

БЮДЖЕТИРОВАНИЕ КАК ИНСТРУМЕНТ УЛУЧШЕНИЯ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

С.А. Мироседи, канд. экон. наук, доцент

Т.Г. Мироседи, старший преподаватель

Ю.С. Стольников, студент

Волжский политехнический институт (филиал) ВолгГТУ

(Россия, г. Волжский)

Аннотация. В статье рассматривается использование системы бюджетирования как инструмента управления финансовыми результатами деятельности предприятия. Указаны факторы результативности функционирования системы бюджетирования. Предлагается методика оценки уровня ее результативности, для периодического мониторинга.

Ключевые слова: финансовые результаты, бюджетирование, уровни и факторы результативности, оценка.

Финансовый результат деятельности предприятия является итогом его деловой активности. Положительный результат отражает прибыльность проводимой политики предприятия, конкурентоспособность выпускаемой им продукции и предоставляемых услуг (выполненных работ). Отрицательный результат – убытки, свидетельствуют о наличии ошибок, допущенных предприятием при использовании финансовых средств, организации производства и выборе стратегии сбыта продукции. Финансовый результат является конечным циклом деятельности любого предприятия, а также выступает необходимым условием следующего этапа его развития. Улучшение финансовых результатов всегда актуально для предпринимательской деятельности, в какой бы форме она не проводилась. Главной проблемой при этом является эффективное управление финансовыми результатами.

В условиях, когда предприятие особенно остро испытывает необходимость в рациональном использовании имеющихся ресурсов, наиболее адекватным инструментом, отвечающим этой потребности, является бюджетирование. Оно улучшает аналитическую функцию бизнеса, позволяет формировать программы развития предприятия, осуществлять непрерывный мониторинг его состояния, принимать оперативные решения по возникающим проблемам.

Именно в бюджетах удастся согласовать финансовые и рыночные цели предприятия и его подразделений. Это создает предпосылки к тому, что предприятие начинает реформировать как внутреннюю организационную структуру, так и методы управления бизнесом и финансовыми результатами деятельности, обращаясь к механизму бюджетирования, что делает рассматриваемую проблему актуальной и определяет необходимость дальнейшего исследования.

Вопросам управления финансовыми результатами предприятия посвящены труды таких известных экономистов как: Акофф Р., Ансофф И., Баканов М.И., Балабанов И.Т., Грязнова А.Г., Ильин А.Н., Стоянова Е.С., Сайфулин Р.С., Шеремет А.Д., Крейнина И.Н., Ковалев В.В. и многие другие.

Проблемы формирования и функционирования бюджетирования на предприятии рассматривали Щиборщ В. Е., Бланк И. А., Бочаров В. В., Вахрушина М. А., Саблина, Е.А. Шаляпина И.П., Мягкова Е. А. и др.

Однако остается слабо исследованной проблема оценки уровня результативности функционирования самой системы бюджетирования на предприятии, что послужило основанием для исследования данного аспекта.

Бюджетирование представляет собой систему текущего управления финансово-хозяйственной деятельностью пред-

приятия, направленную на достижение формализованных целей, основанную на технологии планирования, учета и контроля ресурсов в разрезе структурных подразделений предприятия.

Результативность характеризует уровень развития системы, позволяющий достигать определенных целей [1, с. 3416]. В данном контексте нами понимается уровень развития системы бюджетирования, удовлетворяющий потребности управленческого персонала в информации, формируемой в системе бюджетирования, позволяющей достигать высоких финансовых результатов деятельности предприятия.

Условия заинтересованности в жесткой экономии и рачительном использовании ресурсов помогает создать система управления на основе бюджетирования, т.к. управление идет по центрам финансовой ответственности (ЦФО) через бюджеты, направленные на достижение высоких финансовых результатов. Внедрение бюджетирования позволяет решить проблемы, касающиеся оптимизации системы управления затратами и повышения финансово-экономической эффективности предприятия [2, с. 91]. Бюджетирование по ЦФО переводит весь процесс управления на новый качественный уровень, позволяющий формировать необходимую информационную базу для принятия управленческих решений [3, с. 123].

Система бюджетирования связывает между собой разные хозяйственные операции, виды деятельности, работу разных подразделений как плановую, так и фактическую. Это дает возможность понять, что влияет на конечные результаты, и как изменить прогнозируемую ситуацию. Основная сложность бюджетного процесса определяется тем, что принятие управленческих решений связано с будущими событиями и необходимостью прогнозирования, что позволяет отнести бюджетирование к инструментам улучшения финансовых результатов деятельности и выполнения стратегии предприятия.

Результативность функционирования системы бюджетирования зависит от

множества факторов, к которым можно отнести: наличие центров финансовой ответственности и правильность распределения между ними полномочий и ответственности; соответствие финансовой структуры организационной структуре предприятия; принятую модель бюджетирования; разработанность нормативной базы и регламента бюджетирования; реальность установленных целей и рациональное распределение функций и задач бюджетирования; уровень системы планирования, учета, контроля и анализа выполнения бюджетов; мониторинг и анализ финансового состояния; уровень компетентности персонала, занятого в системе бюджетирования, и соответствующая его мотивация на повышение профессионализма и самообучение; степень автоматизации бюджетного процесса и другие, определяющиеся спецификой предприятия. Все эти факторы не являются стабильными, они должны изменяться, с целью адаптации системы бюджетирования к изменяющимся условиям за счет ее совершенствования.

