

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ

С.В. Домнина, д-р экон. наук, профессор

Е.М. Гусева, студент

Самарский государственный технический университет
(Россия, г. Самара)

Аннотация. В статье рассматривается понятие управления финансовыми результатами и представлены приёмы для повышения и поддержания финансовой устойчивости деятельности предприятия. Рассмотрены задачи системы управления финансовыми результатами и резервы их повышения. Представлена значимость финансовой устойчивости организации.

Ключевые слова: финансовый результат, увеличение экономических выгод, система управления финансовыми результатами, финансовая устойчивость, повышение эффективности работы системы.

Под управлением финансовыми результатами компании в кратких экономических энциклопедиях понимается комплекс мер по управлению денежными отношениями компании, осуществляемый в установленном порядке ответственной структурой для восстановления, укрепления и расширения финансирования [5, с. 252].

В рыночной экономике управление финансовыми результатами имеет цен-

тральное значение для деятельности хозяйствующих субъектов. Назначение управления финансовыми результатами позволяет вовремя находить и ликвидировать дефекты в развитии организации, обнаруживать резервы для улучшения финансового состояния предприятия и обеспечения финансовой устойчивости ее деятельности.:



Рисунок 1. Задачи системы управления финансовыми результатами

Практическая заинтересованность к разработкам на данную тему связана с тем, что продуктивная система управления финансовыми результатами – это один из элементов, который определяет будущее развития организации, ее инвестиционную привлекательность в дальнейшем, кредитоспособность и, в конечном счете, рыночную стоимость [4, с. 581]. Можно сказать, что главной целью управления финансовыми результатами фирмы является увеличение экономических выгод владельцев компании сейчас и в будущем. Для достижения этой цели система управления финансовыми результатами должна решить следующие задачи (рис.)

1. Максимизация величины прибыли, соответствующей ресурсному потенциалу фирмы и конъюнктуре рынка. Эта задача может быть решена путем оптимизации ресурсов фирмы и повышения эффективности их использования. Поскольку это задача оптимизационная, должны быть ограничения, такие как предел использования ресурсного потенциала и текущего состояния товарного.

2. Достижение оптимальных пропорций между прибыльностью работы фирмы и допустимым уровнем риска. Уровень прибыли и уровень риска связаны между собой, то есть если увеличивается один показатель, то пропорционально увеличивается и другой показатель. Делая упор на заданный уровень риска, в процессе управления финансовыми результатами фирмы должен быть определен соответствующий ему уровень прибыли.

3. Поддержание высокого уровня качества финансовых результатов фирмы. В процессе формирования финансовых результатов организации, в первую очередь, нужно выявить и реализовать резервы их увеличения за счет текущей и инвестиционной деятельности, посредством увеличения объема выпуска продукции и расширения ассортимента в пользу продукции, которая пользуется высоким спросом на рынке.

4. Обеспечение максимизации требуемого уровня прибыли на вложенный

капитал для собственников фирмы. Уровень доходности инвестированного капитала не должен быть ниже средней нормы прибыли на финансовом рынке и компенсировать высокий предпринимательский риск, вызванный масштабами деятельности фирмы, а также убытки, связанные с инфляцией.

5. Формирование необходимой величины финансовых ресурсов за счет прибыли в соответствии с задачами развития фирмы в будущих периодах. Так как финансовый результат представляет собой главный внутренний источник образования финансовых ресурсов организации, их величина, то есть, размер прибыли, говорит о потенциальной возможности создания фондов производственного развития и других специальных фондов, которые могут обеспечить будущее развитие предприятия.

6. Обеспечение непрерывного роста рыночной стоимости фирмы. Темп роста рыночной стоимости фирмы во многом определяется уровнем капитализации прибыли, полученной фирмой в текущем периоде. Фирма, исходя из условий и задач своей работы, должна определять список критериев распределения прибыли на капитализируемую и потребляемую ее части.

7. Повышение эффективности участия персонала в формировании и распределении финансовых результатов фирмы. Участие персонала в программах прибыли, должно, мотивировать сотрудников повышать свой вклад в формирование финансовых результатов.

