целях повышения его заинтересованности в конечных результатах и применения новейших технологий при реализации инновационных проектов. Особенно это касается исследователей. Ожидаемый эффект – сокращение рисков нарушения сроков и достижения установленных ключевых показателей эффективности реализации инновационных проектов.

Таким образом, проблема управления инновационными рисками имеет многоаспектный характер, затрагивает все основные виды деятельности корпорации и может решаться лишь системно всем ее коллективом. Только в этом случае возможно достижение желаемых результатов, обеспечение устойчивого развития бизнеса даже в условиях нестабильной, динамичной среды.

Библиографический список

1. ГОСТ Р ИСО/МЭК 31010 – 2011 - Менеджмент риска. Методы оценки риска.
2. Дамодаран А. Стратегический риск-менеджмент Strategic Risk Taking: Принципы и методики. - М.: Вильямс, 2010. – 496 с.
3. Друкер П. Бизнес и инновации. / Друкер П. – М.: Вильямс, - 2009 г. – 432 с.
4. Мухамедьяров А.М. Инновационный менеджмент. / Мухамедьяров А.М. – Изд. «Дрофа», - 2014 г. - 192 с.
5. Бартон Т.Л. Риск-менеджмент: Практика ведущих компаний/ Т.Л. Бартон, У.Г. Шенкир, П.Л. Уокер. - М.: Вильямс, 2008. - 208 с.

RISK MANAGEMENT INNOVATION PROJECTS: PROBLEMS AND SOLUTIONS

V.M. Rusinov, candidate of economic sciences, associate professor, deputy director

V.V. Sitnikov, graduate student

St. Petersburg state economic university
(Russia, St. Petersburg)

Abstract. The essence of innovative risks is reflected in the work. The main problems of management of innovative risks were considered, key tasks and proposals for their solution were identified.

Keywords: management, innovation, innovative risks, innovative projects, corporation.