О результативности системы бюджетирования в конкретный период времени можно судить по тому, в какой мере она удовлетворяет потребностям управления, поскольку от этого коренным образом зависит благополучие предприятия [4, с. 72]. Опосредованно это выражается в главных финансовых показателях деятельности предприятия. Однако реально оценить уровень результативности системы бюджетирования на основе таких показателей не представляется возможным. Для этого необходимо периодически проводить мониторинг системы, используя метод экспертной оценки.

Для определения уровня результативности существующей системы бюджетирования предприятия нами предлагается методика балльной оценки, основанная на 100-балльной системе оценок. Вначале необходимо сформировать группу факторов, которые будут оцениваться, и определить весомость каждого фактора в системе бюджетирования. В качестве оцениваемых могут выступать

выше перечисленные факторы, а также и прочие специфические, связанные с особенностями конкретного предприятия. Шкала уровней результативности,

помогающая определить состояние, в котором находится система бюджетирования, представлена в таблице 1.

Таблица 1. Шкала уровней результативности системы бюджетирования

Уровни результативности	Оценка в баллах
Высокорезультативная система	90 – 100
Средний уровень результативности	76 – 89
Низкий уровень результативности	60 – 75
Нерезультативная система	менее 60

На основе опроса персонала, связанного с бюджетированием и управлением финансами, проводится оценка сис-

темы бюджетирования предприятия, представленная в таблице 2.

Таблица 2. Результаты экспертной оценки системы бюджетирования

Наименование фактора	Весомость фактора	Оценка фактического состояния, баллы	Значение с учетом весомости, баллы
1. Соответствие модели бюджетирования потребностям управления финансовыми результатами	0,11	45	4,95
2. Наличие центров финансовой ответственности и правильность распределения между ними полномочий и ответственности	0,11	60	6,6
3. Степень разработанности нормативной базы и регламента бюджетирования	0,15	80	12
4. Уровень системы планирования бюджетов	0,08	90	7,2
5. Уровень организации учета и систематизации данных	0,08	85	6,8
6. Уровень системы контроля и анализа выполнения бюджетов	0,08	70	5,6
7. Уровень компетентности персонала, занятого в системе бюджетирования	0,1	65	6,5
8. Уровень бюджетной дисциплины	0,1	75	7,5
9. Степень автоматизации процесса бюджетирования, наличие современных программ	0,12	80	9,6
10. Финансовая мотивация и наличие корпоративной культуры	0,07	65	4,55
Итоговая оценка	1	x	71,3

Весомость всех учитываемых факторов в сумме должна составлять единицу. С учетом весомости каждого фактора определяется его итоговое значение, а затем путем суммирования итоговых значений всех факторов дается общая оценка системы бюджетирования, и, в соответствие с приведенной выше шкалой, устанавливается ее отношение к конкретному уровню. В данном примере выявлен низкий уровень результативности системы бюджетирования.

Следовательно, требуется анализ системы, выявление неудовлетворительных ее параметров и разработка мер, направленных на совершенствование системы бюджетирования. Такая оценка должна проводиться с определенной периодичностью, чтобы в динамике отслеживать результативность функционирования важнейшего механизма управления, как финансовыми результатами, так и деятельностью всего предприятия.

Библиографический список

1. *Мироседи С.А., Мироседи Т.Г., Гончарова Е.В.* Оценка результативности функционирования инфраструктурной поддержки малого и среднего предпринимательства // Российское предпринимательство.- 2016.- Том 17.- №23. - С. 3413-3430.
2. *Мироседи С.А., Гущина Ю.И., Нестеренко Т.В.* Через механизм управления по ЦФО к бережливому использованию ресурсов // Вопросы экономических наук. - 2009. - №2 (35). - С. 91-93.
3. *Мироседи С.А., Королева А.В.* Использование инструментов управленческого учета в маркетинге //Современные аспекты экономики. - 2016. - №4 (224). - С. 123-126.
4. *Максимова О.Н., Битюкова А.А., Экова В.А.* Совершенствование системы управления затратами В сборнике: Актуальные региональные вопросы экономики и управления в условиях инновационной экономики. Материалы научно-практической конференции студентов: тезисы докладов. Волж. политехн. ин-т (филиал) гос. образоват. учреждения высш. проф. образования «Волгогр. гос. техн. ун-т»; М.К. Старовойтов (гл. редактор).- 2016.- С. 69-72.

BUDGETING AS A TOOL FOR IMPROVING FINANCIAL RESULTS OF ENTERPRISE ACTIVITIES

S.A. Mirosemi, *candidate of economic sciences, associate professor*

T.G. Mirosemi, *senior lecturer*

J.S. Stolnikova, *student*

Volzhsky Polytechnic Institute (branch) of the Volgograd state technical university (Russia, Volzhsky)

***Abstract.** The article discusses the use of the budgeting system as a tool for managing the financial effectiveness of an enterprise. The factors of the effectiveness of the budgeting system are indicated. The methodology for assessing the level of its effectiveness, for periodic monitoring is proposed.*

***Keywords:** financial results, budgeting, levels and factors of effectiveness, evaluation.*