Все рассмотренные задачи управления финансовыми результатами фирмы тесно связаны между собой, но некоторые из них имеют разнонаправленный характер: а именно, максимизация уровня прибыли при минимизации уровня риска; обеспечение достаточного размера прибыли, направляемой на прирост активов и на потребление и т. п. [3, с. 114].

Финансовая устойчивость – это состояние предприятия, в котором структура его ресурсов и факторов позволяет ему достичь наиболее эффективных ре-

зультатов в своей работе, что, в свою очередь, делает возможным переход предприятия на следующие этапы жизненного цикла.

Классификация резервов для повышения эффективности системы управ-

ления финансовыми результатами и обеспечения финансовой устойчивости фирмы представлена в таблице 1 [1, с. 24].

Таблица 1. Классификация резервов повышения эффективности работы системы управления финансовыми результатами и обеспечения финансовой устойчивости фирмы [2, с. 152]

Признак классификации	Вид резерва	Характеристика резерва
По пространственному признаку	внутрихозяйственные	идентифицируются и могут быть задействованы только на этом предприятии
	отраслевые	на уровне промышленности, например, разведение новых сортов сельскохозяйственных культур, пород животных и т. д.
	региональные	в пределах географического района, например, использование местного сырья и топлива
	общегосударственные	например, изменение форм собственности
	текущие	которые можно реализовать в ближайшем времени
	перспективные	которые можно реализовать в будущем
По характеру воздействия на результаты производства	экстенсивные	связанных с использованием дополнительных ресурсов в производстве: а) увеличение количества используемых ресурсов; б) увеличение времени использования ресурсов; в) ликвидации непродуктивного использования ресурсов.
	интенсивные	связаны с наиболее рациональным использованием производственного потенциала: а) улучшение качественных характеристик используемых ресурсов; б) улучшение процесса функционирования используемых ресурсов.
По способам выявления	явные	легко идентифицировать на основе учета и отчетности
	скрытые	связаны с реализацией достижений и передовой практики в области НТП и не предусмотрены в плане

Таким образом, классификация факторов и резервов для повышения эффективности системы управления финансовыми результатами компании позволяет глубже понять суть системы

управления финансовыми результатами и разработать комплексные и целенаправленные меры по совершенствованию системы управления финансовыми результатами.

Библиографический список

1. Аскарлова, А.А. Состояние и перспективы производства в Рес-публике Башкортостан / А.А. Аскарлова, И.М. Ханова // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. – 2015. – №6. – С. 24.
2. Гусева, Л.И. Анализ в управлении финансовым результатом предприятия / Л.И. Гусева, А.В. Порицкий // Управление инновационным развитием современного общества: материалы междунар. науч.-практ. конф. (Саратов, 10 окт. 2014 г.) / Редкол.: С.С. Чернов [и др.]. – Энгельс: Академия управления, 2016. – С. 152-153.
3. Гусейнов, А.Н. Оценка воздействия финансовой политики в управлении финансовыми ресурсами и на финансовые результаты на предприятиях / А.Н. Гусейнов // Образование. Наука. Научные кадры. – 2015. – №2. – С. 114-118.
4. Домнина, С.В. Управление капиталом строительных компаний с позиции стоимости / С.В. Домнина, Е.В. Савоскина // Научное обозрение. – 2014. – № 12-2. – С. 581-586.
5. Лукьянова, З.А. Управление финансовыми результатами организации / З.А. Лукьянова, С.Г. Ромин // Вызовы современного мира: доклады междунар. науч.-практ. конф. (Новосибирск, 12–13 сент. 2017 г.). – Новосибирск: Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИИХ», 2017. – С. 252-258.

MANAGEMENT OF FINANCIAL RESULTS

S.V. Domnina, *doctor of economic sciences, professor*

E.M. Guseva, *student*

Samara state technical university

(Russia, Samara)

***Abstract.** The article deals with the concept of managing financial results and presents techniques for increasing and maintaining the financial sustainability of the company's operations. The tasks of the financial results management system and the reserves for their improvement are considered. The importance of financial stability of the organization is presented.*

***Keywords:** financial result, increase of economic benefits, financial results management system, financial stability, increase of system efficiency.*